



Ambato, 20 de Mayo del 2010

## INFORME GENERAL DE RESULTADOS, PERIODO DE 2009 A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE IMPORTADORA SURCOS LTDA.

Dando cumplimiento al reglamento y resolución que exige la Superintendencia de Compañías, presentamos el informe anual de administradores a la Junta General.

Estimados Señores:

El año 2009, fue uno de los años mas difíciles para nuestra empresa, en este año se presentó una sequía muy severa, este fenómeno climático, tuvo una duración de nueve meses, lo que trastocó el período de siembras y cosechas.

Cuando se presentan las lluvias normales, las ventas de insumos agrícolas están estrechamente relacionadas con los cultivos, en este caso si las siembras han sido anormales, la venta de éstos, bajan considerablemente y por ende, se presentan problemas de recuperación de cartera.

Puntualizando el tema, en este período 2009, tuvimos problemas serios en cobranzas y ventas.

En todo caso, se hizo todo el esfuerzo posible, para que este contratiempo, no nos origine muchas pérdidas para nuestra empresa, es así, que el saldo de ganancias si bien es cierto no fue significativo, éste fue positivo.

El estado de pérdidas y ganancias está en el informe técnico financiero y en el balance general presentado por Francisco Vivero y nuestra Contadora en su orden.

Otro agravante fue el reglamento e imposiciones que nos puso el Ministerio de Agricultura y Ganadería (Agrocalidad), y la Secretaría de Control de Precios:

Registrado el informe de gerente  
del año 2009. en el mes de mayo  
de 2010.



En el caso de Agrocalidad, para el manejo de los agroquímicos tuvimos que regirnos a un nuevo reglamento totalmente reformado el que cambió el uso del Registro y Marcas, con este reglamento tuvimos sobre la marcha que cambiar casi toda nuestra lista de precios, tratando de solucionar en forma inmediata este inconveniente. Es así, con nuestros proveedores tuvimos que llegar a un acuerdo para el uso de Registro y sus nombres, con autorizaciones de uso de Marca y Registros.

En este año el gobierno nacional impuso un control de precios a varios productos, por lo que tuvimos que regirnos a precios oficiales publicados en el Registro Oficial. Como ustedes comprenderán estos dos controles nos llevaron a un contratiempo en la cual nuestra empresa no estaba preparada.

Después de varias reuniones en estos dos Departamentos con viajes a la ciudad de Quito, nos pudimos nivelar en algo y solucionar en algo momentáneamente hasta consolidar y normalizar estas imposiciones.

A futuro, la empresa tendrá que urgentemente trabajar en el asunto registros y marcas, recomiendo que sean propios para no estar dependiendo de terceras personas, que, lastimosamente, en mi periodo, por problemas financieros no lo he podido llevar a cabo. Esto lo digo porque, los nuevos costos de Registro con Norma Andina e Internacional son muy elevados.

Para el año 2010, cuando esté muy claro estos reglamentos, dejaré especificado la norma SESA-U, anterior y la Norma Andina actual, esto es importantísimo para el futuro del negocio de nuestra empresa.

Otro suceso fue que los precios o costos de los insumos agrícolas, bajaron y se estabilizaron en relación al 2008, esto también influyó en nuestras ventas, ya que los clientes pensaban que los precios iban a bajar más y no los adquirían.



Situación financiera de la compañía al cierre de los resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente.

