

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA INGENIEROS CONSULTORES ASOCIADOS Cía. Ltda. ICA SOBRE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONOMICO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016

En cumplimiento de las resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías respecto a los informes a la Junta General de Socios, tengo a bien poner a consideración de ustedes el Informe Anual correspondiente al período enero a diciembre del año 2016.

1. Consideraciones Generales

El año 2016, fue particularmente difícil para todos los actores de la economía ecuatoriana y fundamentalmente para aquellos que estamos vinculados directa o indirectamente al sector de la construcción. El sector público redujo considerablemente sus inversiones y el sector privado evidenció una paralización de sus programas de inversión y crecimiento. La falta de pago a proveedores del sector público se agudizó durante todo este período, lo cual obligó a suspender actividades en varios proyectos y postergar el inicio de otros que estaban programados para el año 2016. Las consecuencias de este entorno han afectado de manera directa al mercado de la consultoría.

2. Comparación de Metas y Objetivos Previstos

El análisis de metas y objetivos de la compañía se lo debe realizar bajo dos consideraciones. El primero de orden operacional y el segundo de tipo económico.

La reducción de las oportunidades de trabajo con el sector público, que es nuestro principal cliente, ha contraído notablemente las metas propuestas, toda vez que la situación económica y financiera del estado se agravó principalmente en el segundo semestre del año. Por otro lado, y por las mismas circunstancias del deterioro de la economía del país, el sector privado tampoco demandó servicios de consultoría de manera significativa, no obstante lo cual, la empresa logró mantener su presencia con importantes actores de este sector.

Bajo esta consideración, se puede decir que los objetivos operacionales han sido alcanzados de manera parcial pero satisfactoria.

En cuanto al aspecto económico, los resultados han sido así mismo satisfactorios. La liquidez que tuvo la empresa en este año ha permitido continuar y en algunos casos concluir los proyectos que estaban en marcha a pesar de los importantes desfases que se presentaron en el pago de los servicios prestados. En síntesis, se puede decir que las metas de crecimiento no han sido alcanzadas, pero tampoco han sido negativas, lo cual se refleja en el resultado del ejercicio económico de este año.

3. Principales acontecimientos administrativos, laborales y legales del período

Aspectos organizacionales

En cuanto a los aspectos organizacionales, la empresa ha continuado con su proceso de implementación de un Sistema de Gestión de Calidad, el cual no ha sido concluido debido a la falta de nuevos proyectos, en los cuales se pueda incorporar y auditar los

procesos seleccionados. Independientemente de la certificación, es destacable que la compañía cuenta ya con procesos operativos, lo cual se ve reflejado en la mejora de la calidad de nuestra producción.

Aspectos administrativos

El manejo administrativo de la empresa ha sido satisfactorio sin que se hayan presentado inconvenientes en la actividad propia de esta área. Se ha iniciado un período de ajuste por cuanto muchas de las actividades han sido transformadas en procesos controlados en aplicación del Sistema de Gestión de Calidad, antes señalado.

Aspectos laborales

Todas las normas y obligaciones laborales, son cumplidas de manera fiel y estricta, lo cual ha hecho que no existan reclamos ni directos ni por la vía judicial, lo cual es una característica digna de resaltar en nuestra compañía.

Aspectos legales

No hay novedades ni temas relevantes en el aspecto legal de la firma. Se mantienen los procesos de reclamo para la liquidación de algunos proyectos.

4. Análisis de aspectos operacionales

4.1 Proyectos en curso

Proyecto Fiscalización de la construcción de la Autopista Y de Corralitos – Tillales

En el año 2016 continuó de manera parcial la construcción de la Autopista “Y” de Corralitos – Tillales, debido a problemas contractuales entre la entidad contratante MTOP y el contratista de la obra. Debido a problemas de liquidez finalmente el proyecto fue suspendido y el MTOP tuvo que resolver incluir este tramo dentro de la concesión que realizó de la vía Huaquillas – Río Siete. Al final del año, el proyecto está en fase de liquidación de los contratos de construcción y fiscalización.

