

1018564

2009
10/85

Informe del presidente y del gerente para la junta general de socios de Herramientas Agrícolas Nacionales HANSA Cía. Ltda. del ejercicio económico correspondiente al año 2009

Situación general

La crisis financiera mundial que se suscitara a fines del 2008 tuvo una gran influencia sobre el ejercicio 2009. La situación de la empresa permitió invertir en materias primas y maquinaria de bajo costo. En todo caso todos los mercados sufrieron una contracción y fue necesaria la venta a precios menores y con promociones.

En el rubro de machetes las importaciones crecieron en 12,89% en unidades y crecieron en valor un 12,30% a \$ 693.827,57. La importación de palas y layas ha decrecido fuertemente: un 25,73% en unidades y un 28,38% en monto a un total de \$ 1.462.113,23. Lo cual indica la fuerte contracción de la construcción en el país. La empresa pudo mantener sus ventas en este rubro ganando una porción del mercado más no mejorando el resultado final.

Ventas y producción

La venta local de herramientas decreció en un 3,12% en unidades y en un 3,63% en valor a un monto de \$ 1.438.735,24. La diferencia el cambio de ventas entre unidades y valores refleja la estabilidad de precios y la venta incrementada de productos súper económicos en relación al año 2008. De estos productos se vendió 139.169 unidades, un crecimiento del 6,11%. Se dio \$ 22.335,96 en notas de crédito por promociones especiales y pagos anticipados, un incremento de 44,54%. Este incremento fue necesario ya que, para incentivar las ventas se hizo varias promociones.

La venta al Perú se mantuvo en un nivel alto y se gestionó una exportación de machetes a Colombia. La falta de exportación a Estados Unidos que se da en un ciclo de cada dos a tres años y que se suscitó en el 2008 hizo decrecer las exportaciones en un 30,16% a \$ 132.363,65. Las ventas de exportación representan un 8,55% de la venta total. El monto total de venta de herramientas suma \$ 1.547.623,89.

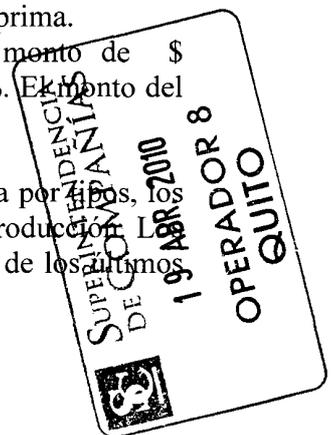
Se alcanzó un volumen de producción de 636.227 herramientas. Con relación al ejercicio anterior esto representa un decrecimiento del 5,47%. Se redujo la cantidad de trabajo en horas extras para mantener los costos bajos.

Inventarios

Los precios de materias primas especialmente el acero y los hidrocarburos y por ende el plástico llegaron a sus mínimos después de la crisis económica global. En el transcurso del año 2009 estos precios se han ido recuperando lentamente. Para mantener costos de producción bajos se aprovechó los precios bajos para compras de materia prima.

El inventario de productos terminados creció en un 11,27% a un monto de \$ 247.283,82. El inventario de herramientas en proceso creció en un 4,34%. El monto del inventario total del 31 de diciembre de 2009 fue de \$ 773.362,89.

Al ritmo productivo y demanda actuales y sin considerar correspondencia por pagar, los inventarios de materias primas y materiales representan 6,05 meses de producción. Los inventarios finales de materias primas y materiales expresados en meses de los últimos cinco ejercicios:



Ejercicio	2005	2006	2007	2008	2009
Inventario en meses de producción	5,96	7,02	9,09	6,74	6,05

Activos

Como parte de los activos corrientes el balance auditado indica en cuentas por cobrar de clientes nacionales el monto de \$ 523.793,04. Este monto se divide en:

Cuentas por cobrar de nuestros distribuidores de herramientas \$ 389.582,60

Los activos totales según el balance auditado tienen el monto de \$ 1.735.180,61 y muestra un crecimiento del 7,68% con respecto al año anterior.

Pasivos

El monto de pasivo corriente es de \$ 310.368,45 y experimenta un crecimiento del 101,85% frente al año anterior. El pasivo total tuvo un monto de \$ 427.408,11 y muestra un crecimiento de 44,98%. Este crecimiento en el pasivo se da por obligaciones por pagar de compras de materia prima.

