



## INFORME DEL GERENTE GENERAL

**Señores**

**Accionistas de FEDERER Cía. Ltda.:**

**Presente**

En cumplimiento de lo establecido tanto en la Ley de Compañías como en los Estatutos Sociales de FEDERER Cía. Ltda., pongo a consideración de ustedes la memoria explicativa de la gestión realizada en el Ejercicio Fiscal Económico 2013.

La Compañía, frente a la demanda de mercado, tiene una participación importante, desarrollando permanentemente los esfuerzos necesarios para consolidar un constante crecimiento, en base a la calidad, seriedad, cumplimiento de las obligaciones tanto comerciales, laborales, tributarias, legales y de control.

Durante el año 2013, la Empresa tuvo que incursionar en nuevos retos para su certificación ante ARCSA (Ministerio de Salud) y calificarse mediante las BPM (Buenas Prácticas de Manufactura), para lo cual, realizamos varios mejoramientos dentro de la planta y aplicamos los procedimientos de capacitación del personal, requeridos para la calificación. Lamentablemente el 2 de Octubre del 2013, tuvimos un accidente; la bodega que albergaba todos los materiales: etiquetas, empaques y condimentos, se incendió, causando la pérdida total de todos estos productos, se quemó además el 40% de las instalaciones y se perdieron dos maquinarias. El informe presentado por los bomberos no aportó con mayor información sobre el siniestro, lo que determinó a que el Seguro no nos reconozca la parte correspondiente a las instalaciones afectadas.

El 28 de Noviembre del 2013, no pudimos obtener la certificación de BPM, lo que produjo la clausura de la fábrica, del 24 de Diciembre al 6 de Enero 2014. Después de varias conversaciones con los personeros de ARCSA, nos dieron un plazo de tres meses para poder calificarnos.

Tuve que acudir a los accionistas para solicitar su apoyo económico, a fin de comenzar la restauración de las instalaciones y la adquisición inmediata de los materiales perdidos, los mismos que fueron adquiridos a precios altos y de forma inmediata.

Por otra parte, a principios del 2013, debido al incremento de costos, sobre todo de materia prima y gastos en general, revisamos los precios de venta de nuestros productos, incrementándolos entre el 8% y 9%, lo que nos ocasionó una disminución en las ventas, comparadas con las del año 2012.





La Compañía en el ejercicio económico del 2013, presenta un ingreso por Ventas Netas de US\$ 2.655.079.47, más otros ingresos, de US\$ 2.902.24, alcanzando un total de Ingresos de US\$ 2.657.981.71.

El Costo de Venta, los Gastos de Ventas, los Gastos Administrativos, los Gastos Financieros y otros egresos, ascienden a US\$ 2.669.333.77, generando una pérdida de USD 11.352.06.

Durante el año 2013, Los Activos Totales sumaron USD. 1.086.762.41, el Pasivo Total sumó US\$ 907.315.13 y el Patrimonio Neto US\$ 179.447.28.

### **SNOPSIS FINANCIERA**

Los Estados Financieros de la Empresa, arrojan los siguientes Índices Financieros:

**INDICE DE LIQUIDEZ:** se usa para determinar la capacidad que tiene la Compañía para cubrir sus obligaciones a corto plazo.

#### Razón corriente:

Activo Corriente \$765.520.49/Pasivo Corriente \$477.720.98= 1.60 esto representa, que la Empresa está en capacidad de afrontar sus obligaciones, a corto plazo.

#### Prueba ácida:

Activo Corriente \$765.520.49 menos Inventarios \$ 164.838.76 (se restan los inventarios por cuanto antes de convertirse en efectivo, generalmente se transforman, en una cuenta por cobrar), cuyo resultado se divide entre el Pasivo Corriente \$477.720.98, lo que da como resultado 1.26; este valor significa que la Empresa puede cubrir sus obligaciones a corto plazo.

**INDICES DE ACTIVIDAD:** mide la eficiencia con la que la empresa maneja sus recursos.

#### Rotación de inventarios:

Costo de Ventas \$1.411.270.23 / Inventarios \$164.838.76 = 8.56; esto significa que los inventarios tiene una buena rotación antes de convertirse en efectivo o en cuentas por cobrar; conociendo que la materia prima y los productos terminados son materias perecibles; se podría decir que este índice se aplica especialmente en los inventarios de materiales y empaques.

#### Rotación del Activo Total:





Ventas \$2.655.079.47/Total Activo \$1.086.762.41 = 2.44 y  $360/2.44=147$  días; esto quiere decir que la empresa usa sus activos cada 147 días, para poder generar ingresos.

