

# **INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA INGENIEROS CONSULTORES ASOCIADOS Cía. Ltda. ICA SOBRE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONOMICO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2013**

En cumplimiento de las resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías respecto a los informes a la Junta General de Accionistas, tengo a bien poner a consideración de ustedes el Informe Anual correspondiente al período enero a diciembre del año 2013.

## **1. Consideraciones Generales**

Durante el año 2013, gracias a los significativos ingresos que tiene el Ecuador por la venta de petróleo, se ha mantenido el nivel de inversión pública que ha beneficiado al sector de la construcción y la consultoría.

Así mismo manteniendo la tendencia del actual Gobierno, al no haber mayor apoyo e impulso hacia el sector productivo privado, las inversiones en este sector son muy marginales y las oportunidades de trabajo escasas.

## **2. Comparación de Metas y Objetivos Previstos**

El análisis de metas y objetivos de la empresa se lo debe realizar bajo dos puntos de vista. El primero de orden operacional y el segundo de tipo económico.

Como ya se indicó en la introducción de este informe, las oportunidades de trabajo con el sector privado fueron muy escasas debido al decrecimiento sostenido que caracteriza a la economía productiva privada, por lo cual la empresa no tuvo actividad en este sector.

En cuanto a los objetivos relacionados con la participación en el sector público, éstos fueron alcanzados de manera satisfactoria, pues se continuaron proyectos de arrastre, se suscribieron nuevos contratos y se abrieron campos de intervención para la compañía en las áreas de salud y edificación.

Bajo esta consideración, se puede afirmar que los objetivos operacionales han sido alcanzados en buena medida y satisfacen las expectativas de la empresa a pesar del poco apoyo que tiene el sector privado en el ámbito gubernamental.

En cuanto al aspecto económico, los resultados han sido así mismo satisfactorios. La liquidez que tuvo la empresa en este año ha facilitado el manejo y gestión de los contratos suscritos con el sector público. En síntesis, se puede decir que las metas de crecimiento han sido alcanzadas, lo cual se refleja en el resultado del ejercicio económico de este año.

## **3. Principales acontecimientos administrativos, laborales y legales del período**

### Aspectos organizacionales

Un aspecto relevante para la vida institucional de la firma es la consolidación en algunas áreas técnicas en las que el nombre de la empresa se ha vuelto un referente de servicio y trabajo. Organizacionalmente la empresa está creciendo y eso proyecta una buena imagen hacia el exterior.

### Aspectos administrativos

El manejo administrativo de la empresa ha sido satisfactorio a pesar de que la especialidad de nuestro giro de negocio exige así mismo un conocimiento muy específico en cuanto a la administración, tanto en recursos humanos como en finanzas. La compañía cumple de manera estricta con todas las normas de manejo contable, seguridad industrial, salud ocupacional y seguridad social.

### Aspectos laborales

En el aspecto laboral no se han producido mayores novedades durante este año. En la nómina de la empresa constan las personas que laboran de manera permanente en las áreas administrativa y directiva, mientras que en cada proyecto está asignado el personal operativo de los mismos. La nómina de la empresa continúa con un incremento sostenido debido a la asignación de personal para la Fiscalización de la Central Hidroeléctrica Cocasinclair. Se han cumplido de manera estricta todas las normas y obligaciones laborales, por lo cual no existen reclamaciones en ésta área, lo cual es una característica digna de resaltar en nuestra empresa.

### Aspectos legales

No hay novedades ni temas relevantes en el aspecto legal de la firma. Se mantienen los procesos de reclamo para la liquidación de algunos proyectos que son descritos con mayor detenimiento en el análisis de los aspectos operacionales del periodo fiscal correspondiente al año 2013.

