

PODER ESPECIAL

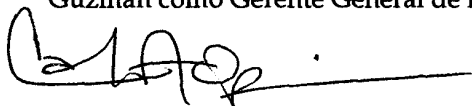
Colombia, 04 de Mayo de 2011

Señor
Francisco Solá Tanca
Gerente General
MINDSHARE DEL ECUADOR CIA. LTDA.
Guayaquil, Ecuador:

De mi consideración:

Yo, CARLOS OSPINA SILVA en mi calidad de GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL y como tal representante legal de la Compañía MINDSHARE COLOMBIA CIA. LTDA., compañía organizada y existente bajo las leyes de la República de Colombia, por medio del presente instrumento otorgo Poder Especial, amplio y suficiente cual en derecho se requiere, a favor del doctor Mario Alejandro Flor, ciudadano de nacionalidad ecuatoriana, para que a nombre y en representación de la Compañía MINDSHARE COLOMBIA CIA. LTDA., comparezca a la Junta General de Socios de la Compañía MINDSHARE DEL ECUADOR CIA. LTDA. a ser celebrada el día 20 de Mayo de 2011, y vote a nombre de mi representada en el siguiente asunto que deberá ser tratado por dicha Junta General:

1. Conocer y resolver sobre el nombramiento del señor Álvaro Francisco Vera Guzmán como Gerente General de la Compañía.


Por MINDSHARE COLOMBIA CIA. LTDA.

De conformidad con el numeral 5 del Artículo 18 de la Ley Notarial reformada por el Decreto Supremo Número 2386 de Marzo 31 de 1978, publicada en el Registro Oficial No. 564 del 12 de Abril de 1978, D.O. 1978, Que la copia precedente que consta de Hojas es igual al documento que se me exhibió. - Guayaquil



22 JUL 2011

Dr. Humberto Maya Flores
Notario XXXI de Guayaquil



REPUBLICA DE COLOMBIA
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

REPUBLICA DE COLOMBIA

Pais:
(Country: - Pays:)

El presente documento público
(This public document - Le présent acte public)

Ha sido firmado por: HERNANDEZ GOMEZ OSCAR ANTONIO
(Has been signed by: - A été signé par:)

Actuando en calidad de: NOTARIO
(Acting in the capacity of: - Agissant en qualité de:)

Lleva el sello/estampilla de: NOTARIAS DE BOGOTA
(Bears the seal/stamp of: - Est revêtu du sceau de / timbre de:)

Certificado
(Certified - Attesté)

En: BOGOTA D.C
(At: - A:)

El: 5/31/2011 14:19:09 P
(On: - Le:)

Por: APOSTILLA

(By: The Ministry of Foreign Affairs of Colombia - Par: Ministère des Affaires Étrangères de la Colombie)

ALFZF14198928
(Number: - Sous le numéro:)

Digitally Signed by:

Ministerio de Relaciones Exteriores de Colombia

DIANA MILENA ATEHORTUA BUENO

Reason: DOCUMENT AUTHENTICITY

BOGOTA - COLOMBIA

Nombre del Titular: CARLOS ALBERTO OSPINA SILVA
(Name of the holder of document: - Nom du titulaire:)

Tipo de documento: RECONOCIMIENTO DE FIRMA
(Type of document: - Type du document:)

Número de hojas apostilladas: 2
(Number of pages: - Nombre de pages:)

0130410009324533121

De conformidad con el numeral 5 del Artículo 18 del la Ley
Notarial reformada por el Decreto Supremo Número 2386 de
Marzo 31 de 1978, publicada en el Registro Oficial No. 564
del 12 de Abril de 1.978, DOY FE: Que la copia precedente
que consta de.....fojas es igual al documento
que se me exhibió.- Guayaquil



22 JUL 2011

La autenticidad de esta apostilla puede ser verificada en el Registro Electrónico que se encuentra en la siguiente página web:
The authenticity of this Apostille may be verified by accessing the e-Register on the following web site:
L'autenticité de cette Apostille peut être vérifiée en accédant l'e-Registre sur le site web suivant:

www.cancilleria.gov.co/apostilla