

Guayaquil, Marzo 14 de 2008

**Señores**  
**ACCIONISTAS DE LA CIA AGRÍCOLA MERCEDES AGM S.A**  
**Ciudad**

De mis consideraciones:

De conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, y el reglamento emitido por la Superintendencia de Bancos, presento mi informe anual sobre las actividades realizadas en el ejercicio económico correspondiente al año 2007.

### **Objetivos 2006**

El año 2006, corresponde a nuestro quinto año de operaciones. En términos generales durante este año hemos mantenido una situación mucho mejor que el año anterior, principalmente con el incremento al alza en los precios de palma africana, lo que refleja en los resultados, siendo que año anterior tuvimos utilidad por \$22,634.00, y este año un utilidad antes de impuestos y participaciones de \$191.644

La diversificación de las fuentes de ingresos y la colocación de toda la producción es un objetivo que se ha mantenido y que hemos venido cumplido a cabalidad. Así, nuestras actividades se mantienen en la producción de Palma Africana, de Mangos y en la venta de carne y leche en la línea de ganadería. Vale comentar que es el quinto año de proceso de expansión de las actividades relacionadas con Palma en un lote aprox. de 100has. Que entrarían a producción hacia finales del 2008, Y una nuevo lote de 50Has Aprox. Que comienza con el vivero en el 2007, y el comodato precario de un lote en producción aproximado de 256 has.

### **Detalles de la Actividad de Palma**

#### **PALMA 1 ( PREDIO DAULAR)**

#### **INGRESOS:**

Total Has. En producción; 192 has.

Producción año 2007: 2.456.78 ton. - Promedio has.: 12.8 ton.

Producción año 2006; 2.458.27 ton,- Promedio has.: 12.8 ton.

El precio por tonelada tuvo una considerable alza llegando a un precio promedio de \$ 160,00 la tonelada. Debido a lo siguiente:

La producción nacional del maíz bajó, y;



Precio Internacional subió, marcado básicamente por la producción de Malasia, ya que es la mayor productora de palma, y su producción fue dirigida a la producción de biodiesel.

Si bien es cierto que no cumplimos con lo presupuestado ( 2.785 ton.) el precio nos ayudó en los Ingresos obteniendo utilidad.

La producción se mantuvo constante con relación al 2006 con un promedio de 12,8 ton. por hectárea, debido a los siguientes factores:

Uno de los factores, que es el más importante, es el, problema fitosanitario; problemas de plaga (stratucellus) ,por la sequía la misma que incide además en la fertilización se está tomando los correctivos del caso. (Se realizó una aplicación para la plaga y se siguen poniendo las trampas para los picudos.

Para el problema de riego se construirá un pozo profundo y así poder realizar la fertilización de acuerdo a lo programado.

#### **EGRESOS:**

##### **GASTOS DE CULTIVO**

Los gastos de cultivo se incrementaron en el 2007 en un 17.96 % en relación al 2006, debido básicamente a Varios Mantenimiento de Cultivo por la aplicación del insecticida para la plaga y Mantenimiento de Cultivo por la poda sanitaria que se esta realizando.

##### **GASTOS OPERATIVOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS**

Los Gastos tuvieron un pequeño decremento (3,08%). Los gastos operativos tuvieron un incremento del 5,14 % en relación al 2006 debido a daños en maquinarias y vehículos. Los gastos Administrativos bajaron y los financieros se mantuvieron.

En resumen, la actividad de Palma Africana, de este lote, tuvo un desempeño positivo, arrojando una utilidad de \$73.940, contra una pérdida de ( US\$ 17.456) en el 2006.

#### **PALMA 2 (PREDIO SURUCUA)**

#### **INGRESOS:**

Total Has. En producción; 256.84 has.

Producción año 2007: 2.625 ton. - Promedio has.: 11.22 ton.

Producción año 2006: 3.188 ton. - Promedio has.: 13.62 ton.

La producción de este predio esta con tendencia a la baja debido a que la palma, a partir de los 20 años de edad comienza a disminuir su producción,

El precio por tonelada tuvo una considerable alza llegando a un precio promedio de \$ 160,00 la tonelada. Debido a lo siguiente:

#### **GASTOS**

Los Gastos de Cultivo Tuvieron un incremento del 12,86 % en relación al 2006 debido al incremento de precios de los fertilizantes.

En resumen, la actividad de Palma Africana, de este lote, tuvo un desempeño negativo en relación a la producción pero con ayuda del incremento de precios, arrojó una utilidad de \$110.005, que representa un 173,79 % de incremento en relación a la utilidad del 2006.

### **Detalles de la Actividad de Ganado**

Referente a la operaciones de **Ganadería**, ésta tuvo un desempeño positivo arrojando una utilidad neta de aproximadamente US\$ 12.000, contra una utilidad el año anterior de US\$ 10.000

Los ingresos totales en el 2007 fueron de US\$ 105.605, lo que representa un incremento del 9.07% con relación al año anterior. Estos, estuvieron distribuidos de la siguiente manera: US\$ 29.417.00 en la venta de ganado, un incremento del 12.22% con el año anterior ; US\$ 61,637.00 en la venta de leche un incremento de 6.54% con al año anterior , y US\$ 14.551,00 en la venta de arroz un incremento de 77.32% con al año anterior.

