

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
LA COMPAÑÍA INGENIEROS CONSULTORES ASOCIADOS Cía. Ltda. ICA
SOBRE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONOMICO
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2006**

En cumplimiento de las resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías respecto a los informes a la Junta General de Accionistas, tengo a bien poner a consideración de ustedes el Informe Anual correspondiente al período enero a diciembre del año 2006.

1. Consideraciones Generales

En el año 2006, el comportamiento de la economía y del mercado se han visto marcados por el proceso electoral desarrollado durante el segundo semestre del año. El fin de una administración de gobierno y el inicio de otra influyen de una manera significativa en la marcha general de la economía tanto pública como privada. Por tratarse de un último año de administración, los recursos financieros para atender la obra pública siempre son recortados o tienen otra tendencia o destino, el presupuesto general del estado para el siguiente año, no se lo elabora en esta ocasión sino que se deja a las nuevas autoridades que entran en funciones en enero de 2007, su preparación y aprobación, de manera que el panorama de fin de período no es tan claro y por el contrario, propicia incertidumbre e inestabilidad.

Por otra parte, en el sector privado, siempre hay expectativa respecto a los resultados electorales; se tejen algunas previsiones dependiendo de las tendencias políticas y la precaución y el compás de espera son la tónica de comportamiento que se traducen en una reducción del gasto e inversión, lo cual repercute directamente en las posibilidades de trabajo.

2. Comparación de Metas y Objetivos Previstos

El análisis de metas y objetivos de la empresa se lo debe realizar bajo dos puntos de vista. El primero de orden operacional y el segundo de tipo económico.

Al igual que el año anterior, el objetivo de incursionar en el sector privado ha dado resultados bastante satisfactorios a pesar del panorama general del mercado señalado en la introducción de este informe. La compañía ha logrado mantener el proyecto de investigaciones en microeconomía y el producto PulsoEcuador con bastante éxito. Si bien aún no se alcanzan las metas generales del proyecto, el desarrollo, especialmente en lo que se refiere a investigaciones particulares para clientes comerciales ha sido muy meritorio.

En cuanto a los objetivos relacionados con el sector público, se podría decir que el año que cierra no ha sido del todo malo a pesar de las dificultades que se reseñan en todos los informes anuales y que tienen que ver con la falta de liquidez de los contratos suscritos con entidades públicas. Se ha mantenido la actividad en áreas de interés para la compañía como son la vialidad, hidráulica y medio ambiente y hay buenas expectativas para el inicio del próximo año con ofertas que están en marcha y que se espera concretar en los primeros meses del próximo año.

zf

Bajo esta consideración, se puede afirmar que los objetivos operacionales han sido alcanzados en buena forma y que satisfacen las expectativas de los Accionistas dado el entorno económico poco favorable en el que se desenvuelve la vida del país desde hace algún tiempo.

En cuanto al aspecto económico, los resultados no han sido muy positivos. Como ya se indicó antes, la falta de liquidez en los sectores público y privado ha tenido consecuencias en la limitación de nuevas oportunidades de trabajo y en la falta de recursos para cubrir los gastos operativos de los proyectos en curso. En este aspecto se puede decir que las metas de crecimiento no han sido alcanzadas, pero tampoco se ha producido un retroceso.

3. Principales acontecimientos administrativos, laborales y legales del período

Aspectos institucionales

El aspecto que sigue siendo relevante para la vida institucional de la firma es la consolidación del área de investigaciones de mercado ya que está abriendo un frente de trabajo en el que seguramente estará el futuro de la empresa dadas las escasas y cada vez menores oportunidades que ofrece el sector público.

Aspectos administrativos

No se han producido novedades en el manejo administrativo de la compañía. El nuevo sistema que se está aplicando desde el año 2004, que divide las responsabilidades entre los dos máximos funcionarios de la firma no ha dado dificultades y se espera que en el corto plazo contribuya a mejorar el funcionamiento y operaciones de la empresa.

