

Guayaquil marzo 10, 2003

Señor  
PRESIDENTE Y SEÑORES ACCIONISTAS  
SOCIALFARMA S.A.  
Presente.

De mi consideración:

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos Sociales de la Compañía Socialfarma S.A., en mi calidad de Gerente General, presento el informe correspondiente al Ejercicio Económico del año 2002.

Antes de referirme a las actividades propias de la Empresa, me permito compartir con los Señores Accionistas, un enfoque personal de lo que sucedió en el País durante el período que concluyó:

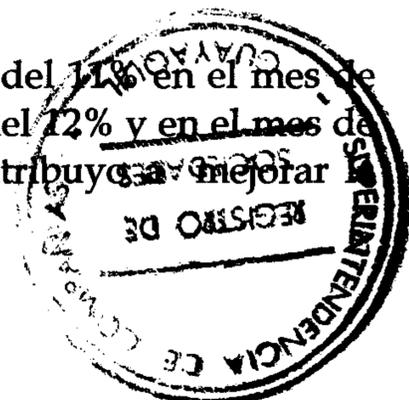
En el año 2002 continuó en la Presidencia de la República el Dr. Gustavo Noboa Bejarano; la estabilidad en su mandato proporcionó al país cierta tranquilidad, lo cual permitió un desempeño empresarial con mayor certidumbre que el año anterior. Esta situación se vio reflejada en el crecimiento global del PIB en alrededor del 3.5% con respecto al año anterior. La inflación en este periodo fue del 9.36%, lo cual mejoró con relación al año 2001 que fue del 22.4%, Las tasas activas en el sector financiero se mantuvieron entre el 14% y 18%, las cuales se consideran altas, para una economía que esta dolarizada.

El 20 de Octubre tuvieron lugar las elecciones presidenciales, en la cual terciaron 11 candidatos, en las cuales quedó en primer lugar el Coronel Lucio Gutiérrez con un 19.28% del total de la votación. En segundo lugar quedo el Ab. Alvaro Noboa con el 17.60% del total de la votación. En la segunda vuelta electoral realizada el 24 de Noviembre quedo electo Presidente de la República el Crnel. Lucio Gutiérrez, con el 54.43% de la votación.

Las condiciones en las que asumiría el poder el nuevo Presidente no son tan favorables. La balanza comercial es negativa, el consumo interno se vería reducido; la deuda externa es de 13.800 millones y la interna de 3.500 millones, las tasas de interés se mantendrían, lo cual lucía poco atractivo para el sector productivo. A todo esto hay que sumarle la imagen internacional deteriorada y la situación política que no ha variado y con la que se manejan algunos temas nacionales importantes. Esto vislumbraba dificultades en la negociación para acceder a la obtención de un acuerdo Stand By por 240 millones, hasta ese entonces pendiente con el FMI y que no fue tramitado por el Presidente Noboa hasta la conclusión de su mandato.

En lo laboral el Gobierno decretó un incremento de los salarios del 11% en el mes de Enero. En ese mes la empresa adoptó un incremento promedio del 12% y en el mes de Julio se realizo otro aumento en el orden del 10%, lo cual contribuyó a mejorar la calidad de vida de los colaboradores.

28 ABR 2003



En lo que se refiere al Area de Medicinas que constituye el principal rubro de nuestra actividad, durante el año 2002, los precios de las medicinas se han mantenido congelados por decreto presidencial.

En el sector farmacéutico en el que se desenvuelve nuestra empresa es necesario hacer referencia a las dificultades que aun existen para instalar las farmacias y a la resistencia que encontramos en las farmacias competidoras quienes han mejorado su imagen, la atención al publico y disminuido los precios de sus productos. Cabe anotar que este año la cadena de farmacias Victoria ha instalado en los sectores cercanos a nuestras farmacias cinco locales, sin embargo esto no ha hecho que nuestras ventas se vean afectadas, lo cual demuestra que estamos teniendo una mayor acogida por parte de los clientes.

Ya en el ámbito propio de la actividad de la Empresa, las ventas de MEDICINAS crecieron en un 163.47 % en el año 2002 en relación al año 2001. En el área de NO MEDICINAS, se registró un crecimiento del 271.10% en igual periodo comparativo. Esta diferencia se debe al crecimiento de farmacias y al aumento en ventas que siguen registrando las farmacias ya establecidas.

