

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
LA COMPAÑÍA INGENIEROS CONSULTORES ASOCIADOS Cía. Ltda. ICA  
SOBRE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONOMICO  
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2010**

En cumplimiento de las resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías respecto a los informes a la Junta General de Accionistas, tengo a bien poner a consideración de ustedes el Informe Anual correspondiente al período enero a diciembre del año 2010.

**1. Consideraciones Generales**

Luego de dos años en que la economía del país y la región tuvieron un retroceso en su ritmo de crecimiento, debido a los problemas financieros que afectaron a la mayoría de países en el mundo, en el año 2010 se marcó una interesante recuperación tanto en el sector público como privado, lo cual permitió retomar niveles de inversión, que sin llegar a los esperados, permitieron mantener un flujo permanente de recursos en obra pública que es la principal apuesta que ha realizado el gobierno del Ecuador en los últimos años en procura de mantener e incentivar la producción nacional. Uno de los sectores de mayor recuperación ha sido precisamente el de la construcción, el cual está estrechamente vinculado a la consultoría en donde se desenvuelve el giro de negocio de nuestra empresa.

El sector productivo y comercial privado no tuvieron mayor atención del gobierno, lo cual ha frenado en buena manera las inversiones tanto nacionales como extranjeras en el país, las cuales son de las más bajas en la región. Por esta circunstancia, las posibilidades de trabajo en consultoría en el ámbito privado siguen siendo muy escasas, ya que los mercados se han contraído de manera sustancial hasta ver políticas más claras de apoyo y seguridad en el país.

**2. Comparación de Metas y Objetivos Previstos**

El análisis de metas y objetivos de la empresa se lo debe realizar bajo dos puntos de vista. El primero de orden operacional y el segundo de tipo económico.

Como ya se indicó en la introducción de este informe, las oportunidades de trabajo con el sector privado fueron muy escasas debido al decrecimiento sostenido que caracteriza a la economía productiva privada. En el año 2010 no hubo actividad en el área de estudios en microeconomía de la empresa y de su principal producto PulsoEcuador.

En cuanto a los objetivos relacionados con la participación en el sector público, éstos fueron alcanzados con un buen nivel de éxito, pues se siguieron proyectos de arrastre, se suscribieron nuevos contratos y sobre todo se mantuvo el nivel de cobranza con nuestros clientes, de manera regular, lo cual de por sí ha dado vitalidad a la empresa. Se ha mantenido la actividad en áreas de interés para la compañía como son la vialidad, hidráulica y medio ambiente lo cual nos permite seguir con una figura sólida en el medio.

Bajo esta consideración, se puede afirmar que los objetivos operacionales han sido alcanzados en buena medida y satisfacen las expectativas de la empresa a pesar del poco apoyo que tiene el sector privado en el ámbito gubernamental.

En cuanto al aspecto económico, los resultados han sido relativamente satisfactorios. La liquidez que tuvo la empresa en este año ha facilitado el manejo y gestión de los contratos suscritos con el sector público. En síntesis, se puede decir que las metas de crecimiento han sido medianamente alcanzadas, lo cual se refleja en el resultado del ejercicio económico de este año.

### **3. Principales acontecimientos administrativos, laborales y legales del período**

#### Aspectos organizacionales

Un aspecto relevante para la vida institucional de la firma es la consolidación en algunas áreas técnicas en las que el nombre de la empresa se ha vuelto un referente de servicio y trabajo.

#### Aspectos administrativos

El manejo administrativo de la empresa ha sido satisfactorio a pesar de que la especialidad de nuestro giro de negocio exige así mismo un conocimiento muy específico en cuanto a la administración, tanto en recursos humanos como en finanzas. Los resultados de la auditoría externa que se aplicó a los estados financieros del año 2009 fue así mismo de gran utilidad puesto que se identificaron aspectos que merecían mayor atención de parte de la administración de la empresa, los cuales han sido debidamente abordados en el transcurso del presente año.

#### Aspectos laborales

En el aspecto laboral no se han producido mayores novedades durante este año. En la nómina de la empresa constan las personas que laboran de manera permanente en las áreas administrativa y directiva, mientras que en cada proyecto está asignado el personal operativo de los mismos. Se han cumplido de manera estricta todas las normas y obligaciones laborales, por lo cual no existen reclamaciones en ésta área.

