

# **INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA INGENIEROS CONSULTORES ASOCIADOS Cía. Ltda. ICA SOBRE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONOMICO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2017**

En cumplimiento de las resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías respecto a los informes a la Junta General de Socios, tengo a bien poner a consideración de ustedes el Informe Anual correspondiente al período enero a diciembre del año 2017.

## **1. Consideraciones Generales**

El año 2017 ha sido un año atípico en cuanto se refiere al desempeño de la economía ecuatoriana. Sumado al hecho de los problemas presupuestarios del Gobierno Central, a la disminución de inversiones, al alto déficit fiscal, se añade la cuasi paralización del aparato público debido a las elecciones presidenciales y al cambio de Gobierno que sucedió en el mes de mayo de 2017. El Gobierno saliente, agotó los escasos recursos disponibles antes de su salida en el mes de mayo y el Gobierno entrante no tuvo presupuesto para el segundo semestre, por lo que hubo escaso flujo de recursos fiscales para proyectos de arrastre así como para nuevos proyectos y en cuanto a recursos externos, estos siempre tienen un ritmo menor de movimiento cuando se producen estos cambios de administración.

En el sector privado por las mismas razones antes expuestas, las inversiones tuvieron una disminución de ritmo notable, siendo que tanto la situación del sector público como del sector privado, inciden de manera directa en el desenvolvimiento del sector de la consultoría, donde tiene el giro de negocio la empresa ICA.

## **2. Comparación de Metas y Objetivos Previstos**

El análisis de metas y objetivos de la empresa se lo debe realizar bajo dos consideraciones. El primero de orden operacional y el segundo de tipo económico.

La reducción de las oportunidades de trabajo con el sector público, que es nuestro principal cliente, por los problemas presupuestarios antes indicados, ha reducido de partida las metas propuestas. Proyectos que se había planificado iniciar en el 2017, han sido pospuestos para más adelante, y además están supeditados a la disponibilidad de recursos para inversión de años venideros. Por otro lado, y por las mismas circunstancias políticas principalmente que se han reflejado en una incertidumbre de la posición del Gobierno Central en cuanto a las exigencias tributarias al sector privado para atender el deterioro de las finanzas públicas, el sector privado tampoco demandó servicios de consultoría de manera significativa, no obstante lo cual, la empresa logró mantener su presencia en el medio.

Bajo esta consideración, se puede decir que los objetivos operacionales han sido alcanzados de manera parcial.

En cuanto al aspecto económico, los resultados han sido relativamente satisfactorios. La liquidez que tuvo la empresa en este año ha permitido continuar y en algunos casos concluir los proyectos que estaban en marcha a pesar de los importantes desfases que se presentaron en el pago de los servicios prestados. En síntesis, se puede decir que las metas de crecimiento no han sido alcanzadas, pero tampoco han sido negativas, lo cual se refleja en el resultado del ejercicio económico de este año.

### **3. Principales acontecimientos administrativos, laborales y legales del período**

#### Aspectos organizacionales

En cuanto a los aspectos organizacionales, la empresa ha continuado con su proceso de implementación de un Sistema de Gestión de Calidad, el cual no ha sido concluido debido a la falta de nuevos proyectos, en los cuales se pueda incorporar y auditar los procesos seleccionados. Independientemente de la certificación, es destacable que la empresa cuenta ya con procesos operativos, lo cual se ve reflejado en la mejora de la calidad de nuestra producción.

#### Aspectos administrativos

En la parte administrativa, un elemento destacable es la implementación de un sistema de seguridad industrial y salud ocupacional, acorde a la normativa nacional e internacional, que es de cumplimiento obligatorio para todas empresas y que tiene por objetivo garantizar un ambiente de trabajo seguro para los empleados. Hasta el cierre del año 2017, la empresa logró cumplir al 100 % con la implementación del sistema que es auditado por el Ministerio de Trabajo y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. Como parte de esta gestión se dispone de los Reglamentos Interno de Trabajo e Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo, debidamente aprobados por la autoridad competente y en plena vigencia.

#### Aspectos laborales

Todas las normas y obligaciones laborales son cumplidas de manera fiel y estricta, lo cual ha hecho que no existan reclamos ni directos ni por la vía judicial, lo cual es una característica digna de resaltar en nuestra empresa. Se ha activado el Comité Paritario, con lo cual se garantiza la atención de los requerimientos de los empleados tendientes a mejorar el ambiente de trabajo, tanto en planta central como en proyectos en sitio.