Referente a las contrataciones de obras, adecuaciones de locales y proyectos de nuevas farmacias, pongo a consideración de los Señores Accionistas, una breve reseña de lo realizado:

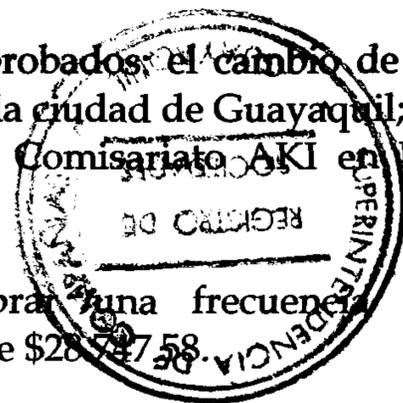
Se cambio de local a tres farmacias que no tuvieron el éxito deseado en sus originales ubicaciones: en Diciembre la Sana Sana de la 11 y Portete se cambió a la ciudadela Abel Gilberth en el cantón Duran; en Noviembre la Sana Sana de Gomez Rendón y la 17 se cambió a Cuenca y la 17 y en Octubre la Sana Sana de Venezuela y Gallegos Lara se cambió a Portete y Guerrero Valenzuela, el costo de estos traslados fue de \$35.459.88.

Se instalaron catorce nuevas farmacias: Sana Sana Machala, Guasmo, Rio Guayas, Portete y la 38, Milagro 1, Maracaibo, San Agustín, Babahoyo 1, Milagro 2, Primavera, Las Américas, Juan Montalvo, El Recreo y Babahoyo 2. La inversión total realizada fue de \$188.411.05.

Según lo expuesto se cumplió con el plan de expansión trazado por la gerencia de contar con treinta locales hasta el fin de año, de extender nuestra operación a las ciudades de Milagro, Babahoyo y Durán y de reubicar las farmacias que no estaban generando expectativas de crecimiento en ventas y rentabilidad para la empresa a corto plazo.

Como proyectos para ejecutar en el año 2003 quedaron aprobados: el cambio de la farmacia Sana Sana Machala al sector del Parque Victoria en la ciudad de Guayaquil; la instalación de dos nuevas farmacias que estarán junto al Comisariato AKI en las ciudades de Milagro y Chone.

Se aprobó la contratación de un leasing para comprar una frecuencia de telecomunicación y radios para las farmacias por un monto de \$28.747.58.



28 ABR 2003

Como es de conocimiento de los señores accionistas en el mes de agosto se inició el trámite para un aumento de capital de la Compañía de USD 20,000.00 a USD 40,000.00, mediante la capitalización de Reservas, Utilidad del 2001 y aportes de accionistas. Los Balances de Resultados y Balances de Situación están a disposición de los Señores Accionistas.

Paso a referirme únicamente a algunos de los rubros principales.

Las ventas del Ejercicio ascienden a \$ 6.178.137.98. Deduciendo de esta suma el Costo de Ventas, obtenemos una Utilidad Bruta de \$ 1.269.861.99. Los Gastos Operacionales suman \$ 1.225.822.12. Por consiguiente, la Utilidad Operacional resulta en un valor positivo de \$44.039.87.

A esta Utilidad Operacional debemos añadir el valor consignado en Otros Ingresos y restar Otros Egresos, correspondientes a transacciones no Operacionales, por un valor negativo de \$54.826.83. De esta manera el resultado del ejercicio asciende a \$ -10.786.96.

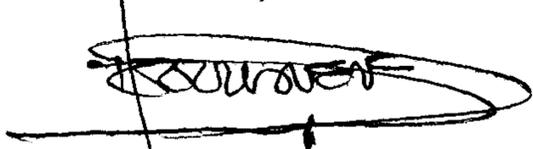
Como ustedes podrán apreciar, Señores Accionistas, aunque la utilidad operacional es positiva, la utilidad neta arroja un resultado negativo. Este se interpreta, por el esfuerzo realizado por la empresa para su expansión y posicionamiento en el mercado atendido, con la instalación de nuevas farmacias, las cuales no lograron llegar todavía a su punto de equilibrio. Así mismo, el impulso inicial del crecimiento de ventas registrado en otras, se vio atenuado por la reacción en precios de la competencia. Otros factores que afectaron, fueron los costos de la seguridad y vigilancia, así como los pagos de derechos de llaves y aperturas para los nuevos puntos de venta.

Las expectativas para el año 2003 son distintas, pues se espera que las farmacias nuevas irán alcanzando a cubrir sus gastos, en base a un mejor posicionamiento en los sitios en que fueron ubicadas, lo que vislumbra buenos resultados para la empresa.

Termino este informe agradeciendo a los Señores Accionistas por la confianza depositada en mi persona al haberme encargado la Gerencia de la Empresa, expresándoles mi insatisfacción y la del equipo de trabajo que me apoya, por el logro no alcanzado. Dejo constancia de mi esfuerzo y compromiso por hacer que en el próximo periodo se mejoren los resultados y se cubran las expectativas de los Accionistas y Empleados.

Expreso un reconocimiento especial al personal de farmacias que es factor fundamental para el crecimiento de la Empresa y además prestaron su valiosa colaboración durante el Ejercicio que concluye.

Atentamente,



Arq. Hugo González Fierro  
Gerente

28 ABR 2003