## **4. Análisis de aspectos operacionales**

### **4.1 Proyectos en curso**

#### Proyecto Vilcabamba – Bellavista – Zumba – La Balsa

El contrato de fiscalización concluyó en noviembre de 2013 debido a que se cumplió el plazo del contrato complementario No. 5 entre el MTOP y la Asociación INDETEC – ICA – TRANSVIAL y así mismo se agotó la posibilidad de incrementar el monto del contrato. En tal virtud, el contrato se dio por terminado por cumplimiento del objeto en la fecha antes indicada. Hasta fin de año se continuaba en el trámite de suscripción del Acta de Recepción Única, el cual se espera concluirlo a inicios del 2014.

#### Proyecto Fiscalización de la construcción de la Autopista Y de Corralitos – Tillales

En Junio de 2013 se suscribió el contrato para la fiscalización de la construcción de la Autopista “Y” de Corralitos – Tillales, entre el MTOP Regional 7 y la Asociación INDETEC – CVA – ICA, con un plazo de 24 meses. Durante el período transcurrido hasta la finalización del año 2013, se ha desarrollado el servicio según lo planificado. En este proyecto ICA lleva la administración del contrato.

#### Proyecto Fiscalización de la rehabilitación de la carretera Eje Vial 1, La Avanzada – Saracay

En julio de 2013 se suscribió un contrato para la fiscalización de la rehabilitación de la carretera La Avanzada – Saracay, entre el MTOP Regional 7 y la Asociación ICA – León & Godoy – INDETEC, con una duración de 18 meses, es decir hasta enero de 2015. Las actividades desarrolladas hasta fin del año 2013 se han cumplido de acuerdo a lo programado. En este proyecto, ICA es el Líder del grupo y lleva la administración del contrato.

#### Proyecto Fiscalización de la reconstrucción de la carretera Arenillas – Puente Puyango – Alamor

En septiembre de 2013, se suscribió el contrato entre el MTOP Regional 7 y la Asociación ICA – León & Godoy – INDETEC para la fiscalización de la carretera Arenillas – Puente Puyango – Alamor, con un plazo de ejecución de 6 meses contados a partir de la suscripción del contrato, con lo cual se fijó la fecha de terminación para marzo de 2014. Con este contrato la empresa ha logrado consolidar su presencia en la provincia de El Oro y en el Ministerio de Transporte y Obras Públicas, lo cual puede ser propicio para alcanzar nuevas metas con este cliente y en esa región.

#### Proyecto Fiscalización de la Rehabilitación de la Vía Férrea Tramo Riobamba – Palmira

El el año 2013 se ha concluido con el período de mantenimiento de la obra, en el cual la fiscalización ha realizado el acompañamiento por pedido del cliente Ferrocarriles del Ecuador Empresa Pública. Se ha solicitado la recepción del contrato de fiscalización, la cual se espera concretar a inicios del año 2014.

#### Proyecto Fiscalización de la Rehabilitación de la vía Férrea Tramo Riobamba – Ambato

En este proyecto se concluyó el período de mantenimiento de la obra y fue posible alcanzar la recepción única del contrato de fiscalización, la cual se suscribió en el mes de diciembre de 2013. Con esta diligencia cumplida queda solamente la liquidación interna del contrato lo cual se realizará durante el año 2014.

#### Proyecto de Estudios y Diseños de la carretera Macará – Sozoranga – Cariamanga – Gonzanamá – Catamayo

En marzo de 2013, el MTOP Regional 7 aprobó los estudios materia del contrato. En agosto de 2013 se suscribió el Acta de Recepción Única del mismo con lo cual se lo da por terminado. Se espera concluir con el cierre administrativo y financiero interno hasta el año 2014.

#### Proyecto Fiscalización de la construcción de las Facilidades de Tránsito en la Autopista General Rumiñahui, Alternativa Norte, Sector Armenia 2

En este año se produjeron dos ampliaciones de plazo para el contratista de la obra, con lo cual se extendió automáticamente el plazo del contrato de fiscalización. Con estas prórrogas, la fecha de terminación de las obras se fijó para octubre de 2013, la cual fue cumplida. La Asociación ha entregado el informe final provisional de fiscalización y se ha colaborado con el cliente, Gobierno de la Provincia de Pichincha, en la recepción provisional de la obra, la cual fue suscrita en noviembre de 2013. A partir de esta fecha corre el período de mantenimiento en el cual la Fiscalización debe acompañar al cliente.