#### Aspectos legales

No hay novedades ni temas relevantes en el aspecto legal de la firma. Se mantienen los procesos de reclamo para la liquidación de algunos proyectos.

### **4. Análisis de aspectos operacionales**

#### **4.1 Proyectos en curso**

##### Estudio hidrogeológico en las cuencas transfronterizas Zarumilla, Puyango – Tumbes y Catamayo – Chira

El Contrato de este Proyecto se firmó con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) el 19 de Septiembre del 2017, fecha que marca también el inicio del plazo contractual de 365 días calendario. Este proyecto, por un monto de US\$ 326.510,00 se está desarrollando a través de una nueva asociación con la Empresa INYPSA, de nacionalidad Española, con la que ICA ya ha trabajado anteriormente en otros proyectos. Durante este año se espera desarrollar la primera fase del proyecto,

consistente en la revisión de la documentación existente y la planificación de los trabajos de campo.

#### Estudios de prefactibilidad, factibilidad y diseño definitivo de la ampliación del sistema de alcantarillado para la parroquia de Calderón en la ciudad de Quito

El contrato fue suscrito en diciembre de 2017 entre la Empresa Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento de la ciudad de Quito y la empresa ICA, con un plazo de ejecución de 10 meses y un monto de US\$ 183.329,69. El proyecto tiene 3 fases de ejecución y se lo desarrolla exclusivamente como ICA.

#### Servicios de consultoría para la aplicación y análisis del sistema de indicadores de gestión de prestadores de servicio de agua para consumo humano

El Contrato para la realización de este Proyecto se firmó el 3 de Abril del 2017 con la Empresa Pública del Agua (EPA) con una duración de 120 días. Para la realización de este Proyecto, ICA se asoció con la empresa colombiana PGP-SAS. Hasta el mes de diciembre del 2017, este proyecto continuaba su ejecución de manera normal, a no ser por los plazos internos que no se cumplieron, debido a la demora en la revisión de los productos por parte de EPA, y al continuo cambio del equipo de fiscalización. Se espera terminar el proyecto en los primeros meses del 2018.

#### Fiscalización de la construcción de tanques reservorios de agua potable en la ciudad de Manta

Este Contrato, que se firmó con el GAD Manta, el 10 de Octubre del 2016 por 177.660,42 en Asociación con la empresa ecuatoriana COPADE y con una duración de 160 días, continúa ejecutándose a diciembre del 2017, debido principalmente a demoras en el inicio de la construcción, por parte del GAD Municipal. Se espera terminarlo en el primer semestre del 2018.

#### Fiscalización del mejoramiento, ampliación y rehabilitación del sistema de agua potable para el Cantón Mera

Este Contrato se firmó el 6 de marzo del 2017 con el GAD Mera, por un monto de US\$ USD 144,139.68 y una duración de 8 meses calendario. Sin embargo, debido a inconsistencias detectadas en los diseños de algunas obras hidráulicas vitales para el proyecto, su ejecución se suspendió a partir del mes de mayo del 2017. Durante 2017, ICA asesoró al diseñador contratado por la municipalidad en el desarrollo de las ingenierías necesarias para poder continuar con la construcción del proyecto. Se espera que el GAD Mera logre reiniciar la ejecución de obras y la fiscalización de las mismas, a más tardar el primer trimestre del 2018.

#### Actualización de los estudios y fiscalización de la prolongación de la Av. Simón Bolívar en la ciudad de Quito

Este Proyecto continúa su ejecución normal pero, la fecha prevista de terminación para Noviembre del 2017 no fue cumplida, debido principalmente a actividades adicionales requeridas por el Municipio de Quito. En este Contrato ICA es subcontratista de la

Asociación Vial Corredor Nor-Oriental. La terminación de la obra está prevista para mayo de 2018.

#### Fiscalización de la construcción de la ampliación de la planta potabilizadora de Tixán en la ciudad de Cuenca

En noviembre de 2016 se suscribió el contrato de fiscalización entre la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca ETAPA y la Asociación ICA-COPAIDE. En enero de 2017 se protocolizó el contrato y los servicios de fiscalización iniciaron en marzo de 2017. El proyecto tiene una duración de 24 meses. Durante este año no hubo novedades en cuanto a la fiscalización, sin embargo el proyecto tuvo un inicio irregular debido a problemas entre ETAPA y el contratista constructor de la obra. El proyecto está en plena ejecución.