#### Aspectos legales

No hay novedades ni temas relevantes en el aspecto legal de la firma. Se mantienen los procesos de reclamo para la liquidación del proyecto Zapotillo y también se mantiene el reclamo ante TAMS Consultants Inc. por la liquidación del proyecto Laderas del Pichincha, el cual no ha tenido avances debido a la falta de recursos de la empresa para continuar con las acciones a nivel internacional que demandan este reclamo.

### **4. Análisis de aspectos operacionales**

#### **4.1 Proyectos en curso**

##### Proyecto SENAGUA

En diciembre de 2009 se suscribió un contrato entre la Secretaría Nacional del Agua SENAGUA y nuestra empresa para el levantamiento de información hidrogeológica a nivel nacional por demarcación hidrográfica. Los trabajos se iniciaron en el mes de febrero de 2010 y concluyeron en agosto de 2010. No ha sido posible cerrar el contrato debido a que el cliente solicitó de manera inusual que se amplíe y complemente el

informe final, a lo cual no fue posible resistirse en vista de que se trataba de un nuevo cliente y con un potencial de trabajo interesante. En todo caso se espera cerrar definitivamente el contrato en los primeros meses de 2011. Existen valores pendientes de cobro en este contrato.

#### Proyecto Censo de Infraestructura Deportiva, Entrenadores y Deportistas

En el mes de mayo de 2010 se suscribió un contrato entre el Ministerio del Deporte y la Asociación Marketing Consulting – ICA para la ejecución de un “Censo de infraestructura deportiva, entrenadores y deportistas” a nivel nacional. El proyecto ha tenido algunos inconvenientes debido a la falta de experiencia del cliente pues se trata de una de las entidades públicas creadas en el actual gobierno, es decir que tiene apenas 3 años de funcionamiento. Esta situación ha provocado que en el contrato se produzcan múltiples suspensiones y repetición de tareas con los consecuentes desfases en el cronograma sin que de por medio haya reconocimiento de valores adicionales. Según la última reprogramación el proyecto concluirá en mayo de 2011 pero de manera previa se estima que el resultado económico de este proyecto no será favorable para la Asociación. En este contrato ICA actúa como firma líder del grupo consultor.

#### Proyecto Fiscalización de la Ruta del Spondylus

Se trata de un contrato de fiscalización suscrito en noviembre de 2010 entre el Ministerio de Transporte y Obras Públicas MTOP y la Asociación INDETEC – NYLIC – ICA y consiste en la fiscalización de la rehabilitación y mejoramiento de la carretera Santa Elena – Bahía, ubicada en las provincias de Santa Elena y Manabí. El inicio del proyecto ocurrió en el mes de diciembre de 2010 y tendrá una duración de 15 meses. La firma líder del consorcio es NYLIC de Guayaquil, pero la administración se está llevando en nuestra empresa en Quito.

#### Proyecto Destacamentos para la Policía Nacional en la Frontera Norte

En el mes de marzo de 2010 se suscribió el contrato entre la Unidad de Ejecución Especializada de la Policía Nacional y la Asociación ICA – DIPLAN para la elaboración de los diseños arquitectónicos y de ingeniería para la construcción de 13 destacamentos ubicados en la frontera norte del país. Es un proyecto muy interesante, pues aparte de que abre una relación con un nuevo cliente como es la Policía Nacional, también retoma el trabajo en un área que no se había desarrollado hace varios años como es el diseño arquitectónico y desarrollo urbano. El plazo de ejecución inicial fue de 3 meses, sin embargo por la complejidad del trabajo, éste se fue extendiendo con las debidas autorizaciones del cliente hasta el cierre de este período. El trabajo se espera concluir en los primeros meses de 2011.

#### Proyecto Fiscalización de la Rehabilitación de la Vía Férrea Tramo Riobamba – Palmira

Hacia fines del año 2010, la Empresa de Ferrocarriles del Ecuador EP inició un proyecto interesante de rehabilitación de la vía férrea desde Durán hasta la ciudad de Quito. Para el efecto dividió el proyecto en varios tramos, en los cuales licitó la construcción de las obras por una parte y la fiscalización por otra. ICA logró un acuerdo con la firma consultora HIDROPLAN, que es la diseñadora de los proyectos, para participar en varios de estos concursos, habiendo resultado adjudicatarios de la fiscalización del tramo Riobamba – Palmira en el mes de noviembre de 2010. El contrato se suscribió en el mes de diciembre de 2010 y los trabajos darán inicio en el 2011 con una duración de 15

meses. En este contrato HIDROPLAN es la firma líder y nuestra empresa lleva la administración del proyecto.