### Proyecto fiscalización de la construcción de 10 centros de reserva en la ciudad de Cuenca

Durante el año 2013 se han logrado cerrar de manera definitiva 3 de los 4 contratos de obra, con lo que se hizo posible el trámite de Recepción Provisional de nuestro contrato, a pesar de que no fue posible suscribirlo hasta la terminación del año 2013, sin embargo, al estar prácticamente concluido el trámite, la formalización de este documento se podrá realizar hasta el mes de enero de 2014.

### Proyecto fiscalización de la construcción de los sistemas de agua potable en parroquias rurales de Cuenca

En el año 2013 concluyeron los trabajos de construcción a pesar de que aún subsisten algunos pendientes que impiden la recepción de los mismos. El cliente ETAPA ha solicitado que se mantenga la presencia de la fiscalización hasta concluir con las recepciones de los contratos de construcción, por lo que se espera cerrar este proyecto en el año venidero.

### Proyecto de Estudios definitivos para la dotación de agua potable a las poblaciones de Francisco de Orellana, Joya de los Sachas y Loreto

En septiembre de 2013 se suscribió el contrato de consultoría entre Ecuador Estratégico EP y la Asociación ICA – INYPSA para la ejecución de los diseños definitivos de la dotación de agua potable para 3 cabeceras cantonales de la provincia de Orellana. El plazo de ejecución es de 195 días contados a partir de la fecha de suscripción, con lo cual, la fecha de terminación está prevista para abril de 2014. En este proyecto, ICA es el Líder del grupo y lleva la Administración del contrato.

### Proyecto PIGSA

En este año tampoco se ha tenido avances importantes más allá de los acercamientos con las máximas autoridades del cliente, quienes han confirmado su voluntad de continuar con el proyecto. Se continuará con las gestiones tendientes a la reactivación del proyecto o a la terminación de mutuo acuerdo que ha sido solicitada en varias oportunidades.

### Proyecto Gerenciamiento y Fiscalización de la Central Hidroeléctrica Coca Codo Sinclair

El contrato de Gerenciamiento y Fiscalización de la construcción del proyecto hidroeléctrico Coca Codo Sinclair (1500 MW), ha continuado según lo programado durante el año 2013. En junio de este año, se suscribió un contrato complementario para ampliar los recursos de la fiscalización, debido a la existencia de diferentes condiciones de obra que tienen una consecuencia directa en la fiscalización. Los plazos de ejecución no han tenido variación, es decir que se prevé la terminación para el año 2016.

### Proyecto Revisión, Validación y complementación de Estudios de la Central Hidroeléctrica Baeza

En febrero del año 2013, se llegó a un consenso con el cliente, para dar por terminado el contrato por mutuo acuerdo, ya que no era posible continuar con la ejecución del mismo debido a las deficiencias de los estudios que se pretendía actualizar y a los problemas financieros y jurídicos existentes para continuar con los servicios bajo el contrato

suscrito. En julio de 2013 se suscribió el acuerdo de terminación anticipada del contrato, con lo que se dio por cerrado este proyecto. Hasta el próximo año se espera terminar con la liquidación económica interna y cerrar definitivamente este proyecto.

#### Proyecto Evaluación de los Diseños del Hospital Gineco Obstétrico del Sur

En mayo de 2013 se suscribió el Acta de Recepción Única del contrato suscrito con el Instituto Metropolitano de Patrimonio IMP. Con esta diligencia se dio por terminado el proyecto.

#### Proyecto Fiscalización de la construcción del Hospital Gineco Obstétrico del Sur

En agosto de 2013 se suscribió un contrato de consultoría entre el Instituto de Contratación de Obras ICO y la Asociación HOSPIPLAN – ICA para la fiscalización del Hospital Gineco Obstétrico del Sur. El plazo de ejecución es de 540 días calendario, con lo cual la fecha final de ejecución está prevista para febrero de 2015.

