

**INFORME DE PRESIDENCIA Y GERENCIA GENERAL  
CORPORACIÓN NEXUM NEXUMCORP S.A.**

**Señores Directores, Señores Accionistas**

Ecuador inició el año 2017 con una presión económica más fuerte a la normal debido a la desaceleración económica presentada en el 2016 por el terremoto del mes de abril y el ambiente político agudizado por las elecciones presidenciales; las previsiones oficiales estimaban un crecimiento del 1,42% del Producto Interno Bruto (PIB), mientras que los organismos internacionales, una reducción del -2,7%.

El Banco Central del Ecuador presentó medición del PIB 2017, estableciéndolo en 1,5%, lo que se podría considerar el inicio de la fase de recuperación en el ciclo económico ya que a partir del segundo semestre de 2017 salimos del proceso recesivo que afrontamos en los trimestres anteriores, no obstante, este resultado es debido a que se siguen aplazando las medidas de ajuste, y se sigue cubriendo las necesidades con deuda pública.

La deuda consolidada de Ecuador (sin contabilizar deuda interna con entidades públicas) aumentó en un año \$ 5.829 millones. Esto es 5,3% del PIB entre enero y diciembre del 2017, incrementándose de \$ 26.810 millones (27,2%) a \$ 32.639 millones (32,5%), según cifras publicadas por el Ministerio de Finanzas a diciembre del 2017.

El precio del petróleo WTI alcanzó los \$57,20 por barril superando lo proyectado, como consecuencia de la reducción de la producción acordada entre la OPEP y el Club de Viena, lo que favoreció a la balanza comercial.

Las Reservas Internacionales disminuyeron US\$ 1,766 millones entre noviembre y diciembre, ubicándose al final del 2017 en US\$ 2,451 millones, generando el riesgo de que los desequilibrios fiscales sean trasladados al sistema financiero privado al no garantizar el respaldo de los tres sistemas (canje, reservas bancarias y depósitos del sector público).

El Servicio de Rentas Internas anunció que la recaudación fiscal del 2017 fue de \$13,223 millones, lo que representó un incremento de 9.4% respecto a la recaudación del año anterior de US\$12,092 millones.

**MERCADO AUTOMOTOR**

El mercado automotor en el 2017 empezó a presentar el dinamismo de años anteriores, ya que a partir de este período la oferta no se vio afectada por los cupos impuestos en años previos y el mercado alcanzó las 105,077 unidades, un importante incremento del 65,33% en relación al 2016, y a la proyección de la AEADE de 73,000 unidades para este período.

El sector bancario aportó mucho a este incremento de ventas, ya que la oferta de crédito de consumo se mantuvo durante todo el año, a pesar de la Resolución No. 358-2017-F de la Junta de Política y Regulación Monetaria y Financiera que establece que los créditos de consumo ordinario deberán mantener al menos, una garantía real equivalente al 150% del monto de la deuda.



Para este período, la Agencia Nacional de Tránsito reguló la importación de vehículos que pueden circular en el país a través de un trámite de homologación que conlleva revisión de normas de seguridad, motor, emisiones, etc. Lo que fue más una barrera pararancelaria, que un mecanismo para controlar los estándares de las unidades que circulan, ya que solo aplica para vehículos nuevos y no para vehículos en operación en el país.

Durante este ejercicio económico, Toyota comercializó 4,804 unidades alcanzando el quinto lugar en el mercado nacional, con una participación del 4.57%, Chevrolet se mantiene como marca líder en número de vehículos comercializados con una participación del 39.12% seguida de Kia con participación del 17.34%, Hyundai con el 9% de participación, y la marca china Great Wall con el 6,46%.

Peugeot colocó 481 vehículos con una participación del 0.46% subiendo al puesto número 18.

La zona de influencia de **Nexumcorp** con Toyota se incrementó el 57% respecto al 2016, con un notable incremento de SUV y automóviles.