Proyecto PIGSA

Durante el año 2016, no se lograron avances en este proyecto, sin embargo, y en vista de la falta de definición por parte de la entidad contratante SENAGUA, se solicitó la terminación de mutuo acuerdo, para lo cual se iniciaron las acciones necesarias. Al final del período no hubo progreso aún en esta alternativa, por lo que se insistirá en el cierre para el año 2017.

Proyecto Gerenciamiento y Fiscalización de la Central Hidroeléctrica Coca Codo Sinclair

El contrato de Gerenciamiento y Fiscalización de la construcción del proyecto hidroeléctrico Coca Codo Sinclair (1500 MW), ha continuado según lo programado durante el año 2016. Los plazos de ejecución han sufrido algunos desfases, sin embargo, la Fase 1 fue concluida y recibida provisionalmente en agosto de 2016 y la Fase 2, en diciembre del mismo año. La Asociación encargada del Gerenciamiento y Fiscalización



de la obra suscribió un tercer contrato complementario en noviembre de 2016 para extender sus labores hasta abril de 2017, fecha prevista para el cierre y levantamiento de observaciones principales del contrato de obra. En este proyecto, y a pesar de su importancia estratégica, también se han producido atrasos muy serios en cuanto a los pagos de planillas por avance de los servicios.

Proyecto Fiscalización de la construcción del Hospital Gineco Obstétrico del Sur

Debido a la crisis económica del país, este contrato aún tiene pendientes valores por cobrar, por lo cual no fue posible cerrarlo en el año 2016. Se espera concretar el cierre definitivo durante el próximo período fiscal.

Proyecto Evaluación Técnica y Financiera de estudios de proyectos de Vivienda de Interés Social presentados al Banco del Estado

Durante el año 2016, se terminaron las actividades técnicas de este contrato. Se realizó la entrega de los informes finales, los cuales fueron aceptados a satisfacción por la entidad contratante que cambió su denominación a Banco de Desarrollo del Ecuador. En el mes de noviembre de 2016, se suscribió el Acta de Entrega Recepción Definitiva del contrato, con lo cual se dio por terminado el proyecto.

Proyecto Estudios y Diseños para la Ampliación de congelados y horneados, tercero y cuarto módulo de la planta de Pifo

A pesar de que el proyecto no tenía una complejidad mayor, su ejecución se extendió por más tiempo del programado debido a la falta de definiciones de parte del contratante PRONACA C.A. A finales del año 2016, se dio por aceptada la propuesta técnica y se dejó para el año 2017, atender las últimas observaciones y entregar el proyecto terminado.

Proyecto Elaboración de la ingeniería de detalle de la nueva planta de tratamiento de aguas residuales en la planta de embutidos de Pifo

A inicios del año 2016, se entregó los diseños de ingeniería del proyecto, los cuales, luego del proceso de revisión respectivo fueron aprobados por el cliente PRONACA C.A. En Febrero de 2016 se suscribió el Acta de Recepción Definitiva con lo cual se dio por concluido el proyecto y el contrato.

Proyecto Elaboración de la ingeniería de detalle de la nueva planta de tratamiento de aguas residuales en la planta de aves en pie de Durán

Al igual que el caso anterior, los diseños finales fueron entregados en marzo de 2016, los cuales fueron aceptados a satisfacción por el cliente. En junio de 2016 se suscribió el Acta de Recepción Definitiva con lo cual se dio por concluido el proyecto y el contrato.

Proyecto de Diseño del sistema de drenaje y control de inundaciones del Centro de Operaciones Guayaquil PRONACA

Este proyecto dio inicio en febrero del 2016, fecha en la que se firmó el respectivo contrato. Se entregaron los productos finales en Agosto del mismo año y, finalmente, se firmó el Acta de Entrega Recepción a conformidad de los diseños en el mes de



diciembre del 2016. No se presentaron mayores novedades en el transcurso de su ejecución.