**INDICES DE ENDEUDAMIENTO:** demuestran el grado y la forma en la que los acreedores participan del financiamiento de la empresa.

Razón de deuda:

Pasivo Total \$907.315.13/ Activo total \$1.086.762.41 = 0.83; esto significa que el 83% del Activo, se encuentra financiada por los acreedores y el 17% está financiada por los socios.

Razón Pasivo vs Patrimonio:

Pasivo Total \$907.315.13 / Patrimonio \$179.447.28 = 5.06, esto significa que por cada dólar aportado por los socios, los acreedores aportan USD 5.

Por lo enunciado puedo informar que el cumplimiento de las metas y objetivos para el presente año, materia de este informe, así como las resoluciones y disposiciones de la Junta General de Socios, se han cumplido en forma íntegra.

Adjunto al presente informe el Balance General y el Estado de Resultado, que habla, por sí solo, de la situación financiera de la empresa.

Presento mi agradecimiento por su presencia en esta Junta, así como a todas las personas que han colaborado eficientemente en la administración de la Compañía.

Muy Atentamente,

**Daniel Federer Barredo**  
Gerente General

Quito, 02 de Mayo 2.014

3

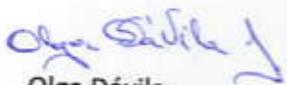




**BALANCE GENERAL**  
Al 31 de Diciembre del 2013 - 2012  
Expresado en Dólares

Descripción		2013	2012
<b>ACTIVO</b>			
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Caja y Bancos	NOTA B	20.793.36	20.748.97
Cuentas por Cobrar - Clientes	NOTA C	360.502.21	327.790.78
Otras Cuentas por Cobrar	NOTA D	163.120.30	37.309.14
Anticipos de Impuesto a la Renta	NOTA E	48.176.22	91.162.07
Inventarios	NOTA F	168.092.31	164.993.60
Gastos Pagados por Anticipado	NOTA H	4.836.09	8.505.68
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>765.520.49</b>	<b>650.510.24</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Activos Fijos	NOTA G	321.241.92	337.109.78
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>1.086.762.41</b>	<b>987.620.02</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Obligaciones Financieras		-	26.079.25
Cuentas por Pagar - Proveedores	NOTA I	407.910.25	357.985.26
Otras Cuentas por Pagar	NOTA K	61.546.31	87.242.48
Sueldos y Prestaciones Sociales	NOTA J	61.669.09	52.839.10
Impuestos, Retenciones y Contribuciones	NOTA J	8.141.64	11.429.62
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>539.267.29</b>	<b>535.575.71</b>
<b>OTROS PASIVOS</b>			
Pasivo Largo Plazo	NOTA K	368.047.84	381.244.97
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>907.315.13</b>	<b>916.820.68</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital Social	NOTA L	250.000.00	250.000.00
Aporte para futuro aumento de Capital	NOTA L	270.000.00	150.000.00
Reservas	NOTA L	6.693.83	6.693.83
Resultados de Ejercicios Anteriores	NOTA L	-240.514.94	-237.330.50
Resultados provenientes adopción NIIF	NOTA L	-95.379.55	-95.379.55
Resultados del Ejercicio	NOTA L	-11.352.06	-3.184.44
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>179.447.28</b>	<b>70.799.34</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>1.086.762.41</b>	<b>987.620.02</b>

  
Daniel Federer Barredo  
GERENTE GENERAL

  
Olga Dávila  
CONTADORA





**ESTADO DE RESULTADOS**  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2013 y 2012  
Expresado en Dólares

	2013	2012
Ventas de Productos	2.655.079.47	2.670.870.35
Otros Ingresos	2.902.24	807.59
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b><u>2.657.981.71</u></b>	<b><u>2.671.677.94</u></b>
<b>COSTO DE VENTA</b>		
Productos	2.044.705.19	2.122.158.37
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b><u>613.276.52</u></b>	<b><u>549.519.57</u></b>
<b>GASTOS</b>		
Gastos de Ventas	325.265.80	299.671.47
Gastos de Administración	294.344.22	238.022.91
Gastos Financieros	5.018.56	15.009.63
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b><u>624.628.58</u></b>	<b><u>552.704.01</u></b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b><u>-11.352.06</u></b>	<b><u>-3.184.44</u></b>

Daniel Federer Barredo  
**GERENTE GENERAL**

Olga Dávila  
**CONTADORA**  
Reg. No. 18.115

