

Informe del presidente y del gerente para la junta general de socios de Herramientas Agrícolas Nacionales HANSA Cía. Ltda. del ejercicio económico correspondiente al año 2014

Situación general

En el año 2014 se logró una venta similar al año anterior también gestionando ventas spot ligadas a programas gubernamentales al inicio del año. Con un control de gastos y una venta mejorada en productos de mayor valor agregado se logró una mejora en la utilidad. La situación de ventas sigue siendo complicada ya que la competencia de bajo precio y calidad sigue inundando el mercado de herramientas. A pesar de haber bajado considerablemente en la primera mitad del 2014 la importación de herramientas en el año creció. En el caso de machetes por unidades creció un 4,85% y en valor un 1,02% a \$ 962.231,62. En palas la importación en unidades creció en un 13,28% y en valores en un 10,09% a \$ 3.230.316,39.

Ventas y producción

La venta local en unidades cayó en un 3,29% a 549.172. Por ventas spot al gobierno de "kits agrícolas" conteniendo productos de mayor valor que en ocasiones pasadas y una mejora en la relación de venta de machetes premium contra económicos la venta local en valor creció un 2,16% a \$ 1.819.360,34.

La venta de exportación se recuperó en algo y creció en un 5,60% en unidades a 42.460 y un 29,82% en valor a \$ 145.374,00. Lamentablemente por la revalorización del dólar no se espera una mayor recuperación en este rubro.

El monto total de venta de herramientas suma \$ 1.964.734,34. Se alcanzó un volumen de producción de 536.672 herramientas. Con relación al ejercicio anterior esto representa una contracción del 16,17% que se dio por la falta de demanda y manteniendo algo menores los números de personal, además de un mantenimiento mayor en el mes de noviembre.

Inventarios

El inventario de materia prima creció en 17,88% a \$ 517.080,91 con pedidos colocados, aprovechando la mejora del valor del dólar americano, por aproximadamente \$ 180.000,00 a inicios del ejercicio 2015. El inventario de productos terminados decreció en 26,86% a \$ 264.716,63 por la baja producción por mantenimiento en el mes de noviembre. El monto del inventario total del 31 de diciembre de 2014 fue de \$862.672,18.

Al ritmo productivo y demanda actuales y sin considerar correspondencia por tipos, los inventarios de materias primas y materiales representan 9,43 meses de producción. Los inventarios finales de materias primas y materiales expresados en meses de los ejercicios desde el 2010:

Ejercicio	2010	2011	2012	2013	2014
Inventario en meses de producción	4,91	8,90	12,66	5,97	9,43

Activos

Como parte de los activos corrientes el balance auditado indica en cuentas por cobrar de clientes nacionales el monto de \$ 458.633,19. Este monto incluye:

Cuentas por cobrar de nuestros distribuidores de herramientas \$ 395.111,42

Según el balance auditado el activo total llega a un monto de \$ 2.549.601,52. Este valor representa un decrecimiento en 10,08%. Esta diferencia se da por el pago de obligaciones durante el ejercicio y se ve reflejada también en un cambio en el pasivo.

Pasivos

El monto de pasivo corriente es de \$ 384.653,16. Frente al año anterior representa un decrecimiento en 47,37%. El pasivo total tuvo un monto de \$ 591.455,69, un 45,28% menor que el año anterior. Siguen pendientes de pago compras de materia prima por \$ 222.196,28 que se planifica pagar en este año y así bajar drásticamente los valores de pasivos. El beneficio cambiario de esta deuda por la baja del Euro en el ejercicio 2014 representa \$ 39.483,57.

Patrimonio

El valor del patrimonio neto de la empresa suma \$ 1.958.155,83. Este valor representa un crecimiento en 11,60%.

Índice de solvencia

Para tener una mejor noción de la evolución de la situación de nuestra empresa, damos a conocer el índice de solvencia desde el año 2010. Este índice se entiende como la relación de activo corriente contra pasivo corriente

Ejercicio	2010	2011	2012	2013	2014
Índice de solvencia	8,50	3,39	2,41	2,53	4,23

Índice de liquidez

El índice de liquidez es la relación entre el activo corriente menos inventarios contra el pasivo corriente. Indicamos los valores desde el año 2010.

Ejercicio	2010	2011	2012	2013	2014
Índice de liquidez	4,77	1,44	0,99	1,36	1,99

Los indices de solvencia y liquidez han mejorado considerablemente por el pago de deudas en condiciones muy atractivas por el beneficio cambiario.

Costos

De igual manera que en los años anteriores los incrementos salariales dictados por el gobierno al inicio del 2014 fueron mayores a la inflación.

Los precios de materias primas importadas se mantuvieron estables, y la revalorización del dólar americano los mejoró en la segunda mitad del año.

Gastos financieros

Los gastos financieros de la empresa en el ejercicio suman \$ 2.800,98. Los rendimientos financieros de los ahorros de la empresa suman \$ 2.609,37.

Utilidades del ejercicio

Los ahorros en los gastos, un ligero incremento de precios y las ventajas cambiarias permitieron un mejor resultado a pesar de la venta menor. El crecimiento de la utilidad a disponibilidad de socios es de un 28,71%.

Utilidad bruta	\$ 93.457,04
Utilidad neta antes de impuestos	\$ 79.438,48
Utilidad neta después de impuestos	\$ 47.275,84

Reserva legal del 5%	\$ 2.965,68
Utilidad a disposición de socios	\$ 44.310,16

Gestión realizada en el ejercicio 2014

- Se mantuvo un control estricto de gastos no esenciales y se mantuvo el personal en niveles necesarios para cumplir las necesidades de ventas pero no más y así controlar los costos y flujos de efectivo.
- Se implementó la primera línea de palas con las hojas con recubrimiento de pintura electroestática.
- Se ingresó solicitudes para que el INEN acoja normativas y reglamentos de calidad en lo que refiere a palas y machetes. Estas dos normas se están elaborando en el INEN y han pasado ya por el proceso de consulta pública en el cual la empresa ya ha enviado todas sus sugerencias y requerimientos. Lamentablemente estos trámites no son ágiles y esperamos recién en la segunda mitad del 2015 que estas normativas puedan entrar en vigencia.
- Se procedió a una reparación de pisos en planta y exteriores.
- Se reactivó el clavado neumático, reemplazando el clavado manual, en el ensamblado de palas con modificaciones necesarias para el funcionamiento de este proceso.
- En noviembre se procedió a un mantenimiento mayor en la laminadora de machetes. Para los rodillos de laminación se ha pedido repuestos de un nuevo fabricante con un ahorro en precio considerable frente al anterior.

Plan de trabajo 2015

- Reinicio de la producción de cuchillas de motoguadaña teniendo ya un cliente en firme y mejor conocimiento de los requerimientos del mercado.
- Seguir los trámites del INEN en lo que compete a normativas y reglamentos aplicables a nuestros productos asegurando que estos reglamentos eliminen competencia de productos de calidad marginal que inundan nuestro mercado y sean aplicables por nuestros productos.
- Revisión de planes municipales y gubernamentales del uso del Cuartel Epiclachima para edificios gubernamentales lo cual haría imperiosa la mudanza de la empresa. Al momento hay planes no certeros de un inicio de construcción en aproximadamente dos años.
- Participación en las ferias Expominas con los productos de siderúrgica y Expofierros con los productos para ferretería.
- Proseguir con el programa de capacitación al personal en lo que refiere a seguridad industrial y manejo de desechos.



Michael Alarcón Bach
Gerente General