

# Informe del presidente y del gerente para la junta general de socios de Herramientas Agrícolas Nacionales HANSA Cía. Ltda. del ejercicio económico correspondiente al año 2013

## Situación general

En el año 2013 se logro una mejor venta que en los ejercicios previos gracias a ventas spot ligadas a programas gubernamentales al inicio del año. Lamentablemente la alza en costos, gastos y provisiones necesarios para la operación y el reducido margen por la necesidad de mantener precios competitivos, especialmente en las ventas spot, mermaron la utilidad de la empresa. Por situaciones coyunturales de los clientes en el extranjero la venta de exportación fue baja en el ejercicio.

La importación de herramientas al país sigue en auge. En el caso de los machetes creció en 10,58% en unidades y en 14,69% a un monto de \$ 952.488,32. Palas y layas se importaron en un monto de \$ 2.934.188,59, un 18,52% más que en el ejercicio anterior.

## Ventas y producción

La venta de herramientas local creció en un 18,57% a 567.832 unidades por ventas spot al inicio del año que sumaron 101.353 unidades. El valor de ventas locales de herramientas por ende creció a \$ 1.780.933,71. Las ventas spot, que fueron a “kits agrícolas” repártidos por el gobierno en las provincias orientales, fueron realizadas a precios descontados para poder acceder al contrato.

La venta de exportación cayó en un 68,35% a 40.210 unidades y un 59,14% en valor a \$ 111.984,71. La baja en las ventas de exportación se da por la coyuntura de los distribuidores en el exterior.

El monto total de venta de herramientas suma \$ 1.892.918,42. Se alcanzo un volumen de producción de 640.223 herramientas. Con relación al ejercicio anterior esto representa un crecimiento del 3,06% que se dio por los sobre tiempos necesarios para cumplir con las entregas de la venta spot.

## Inventarios

El inventario de materia prima bajo en 45,93% a \$ 345.744,82 por consumo de la misma en espera a colocar pedidos por aproximadamente \$ 275.000,00 a inicios del ejercicio 2014. El inventario de productos terminados creció en 57,44% a \$ 361.946,17. El monto del inventario total del 31 de diciembre de 2013 fue de \$ 758.238,38.

Al ritmo productivo y demanda actuales y sin considerar correspondencia por tipos, los inventarios de materias primas y materiales representan 5,97 meses de producción. Los inventarios finales de materias primas y materiales expresados en meses de los ejercicios desde el 2009:

Ejercicio	2009	2010	2011	2012	2013
Inventario en meses de producción	6,05	4,91	8,90	12,66	5,97

## Activos

Como parte de los activos corrientes el balance auditado indica en cuentas por cobrar de clientes nacionales el monto de \$ 578.768,10. Este monto incluye:  
Cuentas por cobrar de nuestros distribuidores de herramientas \$ 421.825,74

Según el balance auditado el activo total llega a un monto de \$ 2.835.452,99. Este valor representa un decrecimiento en 1,30%. Están ya concluidas las revalorizaciones requeridas para cumplir con NIIF.

#### **Pasivos**

El monto de pasivo corriente es de \$ 730.813,26. Frente al año anterior representa un decrecimiento en 5,74%. El pasivo total tuvo un monto de \$ 1.080.888,87, un 0,93% menor que el año anterior. Siguen pendientes de pago compras de materia prima por \$ 562.363,52 que se planifica pagar en este año y así bajar drásticamente los valores de pasivos.

#### **Patrimonio**

El valor del patrimonio neto de la empresa suma \$ 1.754.564,12. Este valor representa un decrecimiento en 1,52%. Ya concluidas las revalorizaciones en el activo por NIIF y con un incremento en las provisiones patronales no se presenta un crecimiento como en años anteriores.

#### **Índice de solvencia**

Para tener una mejor noción de la evolución de la situación de nuestra empresa, damos a conocer el índice de solvencia desde el año 2009. Este índice se entiende como la relación de activo corriente contra pasivo corriente

Ejercicio	2009	2010	2011	2012	2013
Índice de solvencia	4,53	8,50	3,39	2,41	2,53

#### **Índice de liquidez**

El índice de liquidez es la relación entre el activo corriente menos inventarios contra el pasivo corriente. Indicamos los valores desde el año 2009.

Ejercicio	2009	2010	2011	2012	2013
Índice de liquidez	1,72	4,77	1,44	0,99	1,36

Los índices de solvencia y liquidez han crecido mas se mantienen relativamente bajos por las deudas pendientes. Con la cancelación de deudas programada en el ejercicio 2014 se avizora un incremento de estos índices en el próximo año.

#### **Costos**

En el año 2013 se repitieron los incrementos salariales dictados por el gobierno, lo cual también trae consigo un encarecimiento en todos los insumos y servicios locales. Por estos incrementos las provisiones patronales han crecido en \$ 34.382,37 lo cual influye directamente en el resultado final del ejercicio.

Los precios de materias primas importadas han estado estables en los últimos dos años y más bien se prevé una pequeña baja por lo cual se consumió inventarios de materia prima para colocar pedidos en el 2014.

#### **Gastos financieros**

Los gastos financieros de la empresa en el ejercicio suman \$ 1.643,66. Los rendimientos financieros de los ahorros de la empresa suman \$ 1.378,77.

### Utilidades del ejercicio

El incremento de costos de producción en especial por la mano de obra y en especial el aumento en provisiones patronales afectaron el resultado del ejercicio fiscal con un decrecimiento del 30,09%.

Utilidad bruta	\$ 64.666,95
Utilidad neta antes de impuestos	\$ 60.181,08
Utilidad neta después de impuestos	\$ 36.512,90
Reserva legal del 5%	\$ 2.086,35
Utilidad a disposición de socios	\$ 34.426,55

### Gestión realizada en el ejercicio 2013

- Se gestionó el cambio de software contable. Con el sistema de costos pendiente para 2014.
- Se instauró el proceso de pintura electrostática para mangos de palas y excavadoras con un buen resultado en presentación, durabilidad del acabado y aceptación de los clientes.
- Se instaló un pararrayos de cobertura total de la planta, red de sensores de fuego, pulsadores y sirenas de emergencia según los requerimientos del cuerpo de bomberos.
- Dando cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías se realizó la auditoría de los estados financieros y balances. La auditoría indica que los estados financieros se presentan de manera correcta y con los respaldos respectivos.

### Plan de trabajo 2014

- Plan de control de gastos. En este sentido ya se cambió la empresa de guardianía y se planifica un presupuesto menor de publicidad dando prioridad a promociones directas al cliente en vez de pautas radiales y similares.
- Racionalización del proceso de montaje de palas.
- Búsqueda de alternativas para la madera como materia prima en las palas.
- Reparación de pisos en planta y exteriores.
- Proseguir con el programa de capacitación al personal en lo que refiere a seguridad industrial y manejo de desechos.



Michael Alarcón Bach  
Gerente General