Aspectos laborales

En el aspecto laboral no se han producido mayores novedades durante este año. En la empresa constan las personas que laboran de manera permanente en la parte administrativa y directiva, mientras que en cada proyecto está asignado el personal operativo de los mismos.

Aspectos legales

No hay novedades ni temas relevantes en el aspecto legal de la firma. Se mantienen las controversias con el PREDESUR por la falta de acuerdo para la liquidación del proyecto Zapotillo y también se mantiene el reclamo ante TAMS Consultants Inc. por la liquidación del proyecto Laderas del Pichincha. Se espera en el próximo año adelantar algunas acciones que se han visto relegadas por falta de suficiente liquidez en la empresa.

4. Análisis de aspectos operacionales

4.1 Proyectos en curso

Proyecto Regional de Agua Potable Pesillo – Imbabura

El proyecto se suspendió en diciembre de 2005 debido a que los resultados de la primera etapa de los estudios demostraron que el proyecto no era viable. Durante el año 2006 se

ha trabajado intensamente con el MIDUVI para retomar el proyecto, ya que esto implicaba redefinir los términos del contrato original. Finalmente, el 15 de diciembre del 2006, se logró firmar un contrato complementario por el valor de US\$ 595.149,81 y un plazo de 8 meses que correrán a partir de la entrega del anticipo que seguramente se dará los primeros días de enero de 2007.

Proyecto FISE

El proyecto concluyó su plazo contractual en octubre de 2006. Se completaron las tareas previstas y se entregaron todos los informes, incluido el final al término del contrato. En la institución surgieron algunas dificultades a fin de año que impidieron el cierre total del contrato, sin embargo se han dado algunos acercamientos con las autoridades que permitirían vislumbrar una posible extensión de este proyecto para el año 2007.

Proyecto Puyo – Santa Clara

En julio de 2006 se reiniciaron las actividades en el proyecto por disposición del Ministerio de Obras Públicas. Se desplazó un equipo mínimo de personal y se reinstaló el campamento en la población de Fátima. En octubre se incorporó algo más de personal dado que para esa fecha ingresó el constructor con una orden de trabajo del Ministerio. En este proyecto aún no se ha logrado superar el inconveniente de la falta de pagos de la última etapa del período original a pesar de que se han dado algunos acercamientos con las autoridades del MOP quienes se han mostrado favorables a nuestra posición.

Proyecto Baeza – Tena, Tramo II

En el año 2006 se desmovilizó a casi todo el personal debido al abandono de los trabajos por parte del contratista de la obra. A pesar de los reiterados intentos del Ministerio para que se reiniciara la obra, esto no fue posible hasta fin de año, esperando que con la nueva administración del MOP que entrará en funciones en enero de 2007 se logre avanzar algo en una solución definitiva para la continuación y terminación de los trabajos.

Proyecto Zamora – Gualaquiza

El proyecto tuvo un repunte muy significativo en este año. Se alcanzó un acuerdo con el contratista de la obra con lo cual se retomó el ritmo esperado de trabajos y prácticamente se concluyeron los trabajos hasta el mes de diciembre. Para el próximo año queda muy poco de la obra, con lo cual se espera realizar la recepción de la carretera en el mes de marzo y a continuación proceder al cierre del contrato. En este proyecto si bien hay atraso en los pagos de parte del Ministerio, se ha logrado una significativa recuperación de cartera gracias a una eficiente gestión administrativa que debería replicarse para los otros proyectos.

