

10182

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
LA COMPAÑÍA INGENIEROS CONSULTORES ASOCIADOS Cía. Ltda. ICA  
SOBRE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONOMICO  
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2008**

En cumplimiento de las resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías respecto a los informes a la Junta General de Accionistas, tengo a bien poner a consideración de ustedes el Informe Anual correspondiente al período enero a diciembre del año 2008.

**1. Consideraciones Generales**

El año 2008, se ha caracterizado por cambios importantes en la economía nacional. El repunte del precio del petróleo a niveles nunca antes vistos, inyectó una liquidez inusual en las finanzas públicas, la cual fue canalizada por el gobierno central hacia la inversión pública, viéndose particularmente beneficiado el sector de la construcción, en el cual juega un rol importante el sector de la consultoría en el que se desenvuelve el negocio de nuestra empresa.

Los sectores que mayores recursos recibieron de estos excedentes presupuestarios fueron vialidad, vivienda, infraestructura para salud, educación y seguridad ciudadana, entre otros, pero siempre teniendo al estado como promotor de obras y al sector privado como ejecutor en calidad de contratista. Fueron escasos los recursos que se transfirieron a los sectores productivos y comerciales y casi inexistentes para los inversionistas privados. La falta de apoyo al sector productivo privado redujo notablemente los niveles de ventas y eso ocasionó que en este período no se abrieran mayores posibilidades de trabajo con este importante grupo de la economía nacional.

**2. Comparación de Metas y Objetivos Previstos**

El análisis de metas y objetivos de la empresa se lo debe realizar bajo dos puntos de vista. El primero de orden operacional y el segundo de tipo económico.

El objetivo de incursionar en el sector privado comercial sufrió un revés significativo debido a la disminución del ritmo de crecimiento del sector, lo cual tuvo como consecuencia lógica la disminución de inversiones y de gastos en investigación de mercados donde se desenvuelve el trabajo de una de las divisiones de mayor importancia de la empresa. No obstante, en el año 2008 se ha logrado mantener el proyecto de estudios en microeconomía y el producto PulsoEcuador con relativo éxito. Si bien aún no se alcanzan las metas generales del proyecto, el desarrollo, especialmente en lo que se refiere a investigaciones particulares para clientes comerciales ha sido muy meritorio.

En cuanto a los objetivos relacionados con la participación en el sector público, éstos fueron alcanzados con un buen nivel de éxito, pues se mantuvieron proyectos de arrastre, se suscribieron nuevos contratos y sobre todo, se pudo recuperar cartera vencida de períodos anteriores y hubo fluidez en los pagos por los servicios prestados en los diferentes proyectos. Se ha mantenido la actividad en áreas de interés para la compañía como son la vialidad, hidráulica y medio ambiente lo cual nos permite seguir con una figura sólida en el medio.

*38*

Bajo esta consideración, se puede afirmar que los objetivos operacionales han sido alcanzados en buena medida y satisfacen las expectativas de la empresa a pesar del poco apoyo que tiene el sector privado en el ámbito gubernamental.

En cuanto al aspecto económico, los resultados han sido relativamente satisfactorios. Si bien la liquidez ha facilitado el manejo y gestión de los contratos suscritos con el sector público, como se ha dicho, el sector privado tuvo una contracción que redujo los ingresos previstos en esta línea, lo que ha impedido cubrir íntegramente los gastos operativos de estos proyectos. En síntesis, se puede decir que las metas de crecimiento han sido medianamente alcanzadas, lo cual se refleja en el resultado del ejercicio económico de este año.

### **3. Principales acontecimientos administrativos, laborales y legales del período**

#### Aspectos institucionales

Un aspecto relevante para la vida institucional de la firma es la consolidación en algunas áreas técnicas en las que el nombre de la empresa se ha vuelto un referente de servicio y trabajo. Así mismo se debe destacar que al habernos mantenido con vigencia en las investigaciones para el sector privado, el nombre de la empresa está siendo considerado en varios círculos comerciales como una alternativa válida especialmente para estudios de mercado.

#### Aspectos administrativos

Como aspecto relevante se puede anotar que en el segundo semestre del año se incorporó a la empresa una nueva Administradora, toda vez que la persona que venía cumpliendo esas funciones tuvo permiso por maternidad. Luego de la evaluación de las actividades administrativas y contables que se desarrollan en ésta área, se propuso a la directiva de la empresa, la migración a un nuevo sistema contable que optimice los tiempos asignados para registro de movimientos y administración financiera, de manera que al efectuar cualquier movimiento de ingreso o egreso, éste quede automáticamente contabilizado, con el consecuente beneficio para la gerencia que contará con información oportuna y completa en cualquier momento del año. Este cambio fue aprobado y se lo instrumentó a partir del mes de noviembre de 2008, por lo que la actualización de la contabilidad del resto del año ha sufrido un atraso justificable.

