

**MINDSHARE DEL ECUADOR CIA. LTDA.**

Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre del 2009 y 2008  
En conjunto con el informe de los Auditores Independientes

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Socios de  
Mindshare del Ecuador Cía. Ltda.



### Informe sobre los estados financieros

1. Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de Mindshare del Ecuador Cía. Ltda., que comprenden el balance general al 31 de diciembre del 2009 y 2008 y los correspondientes estados de resultados, de evolución del patrimonio de los socios y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

2. La Administración de Mindshare del Ecuador Cía. Ltda. es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas contables establecidas por la Superintendencia de Compañías. Esta responsabilidad incluye el diseño, la implementación, y el mantenimiento de controles internos relevantes para la preparación y presentación razonable de estados financieros que no estén afectados por distorsiones significativas, sean éstas causadas por fraude o error, mediante la selección y aplicación de políticas contables apropiadas y la elaboración de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

### Responsabilidad del Auditor

3. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener certeza razonable de que los estados financieros no están afectados por distorsiones significativas. Una auditoría comprende la aplicación de procedimientos destinados a la obtención de evidencia de auditoría sobre los saldos y revelaciones presentadas en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor e incluyen la evaluación del riesgo de distorsiones significativas en los estados financieros por fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración los controles internos de la Compañía, relevantes para la preparación y presentación razonable de sus estados financieros, a fin de diseñar procedimientos de auditoría adecuados a las circunstancias, pero no con el propósito



de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Una auditoría también comprende la evaluación de que los principios de contabilidad utilizados son apropiados y de que las estimaciones contables hechas por la Administración son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para expresar nuestra opinión de auditoría.

## Opinión

4. En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Mindshare del Ecuador Cía. Ltda. al 31 de diciembre del 2009 y 2008, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio de sus socios y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con normas contables establecidas por la Superintendencia de Compañías, tal como se describe en la Nota 2. RESUMEN DE PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES a los estados financieros.

## Asuntos que se enfatizan

5. Al 31 de diciembre del 2009 y 2008, la Compañía mantiene saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas por US\$1,525,584 y US\$1,083,149 (2008:US\$ 470,923 y US\$ 81,316), respectivamente. Adicionalmente, durante los años 2009 y 2008, la Compañía realizó transacciones con sus partes relacionadas, tal como se expone en Nota 4. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

## Informes sobre otros requisitos legales

6. Nuestra opinión sobre el cumplimiento de las obligaciones tributarias de Mindshare del Ecuador Cía. Ltda. como agente de retención y percepción por el ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2009, se emite por separado.

Guayaquil, Ecuador  
Marzo 22, 2010



Mario Arturo Hansen-Holm  
Matrícula CPA G.10.923



Hansen-Holm & Co. Cía. Ltda.  
SC RNAE-003



MINDSHARE DEL ECUADOR CÍA. LTDA.

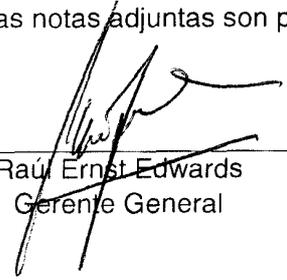
BALANCES GENERALES

DICIEMBRE 31, 2009 Y 2008

(Expresados en Dólares de E.U.A.)

|   | <u>Notas</u> | <u>2009</u>      | <u>2008</u>      |
|---|--------------|------------------|------------------|
| <u>ACTIVOS</u>                            |              |                  |                  |
| Caja y bancos                             |              | 39,321           | 4,663            |
| Cuentas por cobrar, neto                  | 3            | 2,762,961        | 946,638          |
| Gastos pagados por anticipado             |              | 36,306           | 37,785           |
| Total activo corriente                    |              | <u>2,838,588</u> | <u>989,086</u>   |
| Muebles, enseres y equipos, neto          | 5            | <u>88,900</u>    | <u>126,601</u>   |
| Total activos                             |              | <u>2,927,488</u> | <u>1,115,687</u> |
| <u>PASIVOS Y PATRIMONIO DE LOS SOCIOS</u> |              |                  |                  |
| <u>PASIVOS</u>                            |              |                  |                  |
| Cuentas por pagar                         | 6            | 1,585,190        | 180,360          |
| Gastos acumulados y otros                 |              | 213,553          | 142,472          |
| Total pasivo corriente                    |              | <u>1,798,743</u> | <u>322,832</u>   |
| Jubilación patronal                       | 8            | 100,322          | 85,039           |
| <u>PATRIMONIO DE LOS SOCIOS</u>           |              |                  |                  |
| Capital social                            | 9            | 680,800          | 680,800          |
| Reserva legal                             |              | 32,732           | 24,704           |
| Resultados acumulados                     |              | 314,891          | 2,312            |
| Total patrimonio de los socios            |              | <u>1,028,423</u> | <u>707,816</u>   |
| Total pasivos y patrimonio de los socios  |              | <u>2,927,488</u> | <u>1,115,687</u> |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

