

Informe del presidente y del gerente para la junta general de socios de Herramientas Agrícolas Nacionales HANSA Cía. Ltda. del ejercicio económico correspondiente al año 2010

Situación general

El ejercicio fiscal 2010 fue marcado por una muy baja venta en su primera mitad y una recuperación fuerte en el segundo semestre lo cual permitió alcanzar ventas similares al año 2009. Los costos crecientes en materias primas y mano de obra y la presión por mantener un nivel competitivo de precios han mermado las utilidades del negocio. Para beneficio de la empresa se incrementaron las ventas de machetes de alto valor agregado en un 4,54%.

En el rubro de machetes las importaciones decrecieron en 13,90% en unidades y en valor un 14,58% a \$ 597.381,67. La importación de palas y layas ha crecido fuertemente a un nivel similar del año 2008: un 52,48% en unidades y un 48,22% en monto a un total de \$ 2.167.109,12. La fuerte cantidad de productos de origen Chino de bajo precio y una calidad mas competitiva facilita el alto grado de importaciones en este rubro.

Ventas y producción

La venta local de herramientas creció en un 1,88% en unidades y en un 2,24% en valor a un monto de \$ 1.449.824,21. Este ligero incremento se logró en la segunda mitad del año, ya que por la coyuntura climática el primer semestre de 2010 fue muy bajo en ventas. La utilidad no refleja la estabilidad en las ventas por los fuertes incrementos en los costos de fabricación. La necesidad de subir precios se hace notar en el crecimiento mayor de la venta en valor que en unidades. La fuerte competencia, especialmente en lo que refiere al precio, no permite reflejar todo el aumento de costos en los precios de las herramientas.

La venta al Perú y Colombia decreció en el ejercicio 2010 pero vale recalcar que a fin del ejercicio se registraban pedidos de exportación en firme que corresponden a las ventas aproximadas anuales para los primeros meses de 2011. La venta total de exportación bajó un 20,79% a \$ 104.841,41. Las ventas de exportación representan un 6,72% de la venta total. El monto total de venta de herramientas suma \$ 1.554.665,62. Se alcanzo un volumen de producción de 547.649 herramientas. Con relación al ejercicio anterior esto representa un decrecimiento del 13,92%. Este decrecimiento tiene su origen en la reorganización y recorte de horas extras para incrementar la seguridad y mantener lo más bajo posible el costo por unidad.

Inventarios

Los inventarios, especialmente el de materia prima, son más bajos que en el ejercicio anterior, ya que se había comprado stocks altos aprovechando los precios mínimos a fines del 2008. Por los precios crecientes en materias primas e insumos se ha hecho solo las comprar necesarias y se ha consumido el stock de bodegas.

El inventario de productos terminados bajó en un 21,35% a un monto de \$ 194.476,60. El inventario de herramientas en proceso decreció en un 27,19%. El monto del inventario total del 31 de diciembre de 2010 fue de \$ 574.653,19.

Al ritmo productivo y demanda actuales y sin considerar correspondencia por tipos, los inventarios de materias primas y materiales representan 4,91 meses de

producción. Los inventarios finales de materias primas y materiales expresados en meses de los ejercicios desde el 2005:

Ejercicio	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Inventario en meses de producción	5,96	7,02	9,09	6,74	6,05	4,91

Activos

Como parte de los activos corrientes el balance auditado indica en cuentas por cobrar de clientes nacionales el monto de \$ 555.273,64. Este monto incluye:

Cuentas por cobrar de nuestros distribuidores de herramientas \$ 352.498,82

Los activos totales según el balance auditado tienen el monto de \$ 1.846.028,92 y muestra un crecimiento del 6,39% con respecto al año anterior. Este crecimiento en gran parte se da por la reevaluación de los predios de la empresa en el balance.

Pasivos

El monto de pasivo corriente es de \$ 153.892,55 y experimenta un decrecimiento del 50,42% frente al año anterior. El pasivo total tuvo un monto de \$ 272.770,03 y muestra un decrecimiento de 36,18%. Este decrecimiento en el pasivo se da por las altas cuentas de materias primas por pagar presentes en el balance del año 2009 que han sido canceladas.