#### Proyecto Evaluación de los diseños de ingeniería estructural, eléctrica, electrónica de los programas de vivienda Bellavista de Carretas, Victoria del Sur e IESS El Ejido

El plazo original del contrato era de 45 días que se cumplían en marzo de 2013. En el mes de febrero de 2013, de manera previa al vencimiento del plazo contractual, se concede una ampliación de 9 meses, debido a que los proyectos que debía evaluar la consultora, aún estaban en preparación y además se necesitaba de un período adicional para atender las recomendaciones de la consultora. Además en marzo de este año se suscribió un contrato complementario para incluir además la revisión de los diseños hidrosanitarios de los 3 proyectos. En septiembre de 2013 se aprobó una nueva ampliación de 5 meses, esto es hasta febrero de 2014, para concluir con las revisiones. Hasta fin de año se ha continuado con las actividades en función a la nueva programación.

#### Proyecto “Desarrollo de la metodología y diseño del modelo de Territorio Digital”

La ejecución del contrato se inició en enero de 2013 y tenía un plazo de 3 meses. En abril de 2013 se entregaron todos los productos y en el mismo mes, la Administración del Contrato los dio por aprobados. En mayo de 2013 se suscribió el Acta de Recepción Definitiva, con lo cual se dio por terminado el proyecto.

## **4.2 Proyectos en proceso de cierre**

#### Proyecto Fiscalización de la Ruta del Spondylus

El proyecto ha continuado por cuanto habían algunas obras pendientes, sin embargo, al haberse concluido el plazo y terminado el monto del contrato de fiscalización, éste ha terminado en la práctica. Se ha pedido la recepción del contrato, lo cual está en trámite en la Regional 5 del MTOP. Se espera resultados para el próximo año.

#### Proyecto Actualización de estudios realizados por la Ex CORPECUADOR para la reconstrucción de 4 carreteras ubicadas en la provincia de Esmeraldas

A inicios del año 2013 se entregaron los productos de este contrato y se realizaron los ajustes solicitados por el cliente MTOP Regional 1. Se ha pedido la recepción del contrato y estamos a la espera de que ésta se realice de manera oportuna.

#### Proyecto Destacamentos para la Policía Nacional en la Frontera Norte

Una vez que se concluyó con la entrega de los productos del contrato durante el año 2012, se solicitó la liquidación y recepción del mismo. En este año no fue posible conseguir el objetivo, por cuanto desapareció jurídicamente la entidad contratante UESC y trasladó sus obligaciones al Ministerio del Interior, en el cual no ha sido posible conseguir avances significativos. Se continúa en las gestiones para lograr el pago de los valores pendientes y la recepción del contrato.

#### Proyecto Censo de Infraestructura Deportiva, Entrenadores y Deportistas

Durante el año 2013 no se ha tenido ningún avance en cuanto al pedido de liquidación y recepción del contrato ante el Ministerio del Deporte, por lo que se continúa con las gestiones tendientes a lograr la recepción del contrato.

#### Proyecto Puentes en las provincias de Napo y Sucumbíos

Por problemas administrativos internos del MTOP Regional 2, no se ha podido suscribir las actas de recepción de este contrato, el cual fue concluido a tiempo y a satisfacción del cliente. Se continuará las gestiones para el cierre del contrato.

#### Proyecto Puyo – Santa Clara

En el mes de enero de 2013 se suscribió la Recepción Definitiva del contrato de fiscalización, con lo cual se procedió al cierre del mismo. Se espera realizar el cierre contable y financiero durante el año 2014.

#### Proyecto Baeza – Tena, Tramo II

En el mes de diciembre de 2013 se suscribió la Recepción Definitiva del contrato de fiscalización, con lo cual se procedió al cierre del mismo. Se espera realizar el cierre contable y financiero durante el año 2014.

