

# Informe del presidente y del gerente para la junta general de socios de Herramientas Agrícolas Nacionales HANSA Cía. Ltda. del ejercicio económico correspondiente al año 2015

## Situación general

El ejercicio económico 2015 demostró una merma considerable en ventas frente al ejercicio anterior y en general una contracción del mercado de herramientas. Las advertencias de catástrofes naturales, aumentada carga impositiva anunciada especialmente afectando la construcción y un decrecimiento en la liquidez y crédito en el sector agrícola contribuyeron a este efecto.

A pesar de una competitividad mejorada por la devaluación especialmente del peso colombiano la importación de machetes de la competencia se redujo en un 33,93% en unidades y un 34,55% en valor a \$ 629.807,04. En el rubro de palas la reducción fue de un 26,73% en unidades y un 24,23% en valor a \$ 2.447.506,03, siendo todavía un mercado con un importante potencial no aprovechado para la empresa.

## Ventas y producción

La venta local en unidades cayó en un 17,74% a 486.702 y un 16,36% en valor a \$ 1.521.716,91. No se realizó ventas de “kits agrícolas” requeridos por entes gubernamentales como en los dos años previos. Además las amenazas de erupción del Cotopaxi y fenómeno del niño bajaron los niveles de negocio en el sector agrícola de varias zonas del país.

La venta de exportación decreció en 18,82% en unidades a 117.258 y en 30,98% en valor a \$ 100.337,00. Por la revalorización del dólar frente al sol peruano y peso colombiano se generó una menor capacidad de compra en dólares en los países vecinos además de restar competitividad a nuestro producto, lo que se compensó con precios descontados para exportación.

El monto total de venta de herramientas suma \$ 1.622.053,91. Se alcanzó un volumen de producción de 504.190 herramientas. Con relación al ejercicio anterior esto representa una contracción del 6,05% que se dio con números menores de personal de planta promedio.

## Inventarios

El inventario de materia prima al 31 de diciembre de 2015 se encuentra en un punto bajo con pedidos de materia prima colocados aprovechando la baja de precios de commodities en el mercado y la apreciación del dólar. El inventario de materia prima representa un valor de \$ 282.393,35, un 45,39% menor que al final del ejercicio anterior. El monto del inventario total al 31 de diciembre de 2015 fue de \$ 674.018,46.

Al ritmo productivo y demanda actuales y sin considerar correspondencia por tipos, los inventarios de materias primas y materiales representan 4,98 meses de producción. Los inventarios finales de materias primas y materiales expresados en meses de los ejercicios desde el 2011:

Ejercicio	2011	2012	2013	2014	2015
Inventario en meses de producción	8,90	12,66	5,97	9,43	4,98

## Activos

Como parte de los activos corrientes el balance auditado indica en cuentas por cobrar de clientes nacionales el monto de \$ 487.403,06. Este monto incluye:

Cuentas por cobrar de nuestros distribuidores de herramientas \$ 360.580,52

Según el balance auditado el activo total llega a un monto de \$ 2.458.946,18. Este valor representa un decrecimiento en 3,56%. Esta diferencia se da por el pago de obligaciones durante el ejercicio y se ve reflejada también en un cambio en el pasivo, manteniéndose el patrimonio de la empresa.

## Pasivos

El monto de pasivo corriente es de \$ 384.653,16. Frente al año anterior representa un decrecimiento en 24,91%. El pasivo total tuvo un monto de \$ 501.311,64, un 15,24% menor que el año anterior. Al 31 de diciembre 2015 siguen pendientes de pago compras de materia prima por \$ 156.096,24.

## Patrimonio

El valor del patrimonio neto de la empresa suma \$ 1.957.634,54. Este valor prácticamente se mantiene del año anterior mostrando una variación del 0,03%.

## Índice de solvencia

Para tener una mejor noción de la evolución de la situación de nuestra empresa, damos a conocer el índice de solvencia desde el año 2011. Este índice se entiende como la relación de activo corriente contra pasivo corriente

Ejercicio	2011	2012	2013	2014	2015
Índice de solvencia	3,39	2,41	2,53	4,23	5,25

## Índice de liquidez

El índice de liquidez es la relación entre el activo corriente menos inventarios contra el pasivo corriente. Indicamos los valores desde el año 2011.