#### Proyecto Fiscalización de la Rehabilitación de la vía Férrea Tramo Riobamba – Ambato

Igual que en el caso anterior, el proceso de contratación se dio de manera casi paralela, habiendo alcanzado la adjudicación del contrato de fiscalización del tramo Riobamba – Ambato en el mes de noviembre de 2010. El contrato fue suscrito entre la misma Asociación HIDROPLAN – ICA y FEPP en el mes de diciembre de 2010 con una duración de 16 meses. Los trabajos de fiscalización se iniciarán en el año 2011.

#### Proyecto fiscalización de la construcción de 10 centros de reserva en la ciudad de Cuenca

En enero de 2010 se suscribió un contrato entre nuestra compañía ICA y la Empresa Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca ETAPA, para la fiscalización de la construcción de diez centros de reserva que forman parte de la segunda etapa de los planes maestros de agua potable de la ciudad de Cuenca. El proyecto cuenta con financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo BID. Las actividades del contrato se iniciaron en el mes de febrero de 2010 con una duración de 10 meses, sin embargo por situaciones propias de la construcción, este período fue extendido hasta la terminación de las obras, lo cual se prevé para mediados del año 2011. En este proyecto ICA es el contratista único.

#### Proyecto fiscalización de la construcción de los sistemas de agua potable en parroquias rurales de Cuenca

Aprovechando nuestra presencia en la ciudad de Cuenca, se pudo obtener otro contrato con el mismo cliente ETAPA para la fiscalización de la construcción de los sistemas de agua potable en las parroquias de Cumbe, Tarqui, Victoria del Portete y Tutupali Chico, el cual se suscribió en diciembre de 2009 con una duración inicial de 10 meses. Por iguales razones que en el caso anterior, el plazo del contrato de construcción fue extendido hasta mediados del año 2011, con lo cual nuestros servicios también fueron extendidos mediante la suscripción de un contrato complementario. En este caso ICA también es el contratista único del proyecto.

#### Proyecto PIGSA

En el año 2010 no fue posible reiniciar actividades en este proyecto debido a que no se logró la asignación presupuestaria para cubrir los compromisos pendientes de nuestro contrato y tampoco para la continuación del mismo. A pesar de aquello, la Asociación resolvió mantener un equipo mínimo en la provincia de Manabí con el cual se ha cubierto en gran parte las actividades que se encontraban pendientes de manera que ahora estamos en condiciones de solicitar la terminación de mutuo acuerdo sin que ello implique riesgo alguno para la Asociación. La relación con la nueva administración a cargo de la SENAGUA ha sido fluida pero sin resultados positivos.

#### Proyecto Puentes en las provincias de Napo y Sucumbíos

En este año se logró la cancelación de las planillas pendientes de los meses enero y febrero de 2009, con lo cual se cubrió la totalidad de pagos del proyecto. Está pendiente

la entrega del informe final de fiscalización para proceder con la recepción provisional de este contrato y el trámite de pago del valor de los servicios prestados en el período pre-contractual, esto es entre diciembre de 2007 y junio de 2008, el cual se debe hacer efectivo a través de un Convenio de Pago.

#### Proyecto Vilcabamba – Bellavista – Zumba – La Balsa

Este proyecto corresponde a la fiscalización del 4to. Eje Vial de conexión Ecuador – Perú, emprendido por el Ministerio de Transporte y Obras Públicas. Este contrato es ejecutado a través de la Asociación INDETEC-ICA-TRANSVIAL desde el mes de noviembre de 2009 y su plazo inicial concluye en diciembre de 2011. Los trabajos se desarrollan con normalidad y en este proyecto nuestra empresa es Líder de la Asociación.

#### Proyecto PulsoEcuador

Durante el año 2009, el proyecto de investigación y estudio de mercados no tuvo actividad. La falta de mercados en donde aplicar nuestras tecnologías de investigación fue evidente, por lo que el proyecto ha entrado en una etapa de stand by hasta que la economía del sector privado recupere sus niveles anteriores y se abran nuevamente nichos de trabajo.

El proyecto requiere mayor apoyo, especialmente de tipo financiero, para alcanzar su total consolidación. El trabajo de mediano plazo permitirá que el proyecto obtenga los resultados planificados.