	VARIACION		
	2009	%	2008
	<b>EN DOLARES</b>		
Caja - Bancos	222,89	-67,73 %	690,61
Cuentas por Cobrar	217.826,10	-25,70 %	293.155,25
Inventarios	489.411,95	13,39 %	431.635,04
Activo Fijo	178.330,78	12,81 %	158.078,41
Pasivo a Corto Plazo	628.088,25	0,96 %	622.088,63
Pasivo a Largo Plazo	62.904,79	2,08 %	61.621,96
Patrimonio	218.522,58	3,29 %	211.569,80
Utilidad del Ejercicio	1.761,51	-85,82 %	12.421,84
Ventas	713.554,66	-29,56 %	1.013.022,70
Costo de Ventas	438.500,47	-38,36 %	711.421,53
Gastos Administrativos	78.318,51	7,05 %	73.159,00
Gastos de Ventas	95.140,06	-20,35 %	119.450,27
Gastos Financieros	91.231,08	12,25 %	81.274,74
Utilidad del Ejercicio	207,32	-97,00 %	7.128,86
		<b>2009</b>	<b>2008</b>
Indice de Solvencia		1.18 veces	1.20 veces
Prueba ácida		0,40	0,50
Días de inventario		359 días	218 días
Plazo promedio de cobro		124 días	105 días
Indice de endeudamiento		3,18 veces	3,23 veces
Rentabilidad sobre ventas generales		0,0003%	0,0070%
Rentabilidad frente al patrimonio		0,0010%	0,0022%



A continuación detallamos un análisis realizado por el Presidente de la empresa en el que compara los principales rubros del estado de situación y de pérdidas, así como siete índices financieros que presentan un estudio de la situación de la misma.

El Índice de solvencia obtenido en el año 2009 es de 1.18 veces, que comparado con el del año 2008 que fue de 1.20 veces, indica un pequeño decrecimiento de la capacidad de pago de la empresa.

El Índice de prueba ácida para este período es de 0.40 que comparado con el del 2008 fue de 0.50%, revela una disminución en la liquidez inmediata debido principalmente a la disminución de cuentas por cobrar a clientes.

Los días de rotación de inventarios para el 2009 es de 359 días que comparado con el año anterior fue de 218 días, indica un exceso de inventarios.

El plazo promedio de cobro para el año 2009 es de 124 días que comparado con el año anterior que fue de 105 días, indica que se está recuperando un poco más lenta la cartera a los clientes.

El Índice de endeudamiento para el 2009 es de 3.18 veces frente al 2008 que fue de 3.23 veces, indica una leve disminución en el manejo de las deudas.

La rentabilidad comparada con las ventas generadas en el año 2009 fue de 0.00030% frente al 0.0070% del 2008, refleja una disminución de la rentabilidad originado por la disminución de las ventas ya que en este periodo el sector agropecuario estuvo gravemente afectado por la sequía.

La rentabilidad frente al patrimonio para el año 2009 es de 0.0010% que comparado con el año 2008 que fue de 0.0034% corresponde igual análisis que el acápite anterior, se nota una disminución en los resultados ya que por la reducción de las ventas no se pudo tener los márgenes de utilidad necesarios que permitan tener una adecuada rentabilidad frente al patrimonio.

Comparando las cuentas del balance del año 2009 con las del 2008 podemos ver un crecimiento del 3.29 en el patrimonio en ventas un decrecimiento del 29.56% y la utilidad un decrecimiento del 97% generada en el periodo.

Es importante que se realice un esfuerzo en reducir el endeudamiento sobre todo en los créditos que tienen un costo alto, es importante también que se impulse la gestión de ventas cuidando la calidad de los clientes. A demás es necesario continuar realizando provisiones para cuentas incobrables.



Sin más por el momento, y en la parte Contable y de Utilidades, dejo recomendado lo siguiente

**- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.**

Como ustedes observarán este año tuvimos utilidades, por lo tanto, hay deducción del 15% a los trabajadores, y el 25% a Rentas; y el saldo irá, el 10% a Reserva Legal y la diferencia a Reserva Facultativa.

**- Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

- a) Seguir con el 1% para provisión de cuentas incobrables para el 2009, tomando en cuenta los saldos de clientes.
- b) Tratar que el endeudamiento baje.
- c) Para el año 2010, nuestra empresa tratará de sobremanera de mantener el crédito directo de los proveedores, se continuará con la política de vender a clientes calificados, incorporar nuevas políticas de ventas y cobros y tratar en lo posible de reducir el costo de ventas, como también continuar con la tabla de comisiones para nuestros vendedores según los días de cobro.

**ING. SANTIAGO VIVERO D.**  
**GERENTE GENERAL**

**LCDO. FRANCISCO VIVERO D.**  
**PRESIDENTE**