#### Aspectos laborales

En el aspecto laboral no se han producido mayores novedades durante este año. En la nómina de la empresa constan las personas que laboran de manera permanente en las áreas administrativa y directiva, mientras que en cada proyecto está asignado el personal operativo de los mismos.

#### Aspectos legales

No hay novedades ni temas relevantes en el aspecto legal de la firma. Se mantienen los procesos de negociación con el PREDESUR para la liquidación del proyecto Zapotillo y también se mantiene el reclamo ante TAMS Consultants Inc. por la liquidación del proyecto Laderas del Pichincha.

*B*

## **4. Análisis de aspectos operacionales**

### **4.1 Proyectos en curso**

#### Proyecto Puyo – Santa Clara

Durante el año 2008 continuaron los servicios de fiscalización de la carretera en el tramo Puyo – Santa Clara, que se ejecutan en asocio con la firma NYLIC de Guayaquil. Las actividades han sido normales durante este período y los pagos han sido más fluidos que en años anteriores. Según avanza el contrato de construcción, la fecha probable de terminación es el mes de abril de 2009.

#### Proyecto Baeza – Tena, Tramo II

En el año 2008, se desarrollaron los servicios de fiscalización del tramo II de la carretera Baeza – Tena, en virtud del contrato suscrito por la Asociación NYLIC-ICA con el Ministerio de Transporte y Obras Públicas. El contrato de construcción probablemente concluya en junio de 2009, según la programación final aceptada por el Ministerio. Por otra parte y a pedido de la entidad contratante, la Asociación tomó a su cargo también la fiscalización del tramo III, sin embargo ésta participación no fue legalizada por errores administrativos del MTOP, lo cual impidió cobrar por el servicio prestado durante 7 meses del año 2008. Como alternativa de solución se ha optado por la figura de Convenio de Pago, a través de la cual se está tramitando el pago correspondiente.

#### Proyecto PIGSA

En junio de 2008 la entidad contratante CRM, dispuso la suspensión de actividades en el proyecto hasta realizar una evaluación de la marcha del mismo e introducir algunas modificaciones que permitan obtener los impactos esperados. Si bien la suspensión estuvo prevista para dos o tres meses, en la práctica ésta se extendió hasta fin de año, sin que la asociación OIKOS-ICA-PROJETEC haya podido incentivar al cliente para que disponga el reinicio de las actividades. En todo caso, este período ha sido aprovechado para adelantar algunos trabajos y actualizar algunos programas que presentaban retrasos de diferente magnitud.

#### Proyecto PRODERENA

En el año 2008, se obtuvo finalmente la aprobación de la Fase 1, y se ejecutó exitosamente la Fase 2, de 4 que contempla el contrato. Al igual que el año anterior, si bien la fase concluyó dentro de plazo y fue aprobada por los diferentes actores involucrados, el pago correspondiente no se hizo efectivo por fallas administrativas y de gestión del cliente PRODERENA. Las fases 3 y 4 están siendo objeto de una reprogramación que se implementará durante el año 2009. El fin del proyecto se dará así mismo durante el año 2009.

#### Proyecto Río Luis

Los estudios de la central hidroeléctrica Río Luis que se ejecuta para ENERGYHDINE, una empresa del Holding DINE, concluyeron y fueron entregados en junio de 2008. A partir de ese momento se ha iniciado un extenso período de absolución de observaciones que nos ha llevado hasta fin de año, lo cual se ha tornado como un proceso muy

complejo debido a varios factores entre los cuales se puede citar: la salida del Gerente de la entidad contratante en julio de 2008 quien recién fue reemplazado en el mes de diciembre, la falta de experiencia del cliente en este tipo de proyectos, las exigencias desmedidas de la Supervisión y la falta de personal de planta de nuestra empresa, lo cual ha vuelto difícil la atención de las observaciones planteadas. En todo caso, por la honestidad profesional que caracteriza a ICA, se ha optado por atender de manera íntegra los requerimientos de ENERGYHDINE, a fin de consolidar el nombre de la empresa en el área de generación hidroeléctrica donde se esperan importantes inversiones en el futuro inmediato.