  
Raúl Ernst Edwards  
Gerente General

  
Marcelo Ayala  
Contador General

MINDSHARE DEL ECUADOR CÍA. LTDA.

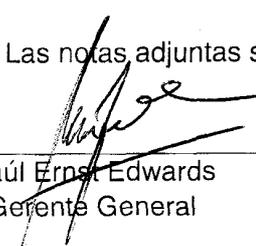
ESTADOS DE RESULTADOS

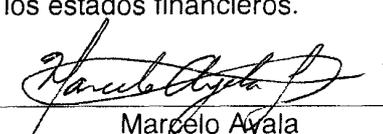
DICIEMBRE 31, 2009 Y 2008

(Expresados en Dólares de E.U.A.)

|  | <u>Nota</u> | <u>2009</u>      | <u>2008</u>      |
|--|-------------|------------------|------------------|
| <u>Ingresos</u>  |             |                  |                  |
| Servicios  |             | 1,054,809        | 775,778          |
| Fee  |             | 567,167          | 677,011          |
| Bonificación de medios   |             | 791,518          | 462,516          |
| Ingresos por pronto pago   |             | 34,390           | 0                |
| Otros Ingresos   |             | 29,142           | 22,794           |
| Total ingresos   |             | <u>2,477,026</u> | <u>1,938,099</u> |
| Ingresos por reembolso como intermediario                            |             | 6,119,334        | 0                |
| <u>Costos y Gastos</u>   |             |                  |                  |
| Costos directos de producción  |             | 636,603          | 249,957          |
| Gastos de personal   |             | 779,069          | 841,361          |
| Gastos de establecimiento  |             | 58,532           | 62,056           |
| Gastos personales  |             | 43,735           | 70,563           |
| Gastos comerciales   |             | 207,369          | 202,887          |
| Gastos de oficina  |             | 100,755          | 116,153          |
| Gastos generales y financiación                                      |             | 143,330          | 136,789          |
| Otros egresos  |             | 2,884            | 6,046            |
| Total costos y gastos  |             | <u>1,972,277</u> | <u>1,685,812</u> |
| Pago por reembolso como intermediario                                |             | 6,119,334        | 0                |
| Utilidad antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta |             | 504,749          | 252,287          |
| Participación a trabajadores   | 7           | 75,712           | 37,843           |
| Impuesto a la renta  | 7           | <u>108,430</u>   | <u>53,882</u>    |
| Utilidad del ejercicio   |             | <u>320,607</u>   | <u>160,562</u>   |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

  
Raúl Ernst Edwards  
Gerente General

  
Marcelo Ayala  
Contador General

MINDSHARE DEL ECUADOR CÍA. LTDA.

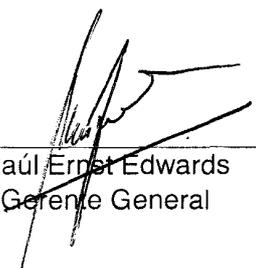
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS SOCIOS

DICIEMBRE 31, 2009 Y 2008

(Expresados en Dólares de E.U.A.)