Proyecto de Diseño del sistema de drenaje y control de inundaciones en Granjas de Aves: Rosario, Brahman y Costa 5

PRONACA invitó a nuestra empresa, a presentar ofertas separadas para la intervención en tres granjas de aves ubicadas en la zona de Bucay. Finalmente se optó por consolidar los trabajos de los tres proyectos en un solo contrato dado su objetivo común y cercanía. Es así como se dio inicio a este proyecto en el mes de Mayo del 2016, con la firma del contrato respectivo. Los diseños definitivos de las obras para las tres granjas se presentaron en el plazo previsto y el Acta de Entrega recepción de los estudios, a conformidad de PRONACA, se firmó el 7 de diciembre del 2016.

Proyecto de Diseño de protección del puente sobre el río Las Pavas, en el acceso a Granja de Aves Costa 5

Este Proyecto realizado para PRONACA dio inicio en Noviembre del 2016 tras la firma del respectivo contrato. Se iniciaron los trabajos de campo sin novedad y su conclusión está prevista para el próximo mes de Febrero del 2017.

Proyecto Plan de Gestión Integral de Riesgos del Sector de Turubamba, Fase 1

Este contrato fue suscrito con el DMQ en diciembre del 2015. Se desarrolló durante los primeros seis meses del 2016 con una obligada suspensión de 20 días debido a la ocurrencia del terremoto de Pedernales en Abril del 2016, y la necesidad de una reevaluación del estado de las viviendas en al zona. Finalmente, se firmó el Acta de Entrega – Recepción definitiva a satisfacción de la Dirección Metropolitana de Gestión de Riesgos del DMQ el 30 de Agosto del 2016, habiendo cumplido con la totalidad del alcance pactado en el contrato.

4.2 Proyectos en proceso de cierre

Proyecto Revisión y Actualización de los estudios de factibilidad y diseños definitivos del Anillo Vial de la ciudad de Ibarra

El proyecto concluyó sus actividades durante el año 2015. En el mes de agosto de 2016, se suscribieron las actas únicas de recepción de los contratos principal y complementario, con lo cual se dio por concluido y cerrado este proyecto.

Proyecto Estudio de demanda por sectores y usos finales de energía

Debido a la imposibilidad técnica de ejecutar el contrato de consultoría el cual dependía de las herramientas electrónicas que debía entregar la entidad contratante, se llegó a un acuerdo para terminar el contrato de manera anticipada, lo cual se concretó en agosto de 2016, con lo cual se cerró definitivamente el contrato y el proyecto. Se procederá en el primer semestre del año 2017 al cierre del contrato de asociación, luego de la liquidación respectiva.

Proyecto Fiscalización de la rehabilitación de la carretera Eje Vial 1, La Avanzada – Saracay

A fin de no prolongar el cierre del contrato y ante las dificultades evidentes de financiamiento que tenía el cliente, se resolvió no proseguir con el reclamo sobre la liquidación económica del contrato de fiscalización y se dio el consentimiento para legalizar el Acta de Recepción Única y Definitiva que propuso el cliente en Agosto de 2015. Con esta acción se dio por terminado el proyecto y se procederá al cierre de la Asociación en el año 2017.

Proyecto Fiscalización de la reconstrucción de la carretera Arenillas – Puente Puyango – Alamor

Durante el año 2016, el cliente aprobó la propuesta de liquidación económica del contrato que había realizado la Asociación ICA – León & Godoy – INDETEC, con lo cual se pudo suscribir el Acta de Recepción Única y Definitiva del contrato en el mes de septiembre de 2016. Queda pendiente para el año 2017, el cobro de los valores correspondientes a esta liquidación, los cuales forman parte del Acta de Recepción.

Proyecto Fiscalización de la Ruta del Spondylus

El acta de recepción única del contrato fue suscrita en junio de 2015, con lo cual se dio por terminado el contrato. Está pendiente el trámite de un Convenio de Pago, por servicios prestados fuera del plazo contractual, el cual no ha tenido mucho suceso debido a la falta de disponibilidad presupuestaria del MTOP, sin embargo se continúa con las gestiones para concretar este pago y cerrar definitivamente el proyecto, desde el punto de vista económico y financiero.

