

Guayaquil, 25 de Febrero del 2004.

25 FEBRERO 2004

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA  
NAVELAT S.A. LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL  
AÑO 2003.**

Señores  
**ACCIONISTAS DE NAVELAT S.A.**  
Ciudad.-



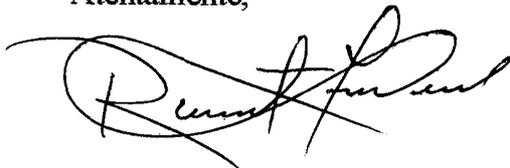
Dando cumplimiento a lo resuelto por la Superintendencia de Compañías, para la presentación del Informe Anual de los Administradores a las rentas Generales, hago formal entrega de las memorias de mis labores Administrativas, correspondientes al Ejercicio Económico del año 2003.

Señores accionistas, el ejercicio económico 2003, ha sido un año muy particular el cual se ha visto influenciado principalmente por varios acontecimientos externos como son el primer año de labores del Presidente de la Republica, los casos de corrupción de varios funcionarios públicos, la sequía que afecto a gran parte del territorio nacional, entre otros,

Las cifras presentadas en los Estados Financieros son el reflejo de las decisiones que tomó esta Administración en el año 2003, influenciadas por los acontecimientos descritos líneas arriba. Por ello la utilidad del ejercicio no llegó a la expectativa deseada, sus costos fijos se mantuvieron en parámetros normales, mientras que los ingresos aquí presentados fue el reflejo de los acontecimientos suscitados en el presente ejercicio fiscal.

A la espera de mejores días para el país, lo cual beneficiaría a todo el aparato productivo y por ende a nuestra actividad comercial, les reitero mi agradecimiento a la confianza depositada a mi gestión.

Atentamente,



**SR. PETER GERHARD KOEHN**  
**GERENTE GENERAL**  
**NAVELAT S.A.**



Guayaquil, 22 de abril de 2004.

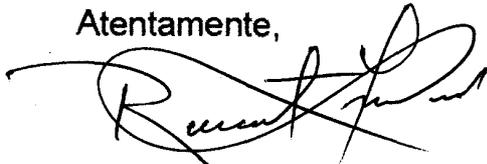
26 MAYO 2004

Señores  
**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS**  
Ciudad

De mis consideraciones:

Por medio de la presente declaro que la Compañía. **NAVELAT S.A.** no es contratista del Estado ni de institución pública alguna por el año 2003.

Atentamente,



**SR. PETER GERHARD KOEHN**  
**GERENTE GENERAL**  
**NAVELAT S.A.**  
**RUC 0992139943001**  
**NUMERO EXP. 101956**