|                               | <u>Capital<br/>social</u> | <u>Reserva<br/>legal</u> | <u>Resultados<br/>acumulados</u> | <u>Total</u> |
|-------------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|--------------|
| Saldos a diciembre 31, 2007   | 200,800                   | 160                      | 346,294                          | 547,254      |
| Aumento de capital            | 480,000                   |                          | (480,000)                        | 0            |
| Utilidad del ejercicio        |                           |                          | 160,562                          | 160,562      |
| Transferencia a reserva legal |                           | 24,544                   | (24,544)                         | 0            |
| Saldos a diciembre 31, 2008   | 680,800                   | 24,704                   | 2,312                            | 707,816      |
| Utilidad del ejercicio        |                           |                          | 320,607                          | 320,607      |
| Transferencia a reserva legal |                           | 8,028                    | (8,028)                          | 0            |
| Saldos a diciembre 31, 2009   | 680,800                   | 32,732                   | 314,891                          | 1,028,423    |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

  
Raúl Ernest Edwards  
Gerente General

  
Marcelo Ayala  
Contador General

MINDSHARE DEL ECUADOR CÍA. LTDA.

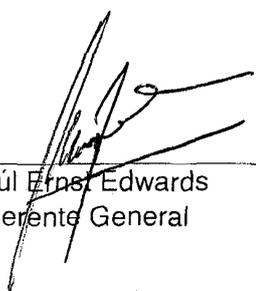
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

DICIEMBRE 31, 2009 Y 2008

(Expresados en Dólares de E.U.A.)

|  | <u>2009</u>    | <u>2008</u>     |
|--|----------------|-----------------|
| <u>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</u>  |                |                 |
| Utilidad del ejercicio   | 320,607        | 160,562         |
| Ajustes para reconciliar la utilidad del ejercicio con el efectivo neto provisto en actividades de operación |                |                 |
| Depreciación   | 39,425         | 41,641          |
| Provisión de cuentas incobrables   | 10,520         | 1,495           |
| Provisión jubilación patronal  | 15,283         | 1,509           |
| Participación a trabajadores e impuestos a la renta  | 184,142        | 91,725          |
| <u>Cambios netos en activos y pasivos</u>  |                |                 |
| Cuentas por cobrar   | (1,825,364)    | (142,908)       |
| Proveedores y otros  | 1,296,400      | (35,175)        |
| Gastos acumulados  | (4,631)        | (101,166)       |
| Efectivo neto provisto en actividades de operación   | <u>36,382</u>  | <u>17,683</u>   |
| <u>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</u>  |                |                 |
| Adquisición de activos fijos, neto   | <u>(1,724)</u> | <u>(41,093)</u> |
| Efectivo neto (utilizado) en actividades de inversión  | <u>(1,724)</u> | <u>(41,093)</u> |
| Aumento (disminución) neta en efectivo   | 34,658         | (23,410)        |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año  | 4,663          | 28,072          |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año   | 39,321         | 4,663           |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

  
Raúl Ernes Edwards  
Gerente General

  
Marcelo Ayala  
Contador General

MINDSHARE DEL ECUADOR CÍA. LTDA.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 31, 2009 Y 2008

(Expresadas en Dólares de E.U.A.)

1. OPERACIONES Y ENTORNO ECONÓMICO

En el mes de mayo del 2000, en la ciudad de Guayaquil, fue constituida la compañía MINDSHARE DEL ECUADOR S.A., compañía que fue declarada inactiva en octubre del 2002. Por Resolución de la Intendencia de Compañías de Guayaquil No. 05-G-I-J-0001560 del 10 de marzo del 2005 se dejó sin efecto la resolución de inactividad de MINDSHARE DEL ECUADOR S.A. y por escritura pública otorgada el 28 de marzo del 2005, aprobada por Resolución de la Intendencia de la Compañías No. 05-G-I-J-0004448 del 13 de julio del 2005, se transformó la compañía cambiando de sociedad anónima a compañía de responsabilidad limitada y por efecto de transformación cambió su denominación social a la actual MINDSHARE DEL ECUADOR CÍA. LTDA.. La Compañía reinició sus actividades en abril del 2005.

La actividad principal de la compañía consiste en la prestación de servicios de asesoría en comunicación, creatividad y medios de forma integral. La importancia de las operaciones de Mindshare del Ecuador Cía. Ltda. con compañías relacionadas se puede apreciar en la Nota 4. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

2. RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Bases de Presentación

La preparación de estados financieros de acuerdo con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) involucra el uso de ciertas estimaciones contables para determinar los activos, pasivos y resultados, así como en la revelación de activos y pasivos contingentes. En opinión de la Administración, tales estimaciones y supuestos estuvieron basados en la mejor utilización de la información disponible al momento, los cuales podrían llegar a diferir de sus efectos finales.