#### ZONA DE INFLUENCIA NEXUMCORP TOYOTA

GUAYAS - MANABI - LOS RIOS	2012		2013		2014		2015		2016		2017	
AUTOMOVIL	19,515	-11%	16,560	-15%	18,075	9%	11,333	-37%	11,008	-3%	16,692	52%
PICK UP	5,693	-14%	5,200	-7%	5,272	1%	3,893	-26%	3,353	-14%	4,423	32%
SUV	7,600	-17%	6,768	-11%	8,356	23%	6,171	-26%	5,265	-15%	10,109	92%
VAN - UTILITARIOS	1,724	-20%	1,722	0%	2,331	35%	2,059	-12%	1,018	-51%	1,272	25%
<b>TOTALES</b>	<b>34,432</b>	<b>-13%</b>	<b>30,250</b>	<b>-12%</b>	<b>34,034</b>	<b>13%</b>	<b>23,456</b>	<b>-31%</b>	<b>20,644</b>	<b>-12%</b>	<b>32,496</b>	<b>57%</b>

#### MERCADO TOYOTA

	2016	2017	% VARIACIÓN
MERCADO NACIONAL TOTAL	63,555	105,077	65.33%
UNIDADES TOYOTA	2,951	4,804	62.79%
<b>MERCADO NEXUMCORP TOYOTA</b>	<b>22,227</b>	<b>34,856</b>	<b>57%</b>
GUAYAS	18,668	29,188	56%
LOS RIOS	402	621	54%
MANABI	3,157	5,047	60%

La zona de influencia de Peugeot, que corresponde a las provincias del Guayas y Pichincha en los segmentos de automóviles, SUV y utilitarios, en este año presentó un incremento del 70% con relación al período anterior, con un mayor crecimiento en el segmento SUV, en el que a partir de 2017 participamos con nuestros modelos 2008 y 3008.

## ZONA DE INFLUENCIA NEXUMCORP PEUGEOT

GUAYAS - PICHINCHA	2012		2013		2014		2015		2016		2017	
AUTOMÓVIL	36,914	-13%	33,426	-9%	35,216	5%	21,429	-39%	19,840	-7%	31,797	60%
SUV	19,097	-14%	19,344	1%	22,317	14%	15,493	-30%	11,996	-23%	23,317	94%
VAN - UTILITARIOS	3,518	-13%	3,887	10%	3,788	-3%	3,389	-11%	1,795	-47%	2,163	20%
<b>TOTALES</b>	<b>59,530</b>	<b>-14%</b>	<b>56,657</b>	<b>-5%</b>	<b>61,121</b>	<b>8%</b>	<b>40,311</b>	<b>-34%</b>	<b>33,632</b>	<b>-17%</b>	<b>57,277</b>	<b>70%</b>

## MERCADO PEUGEOT

	2016	2017	% VARIACIÓN
MERCADO NACIONAL TOTAL	63,555	105,077	65.33%
UNIDADES PEUGEOT	114	481	321.93%
<b>MERCADO NEXUMCORP PEUGEOT</b>	<b>43,214</b>	<b>70,220</b>	<b>62%</b>
GUAYAS	18,668	29,188	56%
PICHINCHA	24,546	41,032	67%

## VEHÍCULOS NUEVOS

**NEXUMCORP** vendió 882 vehículos Toyota a consumidor final con una facturación de US\$35,93 millones y una utilidad bruta de US\$ 5,93 millones que representa el 16,51% de margen bruto, y en Peugeot 346 unidades a consumidor final y 194 a concesionarios alcanzando una facturación total US\$ 11,6 millones y una utilidad bruta de US\$1,22 mil que representa un 10,54% de margen bruto, habiendo crecido en las dos marcas más que el incremento del mercado en sus zonas de influencia.