#### Proyecto COCASINCLAIR

En el mes de mayo de 2008 se concretó exitosamente una negociación con la empresa encargada de llevar adelante el proyecto hidroeléctrico Coca Codo Sinclair, para efectuar la fiscalización de la vía de acceso a la casa de máquinas del proyecto. En el mes de junio se suscribió el contrato entre COCASINCLAIR y la Asociación ICA-INDETEC, iniciando labores en el mismo mes. El contrato tiene una duración estimada de 15 meses y hasta fin de año se desenvuelven las actividades de manera normal. En este proyecto se ha producido un desfase en los pagos pues la obtención del RUC de la Asociación tomó varios meses por exigencias de verificación de parte del SRI. La administración del proyecto es independiente de las dos empresas que forman el consorcio, pero se encuentra bajo la supervisión de ICA.

#### Proyecto Puentes en las provincias de Napo y Sucumbíos

En diciembre de 2007, por pedido del Ministerio de Transporte y Obras Públicas, nuestra empresa inició los trabajos de fiscalización de dos contratos de construcción de puentes en la zona oriental, obras a cargo del Cuerpo de Ingenieros del Ejército. Si bien a partir de esa fecha se desplazó personal a las provincias de Napo y Sucumbíos, recién en el mes de Mayo se pudo suscribir el contrato y en noviembre se recibió el anticipo contractual, lo cual causó un desfase importante en las finanzas de la empresa pues debió financiar al proyecto en buena parte del año hasta recibir el anticipo. Las planillas correspondientes al período junio – diciembre 2008 fueron tramitadas en el mes de diciembre quedando pendiente el pago para el año 2009, mientras que el reconocimiento del valor correspondiente al período diciembre 2007 – mayo 2008 será objeto de un convenio de pago que se tramite al finalizar el contrato previsto para el primer trimestre del año 2009.

#### Proyecto Nuevo Camal Cuenca

En el mes de diciembre de 2007 se suscribió un contrato entre la empresa ICA y la Empresa Municipal de Servicios de Rastro y Plazas de Ganado "Emurplag", para la ejecución de los estudios de pre – factibilidad del nuevo camal para esa ciudad. Los estudios se iniciaron en enero de 2008 y si bien el contrato tenía una duración de dos meses, en la práctica el estudio tomó todo el año 2008, debido a la escasa respuesta y comprensión del cliente de lo que era el objeto del contrato. Finalmente en el mes de diciembre de 2008 se aprobó el trabajo y se ha iniciado el trámite de pago de las planillas correspondientes a las tres etapas que comprendió el estudio, con los mismos problemas descritos anteriormente pues aparentemente se trata de la primera vez que esa institución contrata una consultoría y por tanto hay un desconocimiento total del trámite a seguir.

### Proyecto Ampliación del Terminal Marítimo de Puerto Bolívar

En Agosto de 2008 se suscribió un contrato con Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar para la fiscalización de los estudios y diseños para la ampliación del Terminal Marítimo de ese puerto. Los trabajos se iniciaron oficialmente en el mes de octubre de 2008 y hasta fin de año se está culminando la primera fase del contrato. La segunda fase se espera concluir dentro del primer semestre del año 2009.

### Proyecto PulsoEcuador

Durante el año 2008 el proyecto de investigación y estudio de mercados continuó con altibajos por las razones enumeradas al inicio del informe. Algunos objetivos cumplidos fueron: i) posicionamiento de la marca en el sector privado, ii) difusión permanente de la información producida en medios de comunicación, especialmente impresos; y, iii) demanda del sector privado por estudios específicos.

A pesar de los resultados, el proyecto requiere mayor apoyo, especialmente de tipo financiero, para alcanzar su total consolidación. El trabajo de mediano plazo permitirá que el proyecto obtenga los resultados planificados.

## **4.2 Proyectos en proceso de cierre**

### Proyecto Evaluación de Centros de Rehabilitación de Adolescentes Infractores

Si bien se trata de un proyecto iniciado en el año 2008, este fue de corta duración y se lo concluyó en el mismo año. Se trata de una evaluación y levantamiento de información para establecer una línea de base de doce centros de rehabilitación de adolescentes infractores cuya administración se trasladó del Ministerio de Inclusión Económica y Social al Ministerio de Justicia. El contrato fue cumplido a cabalidad y en diciembre se solicitó la recepción respectiva. Los pagos de parte del cliente fueron atendidos de manera oportuna.

### Proyecto Zamora – Gualaquiza

El proyecto de fiscalización concluyó en el año 2007, sin embargo durante el 2008 no fue posible proceder con las recepciones contractuales, que se espera sean tramitadas durante el año 2009.

