

**Informe del Gerente General
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
FEDINECSA S.A**

Señores Accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias de la Superintendencia de Compañías, cumpla en informar las actividades desarrolladas por la compañía FEDINECSA S.A. al igual que los resultados financieros del ejercicio económico terminado del año 2002.

Dentro de las proyecciones de ventas, para el año 2002 fueron consideradas nuevas líneas de Fertilizantes, para el mercado local, estos productos nos permitieron ampliar nuestra participación en el mercado habiendo logrado un incremento de nuestros volúmenes de venta en un 25%, por lo que podemos afirmar que nuestro desarrollo en producción y venta ha sido sostenido.

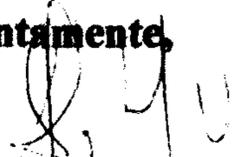
Sin embargo es necesario indicar que la apertura del mercado ha permitido que ingresen productos similares con costos mucho mas bajos, lo que nos pone en situación de desventajas frente a la competencia, pues nuestros costos de producción son mucho más caros por la exagerada carga tributaria, fiscal así como las sobre valoradas tarifas de los servicios básicos, con este entorno económico estamos en la necesidad y obligación de buscar alternativas que mejoren nuestros niveles de productividad y eficiencia.

Las políticas económicas del país, aun no se han direccionado a incentivar e impulsar el despegue del sector industrial, la dolarización de la economía ecuatoriana mantiene aun niveles de precios que están arriba de precios internacionales en muchos de los bienes y servicios que se producen localmente. Por ser un año político, la incertidumbre, produjo la contracción del mercado en general, sumado a esto, casos puntuales como son todos los problemas que afronta el sector bananero uno de los principales clientes de esta Compañía.

Por lo expuesto creo necesario que la Junta General de Accionistas y los Administradores de Fedinecsa s.a. definan nuevas estrategias y políticas sobre las que se deberán encausar las principales actividades para los siguientes ejercicios económicos.

Este es el informe de las gestiones desarrolladas por esta gerencia en el ejercicio económico terminado del año 2002, el cual queda a disposición de la Junta.

Atentamente,


**Dr. Santiago Fernández
GERENTE GENERAL**