	2016	2017	% VARIACIÓN
<b>VENTAS DE NEXUMCORP*</b>	<b>645</b>	<b>1,229</b>	<b>90.5%</b>
<b>VENTAS NEXUMCORP TOYOTA</b>	<b>549</b>	<b>882</b>	<b>60.7%</b>
AUTOMÓVILES TOYOTA	43	166	386%
PICKUP TOYOTA	130	276	443%
SUV TOYOTA	24	347	1446%
VAN TOYOTA	73	73	0%
<b>VENTAS NEXUMCORP PEUGEOT</b>	<b>96</b>	<b>346</b>	<b>260.4%</b>
AUTOMÓVILES PEUGEOT	63	235	373%
SUV PEUGEOT	1	72	7100%
VAN-UTILITARIOS	3	39	1330%
<b>VENTAS NEXUMCORP CHANGAN</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	
SUV CHANGAN		1	

\*Ventas a consumidor final

*Handwritten signature*

## VEHÍCULOS SEMINUEVOS

Para el 2017 el enfoque de esta línea de negocios fue de apoyo a la venta de vehículos nuevos, por lo que la operación se centró a la toma como parte de pago, presentando una reducción del 22% respecto al 2016 gestionando 148 unidades, y US\$ 3,4 millones con un margen bruto del 9,56%.

SEMINUEVOS	2016	2017	% VARIACIÓN
UNIDADES GESTIONADAS	189	148	-22%
MONTO USD	4,641,728	3,424,670	-26%
UTILIDAD BRUTA	401,031	327,338	-18%
MARGEN BRUTO	8.64%	9.56%	11%

## POSTVENTA

La división de Servicios de Mecánica y Pintura Toyota finalizó con una facturación en mano de obra y trabajos de terceros de US\$2,5 millones, una reducción del 4,5% en comparación a 2016 debido a la contracción del parque automotor, con una utilidad bruta de US\$1,8 millones que corresponde a un margen bruto consolidado del 69,07%.

TALLERES TOYOTA	2016			2017			% VARIACIÓN	
	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD
TOTAL MECÁNICA	1,998,068	1,658,846	78.01%	1,899,368	1,451,777	76.43%	-4.94%	-6.86%
TOTAL PINTURA	668,022	313,889	46.99%	646,253	306,575	47.44%	-3.26%	-2.33%
<b>TOTALES</b>	<b>2,666,090</b>	<b>1,872,533</b>	<b>70.24%</b>	<b>2,545,620</b>	<b>1,758,353</b>	<b>69.07%</b>	<b>-4.52%</b>	<b>-6.10%</b>

En Peugeot, logramos una facturación en Servicios de Mecánica de US\$164mil correspondiente a mano de obra y trabajos de terceros, con un margen bruto del 66,53% reduciendo las ventas en el 52% en relación al 2016 en razón de la entrega de la operación de Quito en los meses de febrero a noviembre.

TALLERES PEUGEOT	2016			2017			% VARIACIÓN	
	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD
TOTAL MECÁNICA	345,684	244,385	70.69%	164,820	109,515	66.53%	-52.38%	-55.18%
<b>TOTALES</b>	<b>345,684</b>	<b>244,385</b>	<b>70.69%</b>	<b>164,820</b>	<b>109,515</b>	<b>66.53%</b>	<b>-52.38%</b>	<b>-55.18%</b>

La línea de negocios de Repuestos y Accesorios Toyota comercializó un total de US\$7,08 millones, logrando una utilidad bruta de US\$ 2,8 millones, con un margen bruto del 39.5%.

REPUESTOS TOYOTA	2016			2017			% VARIACIÓN	
	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD
TALLERES MECÁNICA	4,293,107	1,670,520	38.91%	4,338,929	1,732,617	39.94%	1.07%	3.73%
TALLERES PINTURA	1,556,103	594,209	38.19%	1,321,715	486,640	35.31%	-15.06%	-21.47%
MOSTRADOR	1,312,806	568,787	43.33%	1,416,918	596,378	42.09%	7.93%	4.85%
<b>TOTALES</b>	<b>7,162,016</b>	<b>2,833,515</b>	<b>39.56%</b>	<b>7,077,561</b>	<b>2,795,834</b>	<b>39.50%</b>	<b>-1.18%</b>	<b>-1.33%</b>

Repuestos y Accesorios Peugeot cerró con una facturación total de US\$ 988 mil y una utilidad bruta de US\$ 399mil que representa un margen bruto del 40,47% por la concesión de la operación de Quito y la contracción del parque automotor de años anteriores.