#### Diseños de obras de protección de laderas y taludes de los sectores El Calzado y Terranova en la ciudad de Quito

El Contrato de este Proyecto fue firmado el 25 de Enero del 2017 con la Empresa Pública Metropolitana de Logística para la Seguridad EMSEGURIDAD, con una duración de 120 días calendario. Este Contrato terminó el 11 de Diciembre del 2017, tras una serie de reuniones con técnicos del Municipio, de EPMAPS y la ejecución de presentaciones realizadas a la comunidad. El contrato fue recibido a satisfacción del cliente habiendo suscritos las actas respectivas.

#### Elaboración de Estudios de la Fase Dos del Plan de Gestión Integral de Riesgos del Sector Turubamba.

El Contrato de este Proyecto fue firmado el 13 de Enero del 2017 con la Dirección Metropolitana de Gestión de Riesgos del Municipio de Quito con una duración de 180 días calendario. Este Contrato terminó satisfactoriamente el 12 de Octubre del 2017 con la firma del Acta Recepción Definitiva.

#### Ingeniería de detalle de la infraestructura de captación de aguas freáticas en la planta de aves Valle Hermoso

Este contrato constituye el séptimo proyecto desarrollado por la empresa ICA para PRONACA en los últimos años. El Contrato fue firmado el 26 de Junio del 2017 con una duración de 90 días calendario. Los diseños definitivos fueron presentados en el tiempo especificado, luego de lo cual fue recibido el producto final a satisfacción del cliente.

## **4.2 Proyectos en proceso de cierre**

#### Proyecto Gerenciamiento y Fiscalización de la Central Hidroeléctrica Coca Codo Sinclair

Tal como se expuso en el informe del año anterior, las labores presenciales de fiscalización del proyecto hidroeléctrico Coca Codo Sinclair (1500 MW), se

desarrollaron hasta abril de 2017. A partir de esa fecha se realizó un proceso de transferencia al personal de CELEC Unidad de Negocio Coca Codo Sinclair y finalmente en el mes de junio se terminaron las labores de acompañamiento. El 28 de noviembre de 2017 se suscribió el Acta Única de Recepción del contrato de GyF con lo cual se dio por concluido el proyecto. Sin embargo, en la liquidación económica quedó pendiente el pago a la Asociación de importantes valores por concepto de Costos Indirectos y de Subcontratos, los cuales fueron retenidos por CCS, en base a las recomendaciones de un Examen Especial al proyecto practicado por la Contraloría General del Estado. Hasta el cierre del período fiscal 2017, se continúa con el reclamo en sede administrativa, la cual tendrá sus instancias finales en el año 2018. En caso de que no prospere el reclamo en esta sede, habrá que pasar a la sede judicial contencioso administrativa.

#### Proyecto Estudios y Diseños para la Ampliación de congelados y horneados, tercero y cuarto módulo de la planta de Pifo

Durante el año 2017, se atendió los requerimientos del contratante PRONACA, en cuanto a complementar los estudios y diseños que habían sido terminados en el año 2016. Luego de las revisiones del caso, el contratante dio su conformidad con el producto final en noviembre de 2017. Se espera durante el año 2018, realizar la liquidación y suscribir el acta de entrega recepción respectiva. En este proyecto hay una participación conjunta con la firma LKS de España.

#### Proyecto Fiscalización de la construcción de la Autopista Y de Corralitos – Tillales

En el año 2017 el proyecto no pudo ser reiniciado por problemas presupuestarios y el MTOP, dueño de la obra decidió dar por terminados de manera anticipada los contratos de construcción y fiscalización. La Asociación de la que forma parte la empresa ICA, logró el cobro de los adeudos y de la liquidación del contrato, esperando que en el transcurso del 2018, se suscriba el acta de recepción y se cierre el contrato.

#### Proyecto Estudio de demanda por sectores y usos finales de energía

En vista de que el contrato concluyó de manera anticipada por mutuo acuerdo de las partes debido a la imposibilidad de continuar con el servicio ya que había compromisos de la entidad contratante que no pudieron cumplirse, en enero de 2017 se cerró la Asociación ICA-ISVOS-GENTEC que se había constituido para la ejecución de este contrato, luego de las liquidaciones externas e internas correspondientes. Con esto el proyecto fue cerrado de manera definitiva.

