

Informe del presidente y del gerente para la junta general de socios de Herramientas Agrícolas Nacionales HANSA Cía. Ltda. del ejercicio económico correspondiente al año 2016

Situación general

En el ejercicio económico 2016 se combinaron varios factores para mermar fuertemente el resultado de la empresa. El terremoto con epicentro en la provincia de Manabí mas los subsiguientes sismos y secuelas, anuncios del fenómenos del niño a inicio de año y la actividad del volcán Cotopaxi afectaron fuertemente varias zonas agrícolas del país. La continuada situación económica y baja en el sector de la construcción impactaron negativamente las ventas. El bajo valor del peso colombiano ayudó a que la competencia mantenga bajos precios en el mercado.

Aun con la situación económica ya descrita la importación de machetes creció un 4,40% en unidades y un 1,03% en valor a \$ 636.283,00. En el rubro de palas dada la coyuntura de la construcción la reducción de las importaciones fue de un 40,84% en unidades y un 44,32% en valor a \$ 1.362.835,34.

Ventas y producción

La venta local en unidades siguió a la baja como en el ejercicio 2015 y cayo en un 6,97% a 423.933 y un 8,63% en valor a \$ 1.390.378,86. El terremoto del 16 de Abril y los subsiguientes temblores en la región costa además de las amenazas de erupción del Cotopaxi y fenómeno del niño al inicio de año bajaron los niveles de negocio en el sector agrícola de varias zonas del país. Las cargas nuevas impositivas han frenado el sector de la construcción privada fuertemente además de que la baja liquidez de gobierno central y gobiernos seccionales ha bajado el nivel de la construcción del sector publico notablemente.

La venta de exportación creció en 138,71% en unidades a 74.048 y en valor en 87,76% a \$ 188.391,87. Esta relación da cuenta de los precios descontados que fueron necesarios para alcanzar este incremento.

El monto total de venta de herramientas suma \$ 1.578.770,73. Se alcanzo un volumen de producción de 451.290 herramientas. Con relación al ejercicio anterior esto representa una contracción del 10,49% que se dio con números menores de personal de planta promedio.

Inventarios

El inventario de materia prima al 31 de diciembre de 2016 se encuentra en un punto bajo similar al final del ejercicio anterior con pedidos de materia prima colocados aprovechando la relativa estabilidad de precios en el mercado y con entregas espaciadas para el primer semestre 2017. El inventario de materia prima representa un valor de \$286.188,49, un 1,34% mayor que al final del ejercicio anterior. El monto del inventario total al 31 de diciembre de 2016 fue de \$ 532.144,90.

Al ritmo productivo y demanda actuales y sin considerar correspondencia por tipos, los inventarios de materias primas y materiales representan 5,58 meses de producción. Los inventarios finales de materias primas y materiales expresados en meses de los ejercicios desde el 2011:

Ejercicio	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Inventario en meses de producción	8,90	12,66	5,97	9,43	4,98	5,58

Activos

Como parte de los activos corrientes el balance auditado indica en cuentas por cobrar de clientes nacionales el monto \$ 533.422,63. Este monto incluye:

Cuentas por cobrar de nuestros distribuidores de herramientas \$ 358.994,80

Según el balance auditado el activo total llega a un monto de \$ 2.333.005,42. Este valor representa un decrecimiento en 5,12%. Esta diferencia se da por el pago de obligaciones durante el ejercicio y se ve reflejada también en un cambio en el pasivo.

Pasivos

El monto de pasivo corriente es \$ 213.204,36. Frente al año anterior representa un decrecimiento en 26,18%. El pasivo total tuvo un monto de \$ 431.699,78, un -13,89% menor que el año anterior. Al 31 de diciembre 2016 siguen pendientes de pago compras de materia prima por \$ 130.895,88.

Patrimonio

El valor del patrimonio neto de la empresa suma \$ 1.901.305,64. Este valor muestra una ligera baja del 2,88%.

Índice de liquidez corriente

Para tener una mejor noción de la evolución de la situación de nuestra empresa, damos a conocer el índice de liquidez corriente (definición acorde a la Superintendencia de Compañías) desde el año 2011. Este índice se entiende como la relación de activo corriente contra pasivo corriente

Ejercicio	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Índice de solvencia	3,39	2,41	2,53	4,23	5,25	6,63

Índice de prueba ácida

El índice de prueba ácida (definición acorde a la Superintendencia de Compañías) es la relación entre el activo corriente menos inventarios contra el pasivo corriente. Indicamos los valores desde el año 2011.

Ejercicio	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Índice de liquidez	1,44	0,99	1,36	1,99	2,92	4,14

A pesar de que los índices indican una mejora en lo que respecta a la liquidez corriente y prueba ácida, preocupa que el decrecimiento en ventas y situación económica general merman el flujo de caja y liquidez de la empresa.

Costos

Los incrementos salariales fueron más módicos. Además la mayoría de las materias primas e insumos importados que se utiliza no mostraron incrementos. Hubo un incremento en la tarifa eléctrica pero en general se han mantenido estables los costos de producción. Para mejorar la venta decaída se otorgo descuentos considerables en ventas grandes y especialmente en exportación compensando la devaluación de las monedas como el sol peruano.

Gastos financieros

Los gastos financieros de la empresa que incluyen el impuesto mínimo a pagar del ejercicio 2015 además de la contribución solidaria sobre las utilidades pagada el 2016

suman \$ 12.975,37. Los rendimientos financieros de los ahorros de la empresa suman \$516,43.

Utilidades del ejercicio

La utilidad a disposición de socios decreció fuertemente en 89,33% por la baja venta local y la necesidad de dar mayores descuentos. Las catástrofes naturales combinadas con la situación económica del país con baja disponibilidad de liquidez en sectores público y privado además de la fuerte carga del impuesto mínimo a la renta y las contribuciones adicionales influyeron en este bajo resultado.

Utilidad bruta	\$ 29.902,02
Utilidad neta antes de impuestos	\$ 25.416,72
Utilidad neta después de impuestos	\$ 5.262,02
Reserva legal del 5%	\$ 859,95
Utilidad a disposición de socios	\$ 4.402,07

Gestión realizada en el ejercicio 2016

- Se lanzó de nuevo la pala de construcción con nueva presentación.
- Se introdujo el machete Gallo Rojo con un peso ligeramente mayor para tener un producto que haga competencia al machete importado.
- Se lanzó una variante del machete Arrocerero en 9" requerida en las plantaciones de palma de coco y aceite.
- Se introdujo un nuevo proveedor de materia prima con el cual se ha podido reducir costos especialmente en las líneas de machetes económicos y palas.
- Se importó hornos de inducción en dos procesos principales de la producción. La implementación no se ha logrado completar ya que en la aplicación existen carencias y se esta trabajando con el fabricante para resolverlas.
- Se participó por segunda vez en la feria Expominas con los productos de siderúrgica.

Plan de trabajo 2017

- Se proseguirá una campaña de descuentos especialmente en la línea de palas para mejorar el posicionamiento en el mercado
- Se revisará la política de precios para favorecer a los vendedores de la distribución y no a sub-distribuidores para mejorar el control de cobertura y colocación de varias líneas de productos.
- Proseguir con el programa de capacitación al personal en lo que refiere a seguridad industrial y manejo de desechos.



Michael Alarcón Bach
Gerente General