Patrimonio

El valor del patrimonio indica un crecimiento del 20,30% con respecto al ejercicio anterior y su monto total indicado en el balance es de \$ 1.573.258,89. Las revalorizaciones de predios y el decrecimiento del pasivo influyen sobre este valor.

Índice de solvencia

Para tener una mejor noción de la evolución de la situación de nuestra empresa, damos a conocer el índice de solvencia desde el año 2005. Este índice se entiende como la relación de activo corriente contra pasivo corriente

Ejercicio	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Índice de solvencia	11,43	7,63	11,67	9,18	4,53	8,50

Índice de liquidez

El índice de liquidez es la relación entre el activo corriente menos inventarios contra el pasivo corriente. Indicamos los valores desde el año 2005.

Ejercicio	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Índice de liquidez	5,10	3,44	4,63	3,50	1,72	4,77

El índice de liquidez en este nivel indica una sólida posición y ha mejorado por el pago de las obligaciones por compras extensas de materia prima en los años anteriores.

Costos

Desde fines del 2008, después de la crisis financiera mundial, los costos de materias primas para la fabricación de herramientas, metales, plásticos y demás han crecido fuertemente. Al momento, como ejemplo, el precio del acero es de el doble del precio mínimo a fines 2008.

De igual manera los costos de mano de obra se incrementaron en el 2010 y van a incrementarse en el ejercicio siguiente. Estos factores se deben considerar para alzar de

precio del producto, necesarias para una cobertura de costos y margen de utilidad apropiados si la pérdida de competitividad.

Gastos financieros

Los gastos financieros de la empresa en el ejercicio suman \$ 1.616,37. Los rendimientos financieros de los ahorros de la empresa suman \$ 2.675,57.

Utilidades del ejercicio

La venta local y de exportación menor que el ejercicio 2009 y los costos incrementados de materia prima y mano de obra llevan a un resultado un 15,15% menor que el año anterior.

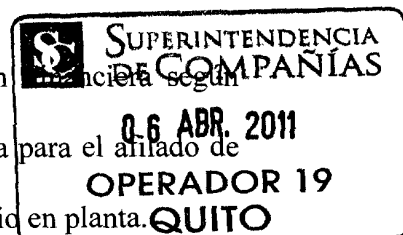
Utilidad bruta	\$ 107.018,32
Utilidad neta antes de impuestos	\$ 90.965,57
Utilidad neta después de impuestos	\$ 68.224,18
Reserva legal del 5%	\$ 3.411,21
Utilidad a disposición de socios	\$ 64.812,97

Gestión realizada en el ejercicio 2010

- Se instaló y puso en marcha las nuevas prensas de corte.
- Se inició con la adaptación y fabricación de toda la matricería para la nueva instalación de corte.
- Se recortó las labores en horas extras y se llevó a cabo una reprogramación de horarios para mejorar el control de trabajo y seguridad en la planta.
- Se implementó un reproceso del lijado de machetes para mejorar el aprovechamiento de lijado con un control electrónico de la posición de inicio y final del lijado en el proceso continuo.
- Se implementó un consultorio médico para el personal.
- Se contrató el servicio de guardiana permanente para mejorar la seguridad interna y externa de la empresa.
- Se realizaron capacitaciones de seguridad industrial para todo el personal de la empresa.
- Dando cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías se realizó la auditoría de los estados financieros y balances. La auditoría indica que los estados financieros se presentan de manera correcta y con los respaldos respectivos.

Plan de trabajo 2011

- Implementación de las Normas Internacionales de Información financiera según requerimiento de la Superintendencia de Compañías.
- Inicio del diseño y implementación de la primera célula robótica para el anilado de herramientas.
- Reubicación de bodegas para mejorar el flujo de material y espacio en planta.
- Programa de mejoras en ventilación y filtración de aire en procesos de suelda y carpintería.
- Compra de dos camiones de 7,5 toneladas reemplazando dos camiones de 4,5 toneladas para aumentar la capacidad de transporte.
- Análisis y búsqueda de bienes raíces para la reubicación de la planta a largo plazo.
- Proseguir con el programa de capacitación al personal en lo que refiere a seguridad industrial y manejo de desechos



Michael Alarcón
MICHAEL ALARCON
GERENTE
1706578975

3/3

Patricia Alarcón
PATRICIA ALARCON
PROCESO 19
1706578975