### **4.2 Proyectos en proceso de cierre**

#### Proyecto Puyo – Santa Clara

En el mes de octubre de 2010 se suscribió el Acta de Entrega Recepción Provisional del contrato de fiscalización, entre el Ministerio de Transporte y Obras Públicas y la Asociación NYLIC – ICA. Está pendiente la suscripción del acta definitiva lo cual podrá efectuarse a partir del mes de abril de 2011. En este proyecto está pendiente el pago de la última planilla de servicios la cual no fue cancelada por falta de presupuesto. Se han realizado los trámites pertinentes y se espera lograr un buen resultado durante el año 2011.

#### Proyecto Baeza – Tena, Tramo II

En el año 2010, se solicitó la recepción provisional del contrato de fiscalización pero no se dio trámite al pedido debido a que estaba pendiente de resolución la liquidación de uno de los contratos de obra que fueron objeto de la fiscalización de NYLIC – ICA. Se espera concretar este trámite, que depende exclusivamente del Ministerio de Transporte y Obras Públicas, para que pueda darse paso a las recepciones de nuestro contrato durante el año 2011. En este contrato no hay valores pendientes de cobro. Lo que estaba pendiente al 2009 fue cancelado en su totalidad en el año 2010.



### Proyecto Zamora – Gualaquiza

En el mes de octubre de 2010 se suscribió el Acta de Entrega Recepción Provisional del contrato de fiscalización, entre el Ministerio de Transporte y Obras Públicas y la Asociación INGETEC – ICA – ACSAM. Está pendiente la suscripción del acta definitiva lo cual podrá efectuarse a partir del mes de abril de 2011. En este proyecto está pendiente el pago de la última planilla de servicios la cual no fue cancelada por falta de reconocimiento de unos descuentos efectuados por el MTOP al inicio del proyecto los cuales afectaron de manera significativa a la Asociación. En el acta de recepción suscrita en octubre de 2010 afortunadamente estos descuentos fueron reconocidos, por lo cual se espera que el trámite de autorización de pago pueda darse en los primeros meses del año 2011 y con eso se pueda cerrar también este contrato de manera definitiva.

### Proyecto Regional de Agua Potable Pesillo – Imbabura

En septiembre de 2010, luego de varios años de insistencia ante nuestro cliente, finalmente se logró suscribir el Acta de Terminación de Mutuo Acuerdo del contrato, debido a que no fue posible continuar con la etapa de diseños definitivos del proyecto. A pesar de esto, no se pudo concluir el proceso de cierre hasta fines del año 2010, por lo cual se espera el cierre definitivo para los primeros meses del año 2011 con la firma del acta de entrega recepción definitiva y la liquidación económica respectiva.

### Proyecto COCASINCLAIR

El proceso de Mediación que se inició en diciembre de 2009 no tuvo éxito a pesar de la buena voluntad mostrada por las autoridades de COCASINCLAIR, con lo cual se volvió a una situación de indefinición respecto al pago de los valores pendientes en este contrato. Finalmente y gracias a una acertada intervención de la máxima autoridad de esa empresa, en septiembre de 2010 se pudo suscribir un Acta de Finiquito del contrato a través de la cual se canceló los valores contractuales pendientes de pago y se dejó a la Asociación contratista en libertad de insistir en el reclamo por los medios que considere pertinentes. Con la suscripción de esta acta se pudo recibir recursos que fueron utilizados en las liquidaciones pendientes de personal y subcontratistas, quedando la asociación libre de deudas y compromisos. La liquidación económica financiera de la asociación se efectuará en el transcurso del año 2011.

### Proyecto Ampliación del Terminal Marítimo de Puerto Bolívar

En el año 2010 se realizó el cierre parcial de este proyecto. El informe final presentado por el contratista consultor fue revisado y finalmente aprobado por la fiscalización a cargo de nuestra empresa hasta el mes de mayo 2010. A continuación y después de un largísimo proceso de revisión y aprobación, finalmente se pudo cobrar los servicios de nuestra empresa por el período correspondiente desde agosto 2008 hasta dic 2009. Aún está pendiente el cobro de los meses de enero a mayo de 2010, luego de lo cual se pedirá la recepción provisional de nuestro contrato.

### Proyecto Nuevo Camal Cuenca

En el mes de febrero del 2010 se suscribió el Acta de Recepción Definitiva y se cancelaron los valores pendientes por concepto de este contrato con lo cual se lo dio por terminado. No hay ningún asunto pendiente en este proyecto.

