

Guayaquil, Marzo 12 de 2007

Señores
ACCIONISTAS DE LA CIA AGRÍCOLA MERCEDES AGM S.A
Ciudad

De mis consideraciones:

De conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, y el reglamento emitido por la Superintendencia de Bancos, presento mi informe anual sobre las actividades realizadas en el ejercicio económico correspondiente al año 2006.

Objetivos 2006

El año 2006, corresponde a nuestro cuarto año de operaciones. En términos generales durante este año hemos mantenido una situación mejor que el año anterior, principalmente con el incremento de producción de la palma en comodato, y la tendencia al alza en los precios de palma africana, lo que refleja en los resultados, siendo que año anterior tuvimos pérdida de \$7,032.19, y este año un utilidad antes de impuestos y participaciones de \$38,323.07.

La diversificación de las fuentes de ingresos y la colocación de toda la producción es un objetivo que se ha mantenido y que hemos venido cumplido a cabalidad. Así, nuestras actividades se mantienen en la producción de Palma Africana, de Mangos y en la venta de carne y leche en la línea de ganadería. Vale comentar que es el cuarto año de proceso de expansión de las actividades relacionadas con Palma en un lote aprox. de 100has. Que entrarían a producción hacia finales del 2008, y el comodato precario de un lote en producción aproximado de 256 has.

Detalles de la Actividad de Palma

INGRESOS:

INGRESOS:

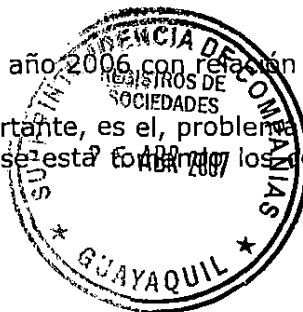
Total Has. En producción; 192 has.

Producción año 2006; 2.458.27 ton. - Promedio has.: 12.8 ton.

Producción año 2005; 2.984.08 ton,- Promedio has.: 15.54 ton.

La producción tuvo un decremento en el año 2006 con relación al 2005 de un 17.62 %. Debido a los siguientes factores:

Uno de los factores, que es el más importante, es el problema fitosanitario; problemas de plaga (picudo) y la falta de raíces, se está tomando los correctivos del caso. (Se



están realizando trampas para los picudos y se esta aplicando estimulantes para las raíces)

Fertilización y riego, tampoco se la realizó completamente en este año, se aplicó un 50 %, debido a la falta de riego, los ciclos de riego que tuvimos no fueron continuos y solo se llegó a realizar 4 ciclos en total de los siete que se debieron realizar por la falta de agua, *llegándose a utilizar riego con bomba.*

En relación a los ingresos, el precio de la fruta, tuvo un repunte a partir del mes de agosto con \$ 81,80 y siguió en aumento hasta llegar a \$ 90,64 la ton., en diciembre, todo este se debe a la gran demanda de aceite de palma para cubrir el déficit de la producción de maíz a nivel nacional y a nivel internacional por la producción del etanol.

EGRESOS:

GASTOS DE CULTIVO

Los gastos de cultivo bajaron en el 2006 un 20.92 % en relación al 2005, debido básicamente a la baja de producción, ya que los rubros de cosecha y transporte están relacionados directamente a la producción.

GASTOS OPERATIVOS

Los Gastos Operativos bajaron en un 25.54% básicamente por lo siguiente; En el área operativa salió el técnico que manejaba la hacienda, quedándonos con una solo persona en esta área para las dos haciendas, lo que implicó que disminuya nóminas y más de eso el gasto de combustible también bajó, El rubro que aumento dentro de estos gastos es el de el camión Mitsubishi, tomando en cuenta que este vehículo esta en malas condiciones.

En resumen, la actividad de Palma Africana, de este lote, tuvo un desempeño negativo, arrojando una pérdida aproximada de \$17.000, contra una pérdida de US\$ 43.550,93 en el 2005.

INCREMENTO DE PALMA AFRICANA

En el comodato de Aprox. 256 Has en Producción, este año se generó un ingreso de \$249M, y una utilidad de \$40.000 aproximadamente, contra un ingreso de US\$ 112M y una utilidad de US\$ 25.000 en el 2005, lo cual hizo que nuestra situación financiera no se viera afectada.

INGRESOS:

Total Has. En producción; 256.84 has.

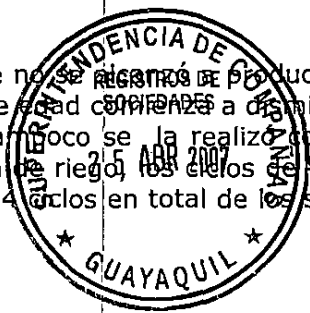
Producción año 2006: 3188.56 ton. – Promedio has.: 12.41 ton.

Palma Adulta (234.67 has): 2.990.5 ton.

Palma joven (22.17 has): 198.06 ton.

Producción año 2005: 1596.04 ton. – Promedio has.: 6.23 ton. Ya que no fue un año completo)

Hay que reconocer que no se alcanzó a producir lo estimado debido a que la palma, a partir de los 20 años de edad comienza a disminuir su producción, Fertilización y riego, tampoco se la realizó completamente en este año, se aplicó un 50 %, debido a la falta de riego, los ciclos de riego que tuvimos no fueron continuos y solo se llegó a realizar 4 ciclos en total de los siete que se debieron realizar por la falta de agua.