Las NEC están basadas en algunas Normas Internacionales de Contabilidad (NIC). De conformidad con la Resolución No. 08.G.DSC.010 emitida por la Superintendencia de Compañías (publicado en el R.O. 498 del 31.XII.08), el ejercicio 2011 se constituye en el período de transición para elaborar y presentar estados financieros comparativos con aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF para todas las compañías sujetas al control de la Superintendencia de Compañías.

A continuación se resumen las principales prácticas contables seguidas por la Compañía en la preparación de sus estados financieros:

### Muebles, Enseres y Equipos

Los muebles, enseres y equipos se presentan al costo histórico.

La depreciación de los activos se registra en los resultados del año, utilizando tasas de depreciación basadas en la vida útil estimada de los bienes, siguiendo el método de línea recta, así tenemos:

|                                       |         |
|---------------------------------------|---------|
| Muebles, enseres y equipos de oficina | 10 años |
| Equipos de computación                | 3 años  |

### Jubilación Patronal

Es registrada en los resultados, en base al correspondiente estudio actuarial realizados por un profesional independiente.

### Reconocimiento de Ingresos

Los ingresos por servicios de venta de tiempo y espacio de diversos medios de difusión, se llevan a resultado cuando el servicio es prestado.

### Participación a Trabajadores e Impuesto a la Renta

La participación a trabajadores e impuesto a la renta se aplican sobre la utilidad líquida o contable del ejercicio corriente en base a normas legales, por lo tanto se provisionan estos valores al cierre del ejercicio.

## 3. CUENTAS POR COBRAR, NETO

Al 31 de diciembre del 2009 y 2008, las cuentas por cobrar están compuestas de la siguiente manera:

|                            | <u>2009</u>      | <u>2008</u>    |
|----------------------------|------------------|----------------|
| <u>Partes relacionadas</u> |                  |                |
| Norlop Thompson Asociados  | 1,507,258        | 465,396        |
| Otras relacionadas         | 18,326           | 5,527          |
|                            | <u>1,525,584</u> | <u>470,923</u> |
| Clientes, neto             | 1,062,597        | 270,203        |
| Valores por recuperar      | 26,533           | 16,463         |
| Impuestos varios           | 68,102           | 72,785         |
| Otras cuentas por cobrar   | 80,145           | 116,264        |
|                            | <u>2,762,961</u> | <u>946,638</u> |

4. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Al 31 de diciembre del 2009 y 2008, las principales transacciones con partes relacionadas son las siguientes:

|                               | <u>2009</u> | <u>2008</u> |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| <u>Ingresos:</u>              |             |             |
| Servicios (1)                 | 512,694     | 737,054     |
| Bonificación medios           | 753,125     | 408,053     |
| Intereses ganados             | 25,353      | 19,292      |
| Otros                         | 1,193       | 0           |
| <br>                          |             |             |
| <u>Costos y gastos:</u>       |             |             |
| Costo de medios y reembolso   | 4,026,647   | 0           |
| Otros – arriendos pagados     | 18,527      | 18,527      |
| Asistencia financiera y otros | 125,134     | 125,134     |
| Otros costos y gastos         | 151,961     | 42,367      |
| Reembolsos de gastos          | 25,929      | 18,655      |

(1) Ver Nota 10. COMPROMISOS, Norlop Thompson y Asociados S.A.

5. MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS, NETO

Al 31 de diciembre del 2009 y 2008, el movimiento de muebles, enseres y equipos, es el siguiente:

|                         | <u>2009</u>   | <u>2008</u>    |
|-------------------------|---------------|----------------|
| Saldo al inicio del año | 126,601       | 127,149        |
| Adiciones, neto         | 1,724         | 41,093         |
| Depreciación            | (39,425)      | (41,641)       |
| Saldo al final del año  | <u>88,900</u> | <u>126,601</u> |

6. CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de diciembre del 2009 y 2008, las cuentas por pagar están compuestas de la siguiente manera:

|                                      | <u>2009</u>      | <u>2008</u>    |
|--------------------------------------|------------------|----------------|
| <u>Cuentas por pagar comerciales</u> |                  |                |
| Medios y Producción                  | 224,069          | 45,238         |
| Proveedores Varios                   | 271,226          | 51,890         |
| Anticipo de Clientes                 | 1,916            | 1,916          |
| <u>Partes relacionadas</u>           |                  |                |
| NorlopThompson Asociados             | 1,082,612        | 81,274         |
| Otras partes relacionadas            | 5,367            | 42             |
|                                      | <u>1,585,190</u> | <u>180,360</u> |

7. PARTICIPACIÓN A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA

La conciliación entre la utilidad según estados financieros y la utilidad gravable, es como sigue:

|  | <u>2009</u>     | <u>2008</u>     |
|--|-----------------|-----------------|
| Utilidad antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta | 504,749         | 252,287         |
| Gastos no deducibles y otros   | 5,167           | 7,620           |
| Otras deducciones/ingresos exentos                                   | (484)           | (6,535)         |
| Participación a trabajadores   | <u>(75,712)</u> | <u>(37,843)</u> |
| Utilidad gravable  | 433,720         | 215,529         |
| Impuesto a renta   | 108,430         | 53,882          |

8. JUBILACIÓN PATRONAL

De acuerdo con disposiciones del Código del Trabajo, los trabajadores que por veinte años o más hubieran prestado sus servicios en forma continua o interrumpida, tendrán derecho a ser jubilados por sus empleadores sin perjuicio de la jubilación que les corresponde en su condición de afiliados al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

Al 31 de diciembre del 2009 y 2008, la Compañía tiene registrada una provisión por dicho concepto sustentada en un estudio actuarial preparado por un profesional independiente, el movimiento de la provisión es el siguiente:

|                         | <u>2009</u>    | <u>2008</u>   |
|-------------------------|----------------|---------------|
| Saldo al inicio del año | 85,039         | 83,530        |
| Provisión del año       | <u>15,283</u>  | <u>1,509</u>  |
| Saldo al final del año  | <u>100,322</u> | <u>85,039</u> |

9. PATRIMONIO DE LOS SOCIOS

Capital social

El capital social suscrito de la Compañía está dividido en 680,800 participaciones de US\$1,00 cada una.

Aumento de Capital

Con fecha 7 de octubre del 2008, queda inscrito en el Registro Mercantil el aumento del capital social suscrito y pagado de la Compañía en US\$680,800 mediante la reinversión de los valores no repartidos correspondientes a la utilidad del ejercicio económico del año 2007 por US\$480,000

10. COMPROMISOS

Junta de Beneficencia de Guayaquil (JBG)

Con fecha 13 de octubre del 2008, la Compañía suscribió un contrato con la JBG Lotería Nacional mediante el cual se compromete a realizar los servicios de planificación, compra y control de toda la publicidad transmitida en los medios de comunicación masivos y selectivos de los productos exclusivos de Lotería Nacional.

Norlop Thompson y Asociados S.A.

La Compañía factura a Norlop Thompson y Asociados S.A. una comisión promedio equivalente al 2,54% sobre las ventas por servicios de asesoría en comunicación, creatividad y medios de forma integral. Al 31 de diciembre del 2009, el ingreso por este concepto asciende a US\$500,932 (2008: US\$490,340).

La Compañía ha suscrito con Norlop Thompson y Asociados S.A. un contrato por servicios de asistencia financiera, recursos humanos, contabilidad, impuestos, facturación, cobranzas y soporte tecnológicos. De acuerdo al convenio, la compañía está obligada al pago de un canon mensual de US\$10,428. Al 31 de diciembre del 2009, el gasto por este concepto asciende a US\$125,134 (2008: US\$125,134).

11. EVENTOS SUBSECUENTES

Hasta la fecha de emisión de estos estados financieros (Marzo 22, 2010) no se produjeron eventos, en la opinión de la Administración de la Compañía, que pudieran tener un efecto significativo sobre dichos estados financieros que no hayan sido ajustados o revelados en los mismos.