### Proyecto Regional de Agua Potable Pesillo – Imbabura

La primera fase del proyecto concluyó en el año 2007 y durante el año 2008 no se reactivaron los estudios. Ante la falta de definición por parte de la entidad contratante, MIDUVI, se optó por solicitar la terminación de mutuo acuerdo, la cual si bien fue aceptada, no prosperó administrativamente durante todo el año. Se espera que durante el 2009 sea posible liquidar el contrato y proceder al cierre definitivo. En este proyecto hay planillas pendientes de pago, las cuales no se hicieron efectivas hasta avanzar con el trámite administrativo de terminación del contrato.

## Proyecto Laderas del Pichincha

No se ha podido cerrar definitivamente el contrato para nuestra empresa, pues aún hay valores pendientes de cobro a la Asociación TAMS-H&S-ICA. Las gestiones directas ante la empresa Tams Consultants Inc. no han dado resultados por lo que se emprenderá en otros mecanismos legales para continuar con el reclamo.

## Proyecto Zapotillo

Ya se indicó el problema que afronta la Asociación por la falta de acuerdo para la liquidación del contrato con PREDESUR. En el año 2008 no hubo avances significativos en los trámites administrativos a cargo de la entidad contratante, pero la decisión de las 4 empresas que conforman la asociación contratista es no desmayar en la intención de recuperar los valores pendientes de cobro.

## **5. Análisis de la situación financiera**

### Análisis del Balance

Las condiciones económicas y financieras institucionales, se mantienen relativamente en los mismos niveles de años anteriores, el presente ejercicio económico produjo una utilidad líquida de US\$ 8.357,33 la misma que se encuentra de disposición de los accionistas. La compañía ha cumplido satisfactoriamente con sus obligaciones patronales, fiscales y tributarias.

Los valores reflejados en los libros y saldos contables, han tenido algunas variaciones, como el incremento del patrimonio en un 8 % con relación al año 2007. Los Activos han tenido un incremento del 34.36 % y las cuentas del Pasivo, un incremento del 38.63 %.

En el análisis de este balance, merece especial atención el valor de las cuentas por cobrar de proyectos, que alcanzan la suma de US\$ 131.305.59, valor que se transformará en efectivo este año.

El resultado final que se obtuvo en el ejercicio contable es de:

Utilidad / Pérdida del Ejercicio	( - )	US \$ 16.196.28
15% Participación de trabajadores	( - )	US \$ 2.429.44
Impuesto Causado	( - )	4.480.92
Reserva Facultativa	( - )	<u>928.59</u>
Utilidad Líquida		US \$ 8.357.33

El impuesto a la renta de \$ 4.480,92, se absorbe totalmente con las retenciones que nos han sido efectuadas por nuestros clientes, quedando un saldo a favor de la Empresa de US\$ 8.201,59 por concepto de impuestos retenidos en el ejercicio 2008.

Es importante indicar que con los resultados obtenidos al final del año 2008, los índices de solvencia y estructural se han visto parcialmente afectados. El índice de solvencia sigue por encima de los niveles recomendados, mientras que el estructural está por debajo de los parámetros reconocidos.

## 6. Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el presente ejercicio

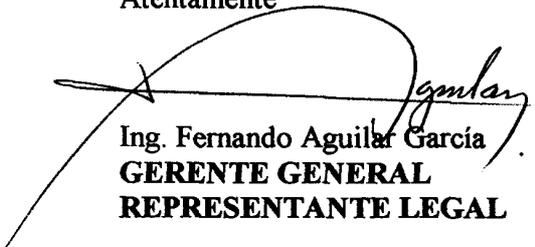
En vista del resultado positivo del ejercicio 2008, se recomienda dar paso a la distribución de utilidades que establece la legislación vigente en cuanto se refiere a los empleados y la parte que corresponde a los socios, mantenerla en las cuentas de reservas hasta el próximo ejercicio económico cuando se puede analizar y resolver sobre posibles aumentos de capital.

## 7. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas

El trabajo desarrollado en estos últimos años está alcanzando resultados aceptables. Luego de atravesar en buena medida los períodos difíciles que ha impuesto la economía del país, la empresa se ha mantenido no sólo en actividad, sino además con resultados satisfactorios a pesar de que éstos no han sido los esperados.

Estos logros podrán incrementarse aún más en el futuro, si de por medio hay una participación más activa de los socios, sobre todo en cuanto a la relación con los clientes y control de calidad en los servicios prestados por la firma.

Atentamente



Ing. Fernando Aguilar García  
**GERENTE GENERAL**  
**REPRESENTANTE LEGAL**