### Proyecto PRODERENA

En el mes de enero de 2010 se suscribió el Acta de Entrega Recepción Definitiva del Contrato de consultoría entre PRODERENA e ICA para el Estudio del manejo racional del agua en las cuencas de los ríos Ambi y El Angel, capacitación para el manejo de cuencas andinas, fortalecimiento del manejo de áreas protegidas en cuencas andinas y fortalecimiento de organizaciones de base asentadas en cuencas andinas, con lo cual se dio por cerrado este contrato de manera definitiva.

### Proyecto Laderas del Pichincha

No se ha podido cerrar definitivamente el contrato para nuestra empresa, pues aún hay valores pendientes de cobro a la Asociación TAMS-H&S-ICA. Las gestiones directas ante la empresa Tams Consultants Inc. no han dado resultados por lo que se emprenderá en otros mecanismos legales para continuar con el reclamo.

### Proyecto Zapotillo

En este año no hubo avances significativos en la solución de la controversia que mantiene la Asociación ACSAM-HIDROESTUDIOS-AET-ICA por la falta del pago correspondiente a la liquidación del contrato de fiscalización del proyecto de riego Zapotillo. El problema se vio agravado por la desaparición jurídica del cliente PREDESUR, sin embargo el caso fue tomado a cargo por INAR, entidad que reemplazo al PREDESUR. El caso se encuentra en estudio de una comisión técnico-jurídica, sin embargo la falta de información y documentos ha dificultado la culminación exitosa del trámite. La decisión invariable de las 4 empresas que conforman la asociación contratista es no desmayar en la intención de recuperar los valores pendientes de cobro.

## **5. Análisis de la situación financiera**

### Análisis del Balance

Las condiciones económicas y financieras institucionales, se mantienen relativamente en los mismos niveles de años anteriores, el presente ejercicio económico produjo una utilidad líquida de USA 12.128,54 la misma que se encuentra de disposición de los accionistas. La compañía ha cumplido satisfactoriamente con sus obligaciones patronales, fiscales y tributarias. Al fin del período no hay atrasos en los pagos ni deudas en firme que deban ser cubiertas.

Los valores reflejados en los libros y saldos contables, han tenido algunas variaciones, como el incremento del patrimonio en un 7.58 % con relación al año 2009. Los Activos han tenido un incremento de 2.75 % y las cuentas del Pasivo, un decremento del 5.14 %.

El resultado final que se obtuvo en el ejercicio contable es de:

Utilidad / Pérdida del Ejercicio	(+)	US \$ 21.204,18
15% Participación de trabajadores	(-)	US \$ 3.180,63

Impuesto Causado	( - )	US \$ 5.895,01
Reserva Facultativa	( - )	US \$ 0,00
Utilidad Líquida		US \$ 12.128,54

El impuesto a la renta de \$ 5895.01, se absorbe totalmente con las retenciones que nos han sido efectuadas por nuestros clientes, quedando un saldo a favor de la Empresa de USA 1.041,66 por concepto de impuestos retenidos en el ejercicio 2010.

Es importante indicar que con los resultados obtenidos al final del año 2010, los índices de solvencia y estructural se han visto parcialmente afectados. El índice de solvencia sigue por encima de los niveles recomendados, mientras que el estructural está por debajo de los parámetros reconocidos.

#### **6. Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el presente ejercicio**

En vista del resultado positivo del ejercicio 2010, se recomienda dar paso a la distribución de utilidades que establece la legislación vigente en cuanto se refiere a los empleados y la parte que corresponde a los socios, mantenerla en las cuentas de reservas hasta el próximo ejercicio económico cuando se puede analizar y resolver sobre posibles aumentos de capital.

#### **7. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas**

El trabajo desarrollado en los diferentes campos por la empresa está dando resultados satisfactorios, lo cual ha permitido no solamente mantenernos en el mercado sino incluso copar algunos nichos y crecer aunque de manera reducida pero sostenida. Es meritorio que la compañía haya alcanzado este nivel de desarrollo pues durante los últimos años, hemos visto como gran parte de las empresas dedicadas a este giro de negocio han suspendido actividades y han abandonado el mercado de la consultoría.

Estos logros podrán incrementarse aún más en el futuro, si de por medio hay una participación más activa de los socios, sobre todo en cuanto a la relación con los clientes y control de calidad en los servicios prestados por la firma.

Atentamente

  
 Ing. Fernando Aguilar García  
**GERENTE GENERAL**  
**REPRESENTANTE LEGAL**