Proyecto PIGSA

En marzo de 2006 se dio la orden de inicio de este contrato que se ejecuta en asocio con la corporación OIKOS de Ecuador y la firma PROJETEC de Brasil. El acuerdo alcanzado entre los socios indica que la representación de la Asociación estará a cargo de ICA para todas las actividades relacionadas con el proyecto, la administración

financiera central estará a cargo de OIKOS y la administración en el sitio del proyecto, Portoviejo, será asumida por Projetec. Los resultados de los primeros meses de ejecución del proyecto no han sido de lo más satisfactorios. El cliente es una institución muy difícil, venida a menos y con poquísima capacidad de gestión, lo cual ha impedido alcanzar las metas y resultados previstos para este período. Hacia el final del año se ha entablado conversaciones entre los socios para cambiar el modelo de administración en espera de mejorar los resultados para el 2007. Los pagos así mismo están atrasados habiendo recibido parcialmente desembolsos correspondientes al periodo marzo – agosto de 2006.

Proyecto PRODERENA

Durante el año 2006 se presentó una expresión de interés ante la Comunidad Económica Europea para uno de los proyectos que financia en las provincias del norte. La compañía fue calificada y posteriormente se presentó la oferta que resultó ganadora en el concurso denominado “Manejo racional del uso del agua en las micro cuencas de los ríos Ambi y El Angel”, en la circunscripción de las provincias de Imbabura y Carchi. El contrato se suscribió el 30 de noviembre de 2006, por un valor de 125.000 euros y un plazo de 22 meses. El proyecto es atractivo dado que su temática es la protección ambiental, área en la que la empresa pretende consolidar su presencia y además porque es la primera experiencia con la CEE, lo cual se espera que de réditos para el futuro.

Proyecto PulsoEcuador

Durante el año 2006, el proyecto PulsoEcuador alcanzó las metas previstas, los principales objetivos cumplidos fueron los siguientes: i) posicionamiento de la marca en el sector privado, ii) difusión permanente de la información producida en medios de comunicación, especialmente impresos; y, iii) demanda creciente del sector privado por estudios específicos.

Como se dijo anteriormente, las dos áreas en las que incursiona el proyecto han tenido buenos resultados. La primera relacionada con la suscripción al informe mensual de tendencias del consumidor y la segunda que consiste en la ejecución de estudios e investigaciones de mercado para diferentes clientes, lo cual se hace a pedido específico y de manera separada al levantamiento de información para el reporte mensual.

A pesar de los resultados, el proyecto requiere mayor apoyo para alcanzar su total consolidación; el trabajo de mediano plazo permitirá que el proyecto obtenga los resultados planificados; no obstante, se ha proyectado un crecimiento moderado durante el 2007.

4.2 Proyectos en proceso de cierre

Proyecto EMETEL – Fiscalización de torres

La situación se mantiene igual que el año anterior es decir en suspenso ya que la empresa estatal se escindió y nuestro contrato no fue transferido a ninguna de las dos nuevas empresas telefónicas. En todo caso se continuará gestionando para lograr la suscripción de un documento de cierre del contrato ante el Fondo de Solidaridad, propietario de las telefónicas.

38

Proyecto Laderas del Pichincha

No se ha podido cerrar definitivamente el contrato para nuestra empresa, pues aún hay valores pendientes de cobro a la Asociación TAMS-H&S-ICA. Las gestiones directas ante la empresa Tams Consultants Inc. no ha dado resultados por lo que se emprenderá en otros mecanismos legales para continuar con el reclamo.

Proyecto Optimización de Papallacta

A fines del año 2006 se firmó la recepción definitiva del contrato de fiscalización que nos vincula con la EMAAP-Q, sin embargo quedó pendiente la liquidación económica que se espera cerrar en los primeros meses de 2007.

Proyecto APPB

Aun se encuentra pendiente la recepción definitiva del contrato para la fiscalización del mejoramiento del sistema eléctrico principal de APPB por el atraso en el cumplimiento de una etapa del trabajo por parte del contratista de la obra. Hacia fines de año se han retomado los contactos con esta empresa para ejecutar las pruebas faltantes y poder cerrar definitivamente los dos contratos, tanto el de obra como el de fiscalización.

Proyecto Zapotillo

Ya se indicó el problema que afronta la Asociación debido al incumplimiento del contrato de parte del PREDESUR en cuanto al pago por los servicios prestados durante cuatro años. Con el cambio de gobierno previsto para enero de 2007, habrá cambios en la administración de PREDESUR, con lo cual se deberá retomar los contactos y conversaciones con las nuevas autoridades para avanzar en el cierre de este contrato.

