

Guayaquil, Agosto 31 del 2005

A los Señores Accionistas  
**NOVELLNOR S.A.**  
Ciudad.

Por disposiciones de la Ley de Compañías y de los estatutos pertinentes, cúpleme poner a su consideración mi informe de labores por el ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2003, en relación a ello cabe manifestar que en este año a pesar de la recesión económica que afecta al país nos hemos mantenido dentro de los rangos esperados en relación a la comercialización del arroz adquirido en las mismas fincas de los productores y obteniendo un margen de rentabilidad que nos ha permitido tener un resultado muy halagador para el desarrollo futuro de la Compañía.

Hemos establecido un sólido control interno sobre las operaciones de la Compañía con adecuados registros de los activos y pasivos, así como de archivos acordes a ello con los comprobantes que justifican tales transacciones.

Particular que pongo para su conocimiento y aprobación sobre los resultados de mi gestión.

Atentamente,

  
Econ. Luis Cervantes C.  
Gerente General



5 SEP 2005