#### Proyecto Zamora – Gualaquiza

En el año 2013 no se ha podido realizar la recepción definitiva de este contrato, por lo cual se espera continuar con las gestiones para lograr este objetivo durante el año 2014.

#### Proyecto Ampliación del Terminal Marítimo de Puerto Bolívar

En marzo de 2013 se suscribió la Recepción Definitiva del contrato de fiscalización, con lo cual se procedió al cierre del mismo.

#### Proyecto Laderas del Pichincha

No se ha podido cerrar definitivamente el contrato para nuestra empresa, pues aún hay valores pendientes de cobro a la Asociación TAMS-H&S-ICA. Las gestiones directas

ante la empresa Tams Consultants Inc. no han dado resultados por lo que se emprenderá en otros mecanismos legales para continuar con el reclamo.

### Proyecto Zapotillo

Durante el año 2012 no se han dado resultados positivos en cuanto al pago de los valores adeudados por PREDESUR a la Asociación ACSAM-HIDROESTUDIOS-AET-ICA. En todo caso se continúa con los reclamos en diferentes instancias administrativas y legales en procura de una solución.

## **5. Análisis de la situación financiera**

### Análisis del Balance

Las condiciones económicas y financieras institucionales, se mantienen relativamente en los mismos niveles de años anteriores, el presente ejercicio económico produjo una utilidad líquida de US\$ 64.702,53 la misma que se encuentra de disposición de los accionistas. La compañía ha cumplido satisfactoriamente con sus obligaciones patronales, fiscales y tributarias. Al fin del período no hay atrasos en los pagos ni deudas en firme que deban ser cubiertas.

Los valores reflejados en los libros y saldos contables, han tenido algunas variaciones, como el incremento del patrimonio en un 49.67 % con relación al año 2012. Los Activos han tenido un decremento de 4.59 % y las cuentas del Pasivo, un decremento del 11.47%.

El resultado final que se obtuvo en el ejercicio contable es de:

Utilidad / Pérdida del Ejercicio	( + )	US \$ 64.702,53
15% Participación de trabajadores	( - )	US \$ 9.705,38
Impuesto Causado	( - )	US \$ 12.853,66
Reserva Facultativa	( - )	US \$ <u>0,00</u>
Utilidad Líquida		US \$ 42.143,49

El impuesto a la renta de \$ 12.853.66, se absorbe totalmente con las retenciones que nos han sido efectuadas por nuestros clientes, quedando un saldo a favor de la Empresa de US\$ 39.116,08 por concepto de impuestos retenidos en el ejercicio 2013.

Es importante indicar que con los resultados obtenidos al final del año 2013, los índices de solvencia y estructural se han visto parcialmente afectados. El índice de solvencia sigue por encima de los niveles recomendados, mientras que el estructural está por debajo de los parámetros reconocidos.

## **6. Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el presente ejercicio**

En vista del resultado positivo del ejercicio 2013, se recomienda dar paso a la distribución de utilidades que establece la legislación vigente en cuanto se refiere a los empleados y la parte que corresponde a los socios, mantenerla en las cuentas de reservas hasta el próximo ejercicio económico cuando se puede analizar y resolver sobre posibles aumentos de capital.

#### 7. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas

El trabajo desarrollado en los diferentes campos por la empresa está dando resultados satisfactorios, lo cual ha permitido no solamente mantenernos en el mercado sino incluso copar algunos nichos y crecer aunque de manera reducida pero sostenida. Es meritorio que la compañía haya alcanzado este nivel de desarrollo pues durante los últimos años, hemos visto como gran parte de las empresas dedicadas a este giro de negocio han suspendido actividades y han abandonado el mercado de la consultoría.

Estos logros podrán incrementarse aún más en el futuro, si de por medio hay una participación más activa de los socios, sobre todo en cuanto a la relación con los clientes y control de calidad en los servicios prestados por la firma.

Atentamente



Ing. Fernando Aguilar García  
**GERENTE GENERAL**  
**REPRESENTANTE LEGAL**