Proyecto Río Verde – Santa Elena

En noviembre de 2006 se suscribió la recepción definitiva de este contrato entre el MOP y la Asociación INDETEC – ICA. Si bien el contrato no fue de un monto considerable, los resultados finales fueron positivos y sobre todo en el aspecto técnico, muy satisfactorios, puesto que es uno de los pocos proyectos concluidos por el MOP en el período 2003 – 2007 y con un nivel que resalta la participación de las dos empresas.

Proyecto de Control de Inundaciones de Chone

Aún se encuentra pendiente de pago la planilla de liquidación a pesar de que el proyecto fue recibido en forma definitiva en el año 2005. Se continúa las gestiones para ubicar los fondos necesarios para el pago de estas obligaciones de parte del MIDUVI.

5. Análisis de la situación financiera

Análisis del Balance

Las condiciones económicas y financieras institucionales, se presentan sólidas y estables, lo cual ha permitido que la compañía cumpla con todas sus obligaciones patronales, fiscales y tributarias. Al cierre del año 2005, no hay desfases ni atrasos en pagos de impuestos, contribuciones u obligaciones para con los organismos que controlan la actividad de la empresa.

Los valores reflejados en los libros y saldos contables, han tenido algunas variaciones, como el incremento del Patrimonio en un 3,56 % con relación al año 2005. Los Activos han tenido una disminución -del 8,21 % y las cuentas del Pasivo, una disminución del 11,75%.

En el análisis de este balance, merece especial atención el valor de las cuentas por cobrar de proyectos, que alcanzan la suma de US\$ 119.296,84 lo cual confirma la problemática que se ha descrito en este informe con relación a la falta de liquidez que hemos tenido en el año.

El resultado final que se obtuvo en el ejercicio contable es de:

Utilidad del Ejercicio		US \$ 23.068,87
15% Participación de trabajadores (-)		US \$ 3.460,33
Gastos no deducibles (+)		US \$ 1.088,21
Utilidad Gravable		US \$ 20.696,75

Con estos valores, el impuesto a la renta causado es de US\$ 5.174,19, el mismo que ha sido cruzado las retenciones en la fuente.

Es importante indicar que con los resultados obtenidos al final del año 2006, la compañía alcanza y supera exitosamente los parámetros recomendados para los Índices de Solvencia y Estructural.

6. Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el presente ejercicio

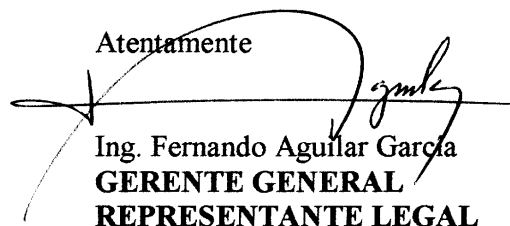
Consecuente con las recomendaciones de años anteriores, y dados los resultados favorables que se mantienen en el ejercicio económico de este año, se propone el incremento del capital hasta el valor que decidan los accionistas de la empresa y la diferencia, esto es las utilidades del presente ejercicio y aquellas acumuladas, sean mantenidas en las cuentas de reservas hasta el próximo ejercicio económico.

7. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas

El trabajo desarrollado en estos últimos años está alcanzando los resultados previstos. A pesar de la difícil situación económica que atraviesa el país, la empresa se ha mantenido no sólo en actividad, sino además con resultados aceptables a pesar de que éstos no han sido los esperados.

Estos logros podrán incrementarse aún más en el futuro, si de por medio hay una participación más activa de los socios, sobre todo en cuanto a la relación con los clientes y control de calidad en los servicios prestados por la firma.

Atentamente



Ing. Fernando Aguilar García
GERENTE GENERAL
REPRESENTANTE LEGAL