

Ambato, 17 de Mayo del 2011

**INFORME GENERAL DE RESULTADOS, PERÍODO DE 2010 A LA JUNTA
GENERAL DE ACCIONISTAS DE IMPORTADORA SURCOS LTDA.**

Dando cumplimiento al reglamento y resolución que exige la Superintendencia de Compañías, presentamos el informe anual de administradores a la Junta General.

Estimados Señores:

El año 2010, fue un año con altos y bajos, los meses iniciales, fueron muy buenos para ventas y cobranzas los cuales ayudaron a mantener un saldo positivo en nuestro balance, lastimosamente de no mediar la sequía que se presentó el último cuatrimestre del año hizo que las ventas decaigan notablemente.

El volcán Tungurahua en la zona central y la sequía a nivel nacional fueron los principales factores para que afecten nuestro negocio; además de estos factores se presentaron varios elementos que también incidieron, los cuales son: El alza de precios de los agroquímicos a nivel nacional e internacional y el bajo precio de productos como arroz, papa y otros.

Los precios oficiales que el Gobierno Nacional impuso a los agroquímicos también influyeron en su venta.

A mediados de Diciembre, se presentaron nuevamente las lluvias y con éstas la agricultura se reactivó, por lo que logramos compensar en algo la baja de ventas de los meses anteriores

En todo caso en el informe financiero presentado por la presidencia se demuestra como fue el año 2010 y que los problemas de liquidez fueron a causa de los antes explicado.

Sin más por el momento, y en la parte Contable y de Utilidades, dejo recomendado lo siguiente

Situación financiera de la compañía al cierre de los resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente.

	VARIACION		
	2010	%	2009
	EN DOLARES		
Caja - Bancos	9.558,32	4188,36 %	222,89
Cuentas por Cobrar	306.401,71	40,66 %	217.826,10
Inventarios	387.002,52	-20,92 %	489.411,95
Activo Fijo	176.646,21	-0,94 %	178.330,78
Pasivo a Corto Plazo	414.714,91	-33,97 %	628.088,25
Pasivo a Largo Plazo	260.003,28	313,33 %	62.904,79
Patrimonio	210.286,21	-3,77 %	218.522,58
Utilidad del Ejercicio	4.563,91	159,09 %	1.761,51
Ventas	916.388,82	28,43 %	713.554,66
Costo de Ventas	604.884,80	37,94 %	438.500,47
Gastos Administrativos	78.556,75	0,30 %	78.318,54
Gastos de Ventas	101.817,87	7,02 %	95.140,06
Gastos Financieros	116.674,14	27,89 %	91.231,08
Utilidad del Ejercicio	1.967,01	849,00 %	207,32
	2010		2009
Indice de Solvencia	1.72 veces		1.18 veces
Prueba ácida	0,79		0,40
Días de inventario	231 días		359 días
Plazo promedio de cobro	120 días		124 días
Indice de endeudamiento	3,20 veces		3,18 veces
Rentabilidad sobre ventas generales	0,0021%		0,0003%
Rentabilidad frente al patrimonio	0,0094%		0,0010%

A continuación detallamos un análisis realizado por el Presidente de la empresa en el que compara los principales rubros del estado de situación y de pérdidas, así como siete índices financieros que presentan un estudio de la situación de la misma.

El Índice de solvencia obtenido en el año 2010 es de 1.72 veces, que comparado con el del año 2009 que fue de 1.18 veces, indica una mejora de la capacidad de pago de la empresa.

El Índice de prueba ácida para este período es de 0.79 que comparado con el del 2009 fue de 0.40%, refleja una mejora en la liquidez inmediata debido principalmente al aumento de cuentas por cobrar a clientes.

Los días de rotación de inventarios para el 2010 es de 231 días que comparado con el año anterior fue de 359 días, indica una optimización del manejo de los inventarios.

El plazo promedio de cobro para el año 2010 es de 120 días que comparado con el año anterior que fue de 124 días, indica que se ha mejorado la recuperación de la cartera.

El Índice de endeudamiento para el 2010 es de 3.20 veces frente al 2009 que fue de 3.18 veces, indica un pequeño incremento en el endeudamiento.

La rentabilidad comparada con las ventas generadas en el año 2010 fue de 0.0021% frente al 0.0003% del 2009, refleja un pequeño aumento de la rentabilidad originado por el incremento de las ventas.

La rentabilidad frente al patrimonio para el año 2010 es de 0.0094% que comparado con el año 2009 que fue de 0.00010% corresponde igual análisis que el acápite anterior, se nota un pequeño mejoramiento de los resultados dado por el incremento de ventas, aunque es todavía muy bajo este indicador.

Comparando las cuentas del balance del año 2010 con las del 2009 podemos ver un decrecimiento del 3.77% en el patrimonio, en ventas un crecimiento del 28.43% y la utilidad un crecimiento del 849% generada en el periodo.

Es importante que se realice un esfuerzo en reducir el endeudamiento sobre todo en los créditos que tienen un costo alto, es importante también que se impulse la gestión de ventas cuidando la calidad de los clientes, deberá continuar optimizando el volumen de inventarios con el objeto de no tenerlos muy altos. A demás es necesario continuar realizando provisiones para cuentas incobrables.

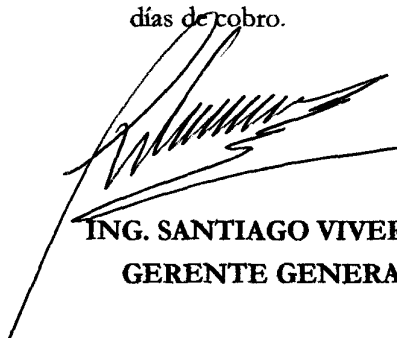
Sin más por el momento, y en la parte Contable y de Utilidades, dejo recomendado lo siguiente

- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

Como ustedes observarán este año tuvimos utilidades, por lo tanto, hay deducción del 15% a los trabajadores, y el 25% a Rentas; y el saldo irá, el 10% a Reserva Legal y la diferencia a Reserva Facultativa.

- Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

- a) Seguir con el 1% para provisión de cuentas incobrables para el 2011, tomando en cuenta los saldos de clientes.
- b) Tratar que el endeudamiento baje.
- c) Para el año 2011, nuestra empresa tratará de sobremanera de mantener el crédito directo de los proveedores, se continuará con la política de vender a clientes calificados, incorporar nuevas políticas de ventas y cobros y tratar en lo posible de reducir el costo de ventas, como también continuar con la tabla de comisiones para nuestros vendedores según los días de cobro.



ING. SANTIAGO VIVERO D.
GERENTE GENERAL



LCDO. FRANCISCO VIVERO D.
PRESIDENTE