Patrimonio

El valor del patrimonio indica un decrecimiento del 0,68% con respecto al ejercicio anterior y su monto total indicado en el balance es de \$ 1.307.772,50.

Índice de solvencia

Para tener una mejor noción de la evolución de la situación de nuestra empresa, damos a conocer el índice de solvencia desde el año 2005. Este índice se entiende como la relación de activo corriente contra pasivo corriente

Ejercicio	2005	2006	2007	2008	2009
Índice de solvencia	11,43	7,63	11,67	9,18	4,53

Índice de liquidez

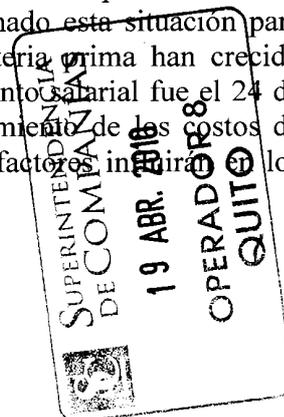
El índice de liquidez es la relación entre el activo corriente menos inventarios contra el pasivo corriente. Indicamos los valores desde el año 2005.

Ejercicio	2005	2006	2007	2008	2009
Índice de liquidez	5,10	3,44	4,63	3,50	1,72

El índice de liquidez en este nivel indica una sólida posición considerando las extensas compras que ha realizado la empresa.

Costos

Los costos de materia prima como acero, bronce y plástico tuvieron sus puntos mínimos de fines del 2008 a inicios del 2009. La empresa ha aprovechado esta situación para hacer compras estratégicas. En todo caso los precios de materia prima han crecido continuamente desde los mínimos indicados. El último incremento salarial fue el 24 de Septiembre de 2008 pero para el año 2010 se prevé un crecimiento de los costos de mano de obra por la política salarial del gobierno. Estos dos factores, influyen en los costos de producción en el próximo ejercicio.



Gastos financieros

No hubo gastos financieros de la empresa en este ejercicio. Los rendimientos financieros de los ahorros de la empresa suman \$ 2.008,24.

Utilidades del ejercicio

La venta local y de exportación menor que el ejercicio 2008 y la necesidad de hacer promociones para incentivar la venta llevan a un resultado un 14,47% menor que el año anterior.

Utilidad bruta	\$ 126.133,84
Utilidad neta antes de impuestos	\$ 107.213,76
Utilidad neta después de impuestos	\$ 80.410,32
Reserva legal del 5%	\$ 4.020,52
Utilidad a disposición de socios	\$ 76.389,80

Gestión realizada

- Se implementó un programa de promociones para acoplarse a los precios decadentes en el mercado de herramientas.
- Se implementó el laminado en paralelo de lampas y machetes lo cual aumenta la capacidad de productividad.
- Se implementó un nuevo montacargas para mayor flexibilidad en el manejo logístico.
- Se compró materias primas como acero, plástico y bronce aprovechando la coyuntura del mercado.
- Se compró e instaló dos nuevos compresores para el suministro de aire a presión en la planta
- Se compró dos prensas para corte y un cargador de control numérico.
- Se procedió con la campaña radiofónica a nivel nacional la cual a dado buenos resultados.
- Se realizaron capacitaciones de seguridad industrial para todo el personal de la empresa.
- Dando cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías se realizó la auditoría de los estados financieros y balances. La auditoría indica que los estados financieros se presentan de manera correcta y con los respaldos respectivos.

Plan de trabajo 2009

- Instalación de las nuevas prensas de corte.
- Fabricación y modificación de la matricería de corte para la automatización y aprovechamiento de material óptimo de los cotes iniciales con las nuevas prensas.
- Proseguir con el programa de capacitación al personal en lo que refiere a seguridad industrial y manejo de desechos
- Implementación de un consultorio medico y exámenes iniciales para el personal dando cumplimiento a la legislación vigente.
- Capacitación del Gerente programada para Julio en los nuevos avances e implementación y programación de sistemas de automatización de robots industriales.
- Recorte de las labores en horas extras y reprogramación de horarios para mejorar el control de trabajo y seguridad en la planta.
- Contratación de servicio de guardianía.
- Reprocesamiento del proceso de lijado.

170657893-5
Michael
19 ABRIL 2010
OPERADOR 8
QUITO