En el rubro de leche la producción fue de 182,206 lts, que se colocaron íntegramente a un precio medio de US\$ 0,34 por litro. Mientras que la producción del año anterior fue de 172.811 Ltrs. tuvo un incremento de 5.44% con relación al año anterior.

Básicamente el comportamiento productivo fue bueno, pese a que aún no se ha incorporado la construcción de un pozo profundo para abastecimiento del líquido vital, esto nos ayudaría a mejorar la calidad de vida del ganado, y por ende a mejorar la producción.

En lo referente a carne, durante el 2006 se vendieron animales por un total de 63.815 lbs. Lo que representa una baja del 1.69% con relación al año anterior; sin embargo, el precio medio de la lb. Se incremento en alrededor de un 46%, de US\$ 0,39 a US\$ 0.46

La producción de arroz, se incremente en un 77.32%, debido a la oportunidad para cultivar un lote pequeño, lo cual fue causa de una mejoría.

### **Detalles de la Actividad de Mango**

El rubro de **Mangos**, arrojó una pérdida alrededor de US\$ 4.300,00 con ingresos del orden de US\$ 13.200,00 con una baja de 36.24%, la producción estimada del 2007 terminó a inicios del 2008; la producción fue de **160.400Kls** , mientras que el periodo fiscal anterior pasada fue de aproximadamente **98.000Kls**. Vale mencionar que la variedad Haden (22% aprox. De la plantación), no floreció completamente por razones diversas tales como clima frío, baja luminosidad, que le afectan a la producción.

A pesar que nuestras estimaciones indican que una gaveta en el mercado local tiene un precio de alrededor de US\$ 0.10 el kilo, mientras que el promedio alcanzado cuando se entrega a exportadores puede ser de US\$ 0.17 por Kilo, este año se tomó la decisión de realizar la venta en el mercado local a pesar de tener la documentación en regla para entregar a exportadores-, debido a la alta tasa de rechazo que estos imponen, al elevado costo del transporte y la demora en los pagos. Las labores de

inducción floral temprana nos permitió cosechar antes que las fincas vecinas y obtener mejores precios locales.

Actualmente, el lote con producción de mango, lo seguimos administrando bajo un comodato precario, por lo que no hay un plan de inversiones sobre aquella plantación, ni tampoco sería conveniente; el alcance de nuestra labor se limita a volverlo un cultivo rentable con la actual infraestructura.

### **Cumplimiento de Disposiciones de la Junta General de Accionistas**

Informo que en todo momento se ha dado cumplimiento a cabal las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas.

### **Hechos Extraordinarios**

Durante el ejercicio del 2007, no ha existido ningún hecho extraordinario en el ámbito administrativo, laboral y legal. En su oportunidad todos los eventos de interés para el negocio han sido informados a los señores accionistas.

### **Situación Financiera y Destino de Utilidades**

Con relación a la situación financiera de la compañía, acompaño al presente informe, la presentación de los estados financieros internos con el detalle de todas las cifras. En el se revelará fundamentalmente que el resultado de las actividades económicas una utilidad luego de impuestos y participaciones laborales de US\$ 122,701,83 , las mismas que quedan a la libre disponibilidad de los accionistas de la empresa para su reparto en forma de dividendos.

### **Recomendaciones**

Básicamente las recomendaciones de la administración se concentran en dos puntos:

Desarrollo y tecnificación de la producción de leche. Es preciso destinar recursos en la tecnificación de este proceso para acceder a un segmento de mercado de precios más altos. Se ha mejorado el área de ordeño, también los potreros las reservas de agua en albarradas.

Este año el objetivo es asegurar la provisión de agua, tanto en la actividades de ganado como de palma, considerando la construcción de un pozo de agua.

Continuar con el desarrollo del proyecto del nuevo lote del cultivo de palma, de 100 Ha. que se viene desarrollando desde hace tres años. Los resultados serán a partir del año 2008. incluimos para este año una nueva inversión de 50has de Cultivo de Palma.

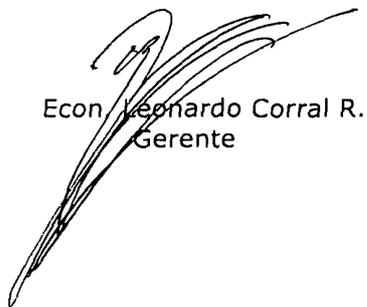
Se planea ir realizando una renovación de la palma, bajo un esquema progresivo de 50 has por año, para no quedarnos sin área de producción, a partir del año 2008.

### **Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor**

Todos los actos de la compañía se encuentran enmarcados dentro de lo dispuesto en las leyes que abarcan los campos de los derechos de propiedad intelectual y de autor.

Al concluir con este informe, expreso mi personal agradecimiento a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de nuestra institución, y en especial a los señores accionistas por la confianza depositada en nosotros.

Atentamente,



Econ. Leonardo Corral R.  
Gerente