#### Proyecto Fiscalización de la rehabilitación de la carretera Eje Vial 1, La Avanzada – Saracay

En vista de que el contrato ya cuenta con Recepción Única y Definitiva, durante el año 2017, se ha procedido a la liquidación, especialmente de la parte fiscal, con lo cual se espera cerrar la asociación durante el año 2018.

#### Proyecto Fiscalización de la reconstrucción de la carretera Arenillas – Puente Puyango – Alamor

La recepción del contrato se realizó en agosto de 2016, por lo que resta la liquidación del contrato y el cierre de la Asociación ICA – L&G-INDETEC. En este contrato se completó los pagos íntegros de parte del contratante y hacia los asociados.

#### Proyecto Fiscalización de la construcción del Hospital Gineco Obstétrico del Sur

En agosto de 2017 se suscribió el Acta de Recepción Única del proyecto, con el Servicio de Contratación de Obras SECOB. Luego de esto, se ha cerrado de manera definitiva el proyecto.

#### Proyecto de Diseño de protección del puente sobre el río Las Pavas, en el acceso a Granja de Aves Costa 5

En Febrero de 2017 se suscribió el Acta de Recepción Definitiva y Garantía Técnica del Estudio entre la consultora ICA y el contratante PRONACA. Se realizaron los pagos completos correspondientes al proyecto, por lo que fue cerrado sin novedades.

#### Proyecto Fiscalización de la Ruta del Spondylus

El acta de recepción única del contrato fue suscrita en junio de 2015, con lo cual se dio por terminado el contrato. Está pendiente el trámite de un Convenio de Pago, por servicios prestados fuera del plazo contractual, el cual no ha tenido mucho suceso debido a la falta de disponibilidad presupuestaria del MTOP, sin embargo se continúa con las gestiones para concretar este pago y cerrar definitivamente el proyecto, desde el punto de vista económico y financiero.

#### Proyecto Actualización de estudios realizados por la Ex CORPECUADOR para la reconstrucción de 4 carreteras ubicadas en la provincia de Esmeraldas

A pesar de que los trabajos concluyeron satisfactoriamente en el año 2015, recién al cierre del año 2017, se logró concretar un acuerdo para la liquidación económica del contrato y se realizó uno de los pagos pendientes, quedando un valor marginal para el cierre financiero del contrato. Se espera la atención del cliente, MTOP Regional 1, para lograr la recepción del contrato hasta el primer semestre del 2018.

#### Proyecto Fiscalización de la construcción de las Facilidades de Tránsito en la Autopista General Rumiñahui, Alternativa Norte, Sector Armenia 2

En el año 2017, se cerró la asociación ICA – DS que se había constituido para la ejecución de este contrato. Se realizó la liquidación interna respectiva, incluida la liquidación fiscal y se dio por terminado el contrato de forma definitiva.

#### Proyecto de Estudios definitivos para la dotación de agua potable a las poblaciones de Francisco de Orellana, Joya de los Sachas y Loreto

En enero de 2017 se suscribió el Acta Única de Recepción del contrato de estudios en la cual se dejó constancia de los valores pendientes de pago, tanto de los contratos principal y complementario, como los valores adicionales que habían sido reclamados por la consultora ICA. En el año 2017, Ecuador Estratégico canceló los valores correspondientes al contrato principal, quedando pendiente los dos ítems restantes sobre los que se espera el pago correspondiente al contrato complementario, pero en cuanto a

los valores adicionales, se deberá entrar en un proceso de solución alternativa de conflictos, ya que no hubo acuerdo de las partes para el pago respectivo.

#### Proyecto Fiscalización de la Central Hidroeléctrica Saymirín V

Resta el cierre del contrato de Asociación ICA-INGECONSULT con lo cual se dará por cerrado definitivamente el proyecto en el año 2018.

#### Proyecto Destacamentos para la Policía Nacional en la Frontera Norte

En el año 2017 hubo un nuevo acercamiento al más alto nivel en el Ministerio del Interior, a través de las nuevas autoridades. Se espera que con esta acción se logre la atención para la liquidación y recepción del contrato, sin embargo, de no lograrse este objetivo en el corto plazo se recurrirá a los mecanismos alternativos de recepción contemplados en la ley y en el mismo contrato durante el año 2018.