Proyecto Actualización de estudios realizados por la Ex CORPECUADOR para la reconstrucción de 4 carreteras ubicadas en la provincia de Esmeraldas

A pesar de que los trabajos concluyeron satisfactoriamente en el año 2015, hasta el cierre del año 2016, no se logró concretar un acuerdo para la liquidación económica del contrato, y por consiguiente la recepción del contrato de consultoría. Las gestiones conducentes a estos objetivos han continuado y hay señales positivas de que este proyecto pueda cerrarse en el año 2017.

Proyecto Fiscalización de la construcción de las Facilidades de Tránsito en la Autopista General Rumiñahui, Alternativa Norte, Sector Armenia 2

En mayo del año 2016 se logró la suscripción del Acta de Recepción Única y Definitiva del contrato de fiscalización, con lo cual se dio por concluido este proyecto. Resta el cierre del contrato de Asociación con lo cual se dará por cerrado definitivamente el proyecto en el año 2017.

Proyecto de Estudios definitivos para la dotación de agua potable a las poblaciones de Francisco de Orellana, Joya de los Sachas y Loreto

En este proyecto no se ha logrado un acuerdo entre las partes respecto a la liquidación económica, principalmente por la falta de disponibilidad presupuestaria de la entidad contratante lo cual ha dificultado el reconocimiento de los trabajos adicionales ejecutados en ese proyecto. Sin embargo, se ha llegado al acuerdo de suscribir el Acta de Recepción Única y Definitiva del contrato y plantear el reclamo por separado para no

31

prolongar el cierre del contrato. Se espera concretar la firma del acta en el mes de enero de 2017, ya que los textos y términos de este convenio están aceptados por las partes.

Proyecto Fiscalización de la Central Hidroeléctrica Saymirín V

En el mes de abril de 2016, se suscribió el Acta de Recepción Única y Definitiva del contrato de fiscalización con ELECAUSTRO, dando por terminado el proyecto. Resta el cierre del contrato de Asociación con lo cual se dará por cerrado definitivamente el proyecto en el año 2017.

Proyecto fiscalización de la construcción de 10 centros de reserva en la ciudad de Cuenca

En Enero de 2016 se suscribió el Acta de Recepción Definitiva del contrato de fiscalización, con lo cual se dio por terminado y cerrado el proyecto con ETAPA.

Proyecto Levantamiento de Información para el desarrollo del proyecto de investigación geológica y disponibilidad de recursos minerales en el territorio ecuatoriano

En agosto de 2016, se recibió el pago de la liquidación económica del contrato, según el Convenio de Terminación por Mutuo Acuerdo del contrato que se suscribió en abril de 2015. Con esta diligencia se dio por terminado y cerrado el contrato de manera definitiva.

Proyecto Destacamentos para la Policía Nacional en la Frontera Norte

En el año 2016 se mantuvo el acercamiento con el Ministerio del Interior, a pesar de lo cual no fue posible adelantar con la liquidación económica del contrato y la recepción del mismo. Se continuará durante el año 2017 con las gestiones tendientes al cierre de este proyecto que no tiene ninguna observación ni acciones pendientes de parte de la Asociación ICA – DIPLAN.

Proyecto Censo de Infraestructura Deportiva, Entrenadores y Deportistas

Durante el año 2016 se ha continuado las gestiones ante el Ministerio del Deporte para lograr el cierre del contrato de consultoría que lleva aproximadamente 5 años de concluido. Se han efectuado varias reuniones informativas y se espera concretar la liquidación económica y recepción única del contrato durante el año 2017.

Proyecto Puentes en las provincias de Napo y Sucumbíos

En Agosto de 2016 se suscribió el Acta de Recepción Provisional del contrato de fiscalización, sin observaciones ni pendientes de parte de la empresa consultora.

Proyecto Zamora – Gualaquiza

Aún no se ha podido suscribir la recepción definitiva de este contrato, pero se continúan las gestiones en este sentido, esperando mejores resultados para el año 2017.