REPUESTOS PEUGEOT	2016			2017			% VARIACION	
	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD
TALLERES MECANICA	566,518	237,088	41.85%	309,052	140,955	45.61%	-45.45%	-40.54%
TALLERES PINTURA	127,188	55,465	43.61%	55,387	31,855	57.51%	-56.45%	-42.57%
MOSTRADOR	379,342	175,207	46.19%	623,737	227,083	36.41%	64.43%	29.61%
<b>TOTALES</b>	<b>1,073,048</b>	<b>467,738</b>	<b>43.59%</b>	<b>988,176</b>	<b>399,904</b>	<b>40.47%</b>	<b>-7.91%</b>	<b>-14.50%</b>

## EQUIPOS INDUSTRIALES

La línea de negocios de equipos industriales vendió, en el 2017, 74 equipos y 62 accesorios, dando un total de facturación de US\$2,06 millones con un margen bruto del 21,5% que representa una utilidad bruta de US\$442mil.

En renta de equipos industriales incrementamos los ingresos en el 30% en relación a 2016 con una facturación de US\$1,9 millones, y un margen bruto del 62,29% que equivale a una utilidad bruta de US\$1,16 millones, cerrando con 154 equipos en operación.

INDUSTRIAL	2016			2017			% VARIACION	
	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD
VENTA DE UNIDADES	1,653,871	350,763	21.21%	2,058,451	442,612	21.50%	24.46%	26.19%
RENTA INDUSTRIAL	1,422,605	831,013	58.41%	1,858,060	1,157,324	62.29%	30.61%	39.27%
<b>TOTALES</b>	<b>3,076,476</b>	<b>1,181,776</b>	<b>38.41%</b>	<b>3,916,511</b>	<b>1,599,937</b>	<b>40.85%</b>	<b>27.31%</b>	<b>35.38%</b>

En posventa Industrial cerramos con una facturación de US\$1,2 millones que representa un incremento del 32,3% en relación al 2016, y una utilidad bruta de US\$ 0,3 millones, 25% de margen bruto.

TALLER INDUSTRIAL	2016			2017			% VARIACION	
	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD
TALLER RENTA INDUSTRIAL	182,721	94,278	51.60%	214,352	76,303	35.60%	17.31%	-19.07%
TALLER INDUSTRIAL	62,114	38,858	62.56%	118,663	46,059	38.81%	91.04%	18.53%
REPUESTOS INDUSTRIAL	679,092	81,149	11.95%	888,458	182,538	20.55%	30.83%	124.94%
<b>TOTALES</b>	<b>923,927</b>	<b>214,284</b>	<b>23.19%</b>	<b>1,221,472</b>	<b>304,900</b>	<b>24.96%</b>	<b>32.20%</b>	<b>42.29%</b>

## NEUMÁTICOS

Para la línea de negocios de Neumáticos el 2017 fue un año complicado ya que tuvimos que enfocarnos en evacuar el inventario antiguo con pérdidas para la empresa, y debido a múltiples factores no fue posible la consolidación de las importaciones, logrando una facturación total de US\$ 626 mil con un margen del -4,29%.

NEUMÁTICOS	2015			2016			% VARIACION	
	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD	MARGEN	VENTAS	UTILIDAD
<b>TOTALES</b>	<b>603,543</b>	<b>112,296</b>	<b>22.30%</b>	<b>626,153</b>	<b>-26,848</b>	<b>-4.29%</b>	<b>24.35%</b>	<b>-123.91%</b>

## ASPECTOS RELEVANTES

La operación de Peugeot Quito operada en la agencia Lion fue concesionada a Casabaca en febrero 2017 y retomada en noviembre, con lo que Nexumcorp nuevamente opera como Distribuidor exclusivo a nivel nacional.

En el mes de diciembre 2017, se concedió la concesión de vehículos Changan a Nexumcorp a nivel nacional, excepto por la provincia del Tungurahua, e inició operaciones en la avenida Juan Tanca Marengo de Guayaquil, en un local ajustado a las exigencias del Fabricante.