En relación a los ingresos, el precio de la fruta, tuvo un repunte a partir del mes de agosto con \$ 71,18 y siguió en aumento hasta llegar a \$ 94,00 la ton., en diciembre, todo este se debe a la gran demanda de aceite de palma para cubrir el déficit de la producción de maíz a nivel nacional y a nivel internacional por la producción del etanol.

Detalles de la Actividad de Ganado

Referente a la operaciones de **Ganadería**, ésta tuvo un desempeño positivo arrojando una utilidad neta de aproximadamente US\$ 10.000, contra una utilidad el año anterior de US\$ 18.513.60

Los ingresos totales en el 2006 fueron de US\$ 96,827.00, lo que representa un baja del 2.39% con relación al año anterior. Estos, estuvieron distribuidos de la siguiente manera: US\$ 26.213.00 en la venta de ganado, una baja de 17% con el año anterior ; US\$ 57,854.00 en la venta de leche una baja de 7.70% con al año anterior , y US\$ 8.206,00 en la venta de arroz un incremento de 41.24% con al año anterior.

En el rubro de leche la producción fue de 172,801 lts, que se colocaron íntegramente a un precio medio de US\$ 0,33 por litro. Mientras que la producción del año anterior fue de 202.429 Ltrs. tuvo una baja del 14.64% con relación al año anterior.

Básicamente el comportamiento productivo fue bueno, pese a que aún no se ha incorporado la construcción de un pozo profundo para abastecimiento del líquido vital, esto nos ayudaría a mejorar la calidad de vida del ganado, y por ende a mejorar la producción.

En lo referente a carne, durante el 2006 se vendieron animales por un total de 64.910 lbs. Lo que representa una baja del 56,99% con relación al año anterior; sin embargo, el precio medio de la lb. Se incremento en alrededor de un 30%, de US\$ 0,30 a US\$ 0,39.

La producción de arroz, se incremente en un 41.24%, debido a la oportunidad para cultivar un lote pequeño, lo cual fue causa de una mejoría.

Detalles de la Actividad de Mango

El rubro de **Mangos**, arrojó una utilidad alrededor de US\$ 4.600,00 con ingresos del orden de US\$ 20.704,00 con un incremento al alrededor del 207% los del año previo (US\$ 6.726,00). Esta variación se debe a que la cosecha del periodo anterior se retrazó considerablemente, por lo tanto parte de la producción estimada del 2005 se cosechó a inicios del 2006; por ello este año, la producción fue de **153.202 Kgs**, mientras que el periodo fiscal anterior pasada fue de aproximadamente **65.456 kgs**. Vale mencionar que la variedad Haden (22% aprox. De la plantación), no floreció completamente por razones diversas tales como clima frío, baja luminosidad, que le afectan a la producción.

A pesar que nuestras estimaciones indicaron que la guayeta en el mercado local tiene un precio de alrededor de US\$ 0,40 el kilo, mientras que el promedio alcanzado cuando se entrega a exportadores puede ser de US\$ 0,45 por Kilo, este año se tomó la



decisión de realizar la venta en el mercado local -a pesar de tener la documentación en regla para entregar a exportadores-, debido a la alta tasa de rechazo que estos imponen, al elevado costo del transporte y la demora en los pagos. Las labores de inducción floral temprana nos permitió cosechar antes que las fincas vecinas y obtener mejores precios locales.

Actualmente, el lote con producción de mango, lo seguimos administrando bajo un comodato precario, por lo que no hay un plan de inversiones sobre aquella plantación, ni tampoco sería conveniente; el alcance de nuestra labor se limita a volverlo un cultivo rentable con la actual infraestructura.

Cumplimiento de Disposiciones de la Junta General de Accionistas

Informo que en todo momento se ha dado cumplimiento a cabal las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas.

Hechos Extraordinarios

Durante el ejercicio del 2006, no ha existido ningún hecho extraordinario en el ámbito administrativo, laboral y legal. En su oportunidad todos los eventos de interés para el negocio han sido informados a los señores accionistas.

Situación Financiera y Destino de Utilidades

Con relación a la situación financiera de la compañía, acompaño al presente informe, la presentación de los estados financieros internos con el detalle de todas las cifras. En el se revelará fundamentalmente que el resultado de las actividades económicas una utilidad luego de impuestos y participaciones laborales de US\$ 22,633.78, las mismas que quedan a la libre disponibilidad de los accionistas de la empresa para su reparto en forma de dividendos.

Recomendaciones

Básicamente las recomendaciones de la administración se concentran en dos puntos:

Desarrollo y tecnificación de la producción de leche. Es preciso destinar recursos en la tecnificación de este proceso para acceder a un segmento de mercado de precios más altos. Se ha mejorado el área de ordeño, también los potreros las reservas de agua en albardas.

Este año el objetivo es asegurar la provisión de agua, tanto en las actividades de ganado como de palma, considerando la construcción de un pozo de agua.

Continuar con el desarrollo del proyecto del nuevo lote del cultivo de palma, de 100 Ha. que se viene desarrollando desde hace tres años. Los resultados serán a partir del año 2008.

Se planea ir realizando una renovación de la palma bajo un esquema progresivo de 50 has por año, para no quedarnos sin área de producción a partir del año 2008.

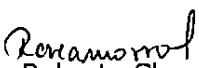
Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor



Todos los actos de la compañía se encuentran enmarcados dentro de lo dispuesto en las leyes que abarcan los campos de los derechos de propiedad intelectual y de autor.

Al concluir con este informe, expreso mi personal agradecimiento a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de nuestra institución, y en especial a los señores accionistas por la confianza depositada en nosotros.

Atentamente,


Ing. Roberto Chamorro M.
Gerente