Proyecto Laderas del Pichincha



No se ha podido cerrar definitivamente el contrato para nuestra empresa, pues aún hay valores pendientes de cobro a la Asociación TAMS-H&S-ICA. Las gestiones directas ante la empresa Tams Consultants Inc. no han dado resultados por lo que se emprenderá en otros mecanismos legales para continuar con el reclamo.

Proyecto Zapotillo

Durante el año 2016 han continuado las gestiones de la Asociación ACSAM-HIDROESTUDIOS-AET-ICA ante el Ministerio de Agricultura, para lograr la aprobación de la liquidación económica del contrato y la recepción del mismo. Aparentemente los trámites están adelantados y se espera un desenlace positivo para el año 2017.

5. Análisis de la situación financiera

Análisis del Balance

Las condiciones económicas y financieras institucionales, se mantienen relativamente en los mismos niveles de años anteriores, el presente ejercicio económico produjo una utilidad líquida de US\$ 79.360,87 la misma que se encuentra a disposición de los socios. La compañía ha cumplido satisfactoriamente con sus obligaciones patronales, fiscales y tributarias. Al fin del período no hay atrasos en los pagos ni deudas en firme que deban ser cubiertas.

Los valores reflejados en los libros y saldos contables, han tenido algunas variaciones, como el incremento del patrimonio en un 14% con relación al año 2016. Los Activos han tenido un decremento y las cuentas del Pasivo, un decremento del 55 %.

El resultado final que se obtuvo en el ejercicio contable es de:

Utilidad / Pérdida del Ejercicio	(+)	US \$	127.517,06
15% Participación de trabajadores	(-)	US \$	19.127,56
Impuesto Causado	(-)	US \$	29.028,63
Reserva Facultativa	(-)	US \$	<u>0,00</u>
Utilidad Líquida		US \$	79.360,87

El impuesto a la renta de \$ 29.028,63, se absorbe totalmente con las retenciones que nos han sido efectuadas por nuestros clientes, quedando un saldo a favor de la Empresa de US\$ 19.792,73 por concepto de impuestos retenidos en el ejercicio 2017.

Es importante indicar que con los resultados obtenidos al final del año 2017, los índices de solvencia y estructural se han visto parcialmente afectados. El índice de solvencia sigue por encima de los niveles recomendados, mientras que el estructural está por debajo de los parámetros reconocidos.

6. Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el presente ejercicio

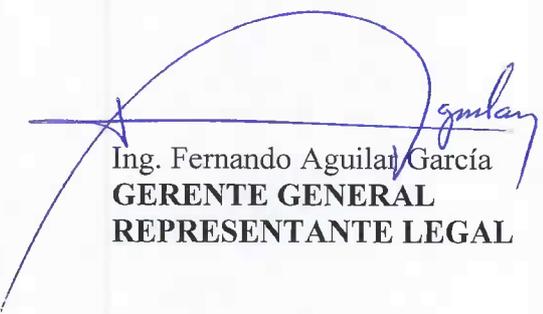
En vista del resultado positivo del ejercicio 2017, se recomienda dar paso a la distribución de utilidades que establece la legislación vigente en cuanto se refiere a los empleados y la parte que corresponde a los socios, mantenerla en las cuentas de reservas

hasta el próximo ejercicio económico cuando se puede analizar y resolver sobre posibles aumentos de capital.

7. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas

El trabajo desarrollado en los diferentes campos por la empresa está dando resultados satisfactorios, lo cual ha permitido que la empresa se mantenga en el mercado con buenos niveles de confianza y solidez. Debo destacar el hecho de que en este año se ha incursionado en el sector industrial privado con bastante éxito, lo cual ha sido posible gracias al involucramiento de uno de los socios de la empresa, que ha logrado los acercamientos necesarios para consolidar esta relación, que esperamos sea un renglón importante de la actividad de la empresa en el futuro.

Atentamente



Ing. Fernando Aguilar García
GERENTE GENERAL
REPRESENTANTE LEGAL