En el mes de noviembre de 2017, se adquirieron dos terrenos en la Av. Eloy Alfaro del Distrito Metropolitano de Quito, uno de los locales es donde opera actualmente la agencia Lion de Peugeot y el otro local, se destinará para la operación de la agencia Changan.

Además, se ha arrendado locales para operar con Peugeot en Cuenca y con Changan en Cuenca, Santo Domingo y un segundo local en Quito.

## ESTADOS FINANCIEROS

NEXUMCORP alcanzó una facturación total de US\$64,82 millones con un margen bruto del 21,65% que representa una utilidad bruta de US\$14,03 millones.

DETALLE	2016		2017	
	VALOR	% VENTAS	VALOR	% VENTAS
VENTAS NETAS	47,449,403		64,815,600	
UTILIDAD BRUTA	12,156,799	25.62%	14,351,870	22.14%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	3,696,190	7.79%	3,884,495	5.99%
GASTOS DE VENTAS	6,323,786	13.33%	7,093,097	10.94%
UTILIDAD EN OPERACIÓN	2,136,823	4.50%	3,374,278	5.21%
NETO GASTOS FINANCIEROS	756,902	1.60%	761,501	1.17%
NETO INGRESOS Y EGRESOS NO OPERACIONALES	1,635,197	3.45%	963,913	1.49%
UTILIDAD NETA ANTES PART. TRABAJADORES E IMPTO. RENTA	3,015,118	6.35%	3,576,689	5.52%
PARTICIPACIÓN A TRABAJADORES	452,268	0.95%	536,503	0.83%
IMPUESTO A LA RENTA	501,941	1.06%	731,008	1.13%
UTILIDAD NETA	2,060,909	4.34%	2,309,178	3.56%
RESERVA LEGAL	206,091	0.43%	230,918	0.36%
UTILIDAD A DISTRIBUIR	1,854,818	3.91%	2,078,260	3.21%

El Directorio reunido el 8 de febrero de 2018 recomienda a la Junta General cumplir con la disposición de la Ley de Compañías apropiando el 10% del resultado para reserva legal, y la diferencia destinar el 50% a Reserva Facultativa y el 50% poner a disposición de los accionistas como dividendo en efectivo.

La Administración solicita a los señores accionistas la autorización para el pago de dividendos el 31 de agosto del 2018.



## CRÉDITO

Las ventas de vehículos se financian con Instituciones Financieras de acuerdo a la preferencia del cliente.

Cumpliendo con la normativa de la Superintendencia de Compañías, Seguros y Valores, **NEXUMCORP** al realizar ventas a crédito, tiene la obligación de suministrar información sobre dichas operaciones al Registro Crediticio del Sistema Nacional del Registro de Datos Públicos (DINARDAP), habiendo cumplido con los plazos previstos al 31 de diciembre del 2017.

## LABORAL

**NEXUMCORP** concluyó el ejercicio con 322 colaboradores que realizan operaciones en las distintas líneas de negocios que se ofrecen en el mercado, de acuerdo a la siguiente distribución:

- **Agencia Matriz Av. Carlos Julio Arosemena:** Vehículos Toyota, Repuestos, Accesorios y Servicio Toyota, Vehículos Seminuevos, Neumáticos Pirelli y Administración.
- **Agencia Orellana:** Vehículos Toyota, Repuestos, Accesorios y Servicio Toyota, además de Vehículos Seminuevos.
- **Agencia Vía Daule:** Repuestos Toyota, Vehículos Seminuevos, Pintura multimarca; Venta, Renta, Taller, Repuestos y Accesorios de montacargas Toyota y Raymond.
- **Agencia Juan Tanca Marengo Peugeot:** Vehículos Peugeot, Repuestos y Servicio Peugeot; Venta, Renta, Servicio, Repuestos y Accesorios de montacargas Toyota BT y Raymond.
- **Agencia Juan Tanca Marengo Changan:** Vehículos Changan, Repuestos y Servicio Changan, Flotas
- **Agencia Manta:** Vehículos Toyota, Repuestos, Servicio y Pintura Toyota, además de Vehículos Seminuevos.
- **Agencia Quevedo:** Vehículos Toyota, Repuestos, Servicio y Pintura Toyota.
- **Agencia Lion:** Vehículos, Repuestos y Servicios Peugeot.
- **Agencia Panamericana:** Venta, Renta y Servicio de montacargas Toyota y Raymond.