#### Proyecto Censo de Infraestructura Deportiva, Entrenadores y Deportistas

Durante el año 2017 se han mantenido reuniones de aproximación tanto con las autoridades salientes como entrantes del Ministerio del Deporte, debido al cambio de Gobierno Central. Si bien hay un aparente interés de parte del Ministerio en cerrar el contrato, no se han dado pasos efectivos de parte de ellos para lograr este objetivo. Se continúa con los acercamientos para lograr atención al pedido de liquidación y recepción del contrato.

#### Proyecto Puentes en las provincias de Napo y Sucumbíos

El 4 de enero de 2017 se suscribió el Acta de Recepción Definitiva del contrato, con lo cual se pudo realizar la solicitud de devolución del Fondo de Garantía de este contrato y al haberlo recibido en el mismo año 2017, se dio por cerrado el contrato.

#### Proyecto Zamora – Gualaquiza

Aún no se ha podido suscribir la recepción definitiva de este contrato, pero se continúan las gestiones en este sentido, esperando mejores resultados para el año 2018.

#### Proyecto PIGSA

En vista de la imposibilidad de continuar con el proyecto debido a la falta de interés de la entidad contratante, en el año 2018, se solicitará la terminación por mutuo acuerdo y la liquidación económica correspondiente.

#### Proyecto Laderas del Pichincha

No se ha podido cerrar definitivamente el contrato para nuestra empresa, pues aún hay valores pendientes de cobro a la Asociación TAMS-H&S-ICA. Las gestiones directas ante la empresa Tams Consultants Inc. no han dado resultados por lo que se emprenderá en otros mecanismos legales para continuar con el reclamo.

#### Proyecto Zapotillo



Se continúan las gestiones de la Asociación ACSAM-HIDROESTUDIOS-AET-ICA ante el Ministerio de Agricultura, para lograr la aprobación de la liquidación económica del contrato, la cancelación de valores pendientes y la recepción del mismo. Aparentemente los trámites están adelantados y se espera resultados para el año 2018. Sin embargo el trámite es muy lento y complicado debido a que por problemas presupuestarios del Estado, este proyecto de arrastre finalmente no cuenta con recursos para su cierre.

## **5. Análisis de la situación financiera**

### Análisis del Balance

Las condiciones económicas y financieras institucionales, se mantienen relativamente en los mismos niveles de años anteriores, el presente ejercicio económico produjo una utilidad líquida de US\$ 79.360,87 la misma que se encuentra de disposición de los socios. La compañía ha cumplido satisfactoriamente con sus obligaciones patronales, fiscales y tributarias. Al fin del período no hay atrasos en los pagos ni deudas en firme que deban ser cubiertas.

Los valores reflejados en los libros y saldos contables, han tenido algunas variaciones, como el incremento del patrimonio en un 14 % con relación al año 2016. Las cuentas de Activos y Pasivos han tenido un decremento.

El resultado final que se obtuvo en el ejercicio contable es de:

UTILIDAD DE EJERCICIO	127.517,06
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	19.127,56
(-) 22% IMPUESTO A LA RENTA	29.028,63
(=) UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	79.360,87

El impuesto a la renta de \$ 29.028,63 se absorbe totalmente con las retenciones que nos han sido efectuadas por nuestros clientes, quedando un saldo a favor de la Empresa de US\$ 19.792,73 por concepto de impuestos retenidos de años anteriores y en el ejercicio económico 2017

Es importante indicar que con los resultados obtenidos al final del año 2017, los índices de solvencia y estructural se han visto parcialmente afectados. El índice de solvencia sigue por encima de los niveles recomendados, mientras que el estructural está por debajo de los parámetros reconocidos.

## **6. Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el presente ejercicio**

En vista del resultado positivo del ejercicio 2017, se recomienda dar paso a la distribución de utilidades que establece la legislación vigente en cuanto se refiere a los empleados y la parte que corresponde a los socios, mantenerla en las cuentas de reservas hasta el próximo ejercicio económico cuando se puede analizar y resolver sobre posibles aumentos de capital.

## **7. Recomendaciones a la Junta General de Socios**

A pesar de la crisis económica que atraviesa el país, la empresa ICA se ha mantenido en una buena posición y con trabajo seguro, lo cual es destacable, dada la profunda crisis

del sector de la consultoría. Se debería aprovechar esta situación para realizar una campaña promocional de la firma, ya que la competencia está muy disminuida, pero las necesidades de servicios, si bien son pocas, todavía existen y se las debe fructificar.

Atentamente



Ing. Fernando Aguilar García  
**GERENTE GENERAL**  
**REPRESENTANTE LEGAL**