Ejercicio	2011	2012	2013	2014	2015
Índice de liquidez	1,44	0,99	1,36	1,99	2,92

A pesar de que los índices indican una mejora en lo que respecta la solvencia y liquidez, preocupa que el decrecimiento en ventas y situación económica general merman el flujo de caja y liquidez de la empresa.

## Costos

Aunque los incrementos salariales fueron más módicos igual hubo incrementos significativos. Aunque la mayoría de las materias primas e insumos importados que se utiliza no fueron afectados por salvaguardias y demás incrementos impositivos, estos incrementos si influyeron en costos de ciertos insumos y servicios, también en el ámbito local.

Los precios de materias primas importadas bajaron ayudando a compensar costos y mantener precios relativamente estables.

Los costos energéticos de la empresa subieron con el levantamiento de los subsidios al diesel para industrias en octubre del ejercicio además de aumentos a la tarifa eléctrica programados para 2016.

## Gastos financieros

Los gastos financieros de la empresa que incluyen el impuesto mínimo a pagar del ejercicio 2014 suman \$ 7.726,76. Los rendimientos financieros de los ahorros de la empresa suman \$ 1.667,78.

## Utilidades del ejercicio

La utilidad a disposición de socios decreció en 6,93% por la baja venta local tal como en exportación. La situación económica del país y baja disponibilidad de liquidez y crédito en el sector agrícola anuncia un ejercicio 2016 muy difícil en ventas y flujo de caja.

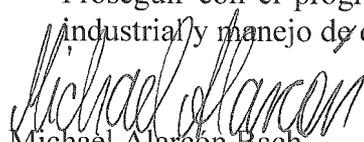
Utilidad bruta	\$ 79.317,38
Utilidad neta antes de impuestos	\$ 67.419,77
Utilidad neta después de impuestos	\$ 43.788,87
Reserva legal del 5%	\$ 2.550,04
Utilidad a disposición de socios	\$ 41.238,83

## Gestión realizada en el ejercicio 2014

- El 2015 el INEN aprobó la normativa técnica en lo que refiere a palas y machetes. La empresa fue parte activa en este esfuerzo normativo. Al momento sigue pendiente la creación por parte del INEN del reglamento técnico a base de esta normativa lo cual elevaría a obligatorios los requerimientos para estos productos.
- Se lanzo nuevamente la línea de cuchillas de motoguadaña vendiendo 4927 unidades.
- Se introdujo el machete Rambo de 12" una variante para completar el portafolio de herramientas.
- Se introdujo el marcado de palos de pala con marquilla de quemado para una identificación duradera de nuestra pala.
- Se participó en la feria Expofierros con las herramientas agrícolas y en la feria Expominas con los productos de siderúrgica.
- Los rodillos de la laminadora de nuevo fabricante con costos mucho menores al fabricante anterior que fueron instalados en noviembre del 2014 corrieron todo el año y hasta el momento han demostrado muy buena duración y funcionalidad.

## Plan de trabajo 2015

- Lanzar de nuevo la pala de construcción.
- Reevaluar la línea económica de machetes introduciendo una variante adicional y haciendo pruebas de materiales alternativos de menor costo.
- Cambio de hornos de diesel por hornos de inducción en dos procesos principales de la producción. Con los nuevos precios de combustible este cambio representa un ahorro a pesar de mayores las tarifas eléctricas. Además los hornos representan una producción más limpia y ergonómica para los operarios mejorando la productividad.
- Participación por segunda vez en la feria Expominas con los productos de siderúrgica.
- Lanzar una variante del machete Arrocero en 9" requerida en las plantaciones de palma de coco y aceite.
- Proseguir con el programa de capacitación al personal en lo que refiere a seguridad industrial y manejo de desechos.

  
Michael Alarcón Bach  
Gerente General