Para poder atender al incremento de operaciones iniciada en el segundo semestre 2017 por la Distribución nacional de Peugeot y el área concesionada por Changan, se inició un proceso de reestructuración de la empresa en todos los niveles, y se estima que finalice en el primer trimestre 2018, esperando llegar a 450 colaboradores.

## DERECHOS DE AUTOR

Durante este 2017, la Compañía ha cumplido con todas las normas de Propiedad Intelectual, tanto en los materiales, como en el software que son instrumentos necesarios para la operación.

## SOCIETARIO

Con fecha 23 de febrero del 2017 fue registrada en la Notaría Trigésima Quinta la escritura Pública de Aumento de Capital y Reforma de Estatuto Social fechada en enero 12 del mismo año de Corporación Nexum Nexumcorp S.A. en \$ 2.727.897, estableciéndose un nuevo capital social de \$ 9.500.000, resuelto en Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada en septiembre del 2016.



## **TRIBUTARIO**

NEXUMCORP mantiene en Estados Financieros al cierre de este periodo, una cuenta por cobrar con cargo al Servicio de Rentas Internas por el valor de US\$271,665 producto de una glosa fiscal del Impuesto a la Renta correspondiente al ejercicio económico 2008, que fue cancelada en febrero de 2013, con el propósito de prevenir un posible incremento de las recargas tributarias.

A la fecha de emisión del presente informe se encuentra en espera la resolución del Tribunal de lo Fiscal, pero según la nueva "Ley Orgánica para la Reactivación de la Economía, Fortalecimiento de la Dolarización y Modernización de la Gestión Financiera" fija plazo a los jueces para que concluyan procesos contenciosos, "de un (1) año contado a partir de la vigencia de esta Ley, razón por esperamos una pronta resolución.

## **NORMATIVA LAVADO DE ACTIVOS**

Durante el período 2017 las funciones del Oficial de Cumplimiento fueron desempeñadas por su titular Ing. Verónica López Trejo hasta octubre que se ausentó por licencia de maternidad, en su ausencia le remplazó la Ing. Katty Jurado Cherez Oficial de Cumplimiento Suplente, que fue titularizada en la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada en noviembre 14 del 2017.

Durante el período 2017 se desarrolló satisfactoriamente los procesos relacionados a lo reglamentado en la normativa y a la presentación de los reportes RESU cumpliendo con los plazos y reportando las operaciones inusuales ROI cuando estas fueron conocidas, habiendo tomado acciones de corrección en firme con colaboradores que incumplieron procesos descritos en el manual de PLAFT.

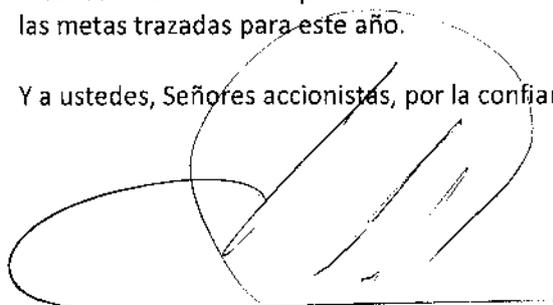
## **AGRADECIMIENTO**

A los señores miembros del Directorio, por su aporte y apoyo en todas las actividades estratégicas e importantes en **NEXUMCORP**.

A las empresas relacionadas y accionistas, por facilitarnos los recursos y garantías necesarias para el desarrollo de la operación en la Compañía.

A todos colaboradores que conforman **NEXUMCORP**, por su cooperación y esfuerzo para alcanzar las metas trazadas para este año.

Y a ustedes, Señores accionistas, por la confianza depositada en esta Administración.



**Fernando Vázquez Alcázar**  
Presidente FERLE S.A.  
Presidente



**Fernando Garcés Orbe**  
Gerente General Korelcorp S.A.  
Gerente General