

101.103

Guayaquil, Marzo 23 de 2006

**Señores
ACCIONISTAS DE LA CIA AGRÍCOLA MERCEDES AGM S.A
Ciudad**

De mis consideraciones:

De conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, y el reglamento emitido por la Superintendencia de Bancos, presento mi informe anual sobre las actividades realizadas en el ejercicio económico correspondiente al año 2005.

Objetivos 2005

El año 2005, corresponde a nuestro tercer año de operaciones. Durante este año hemos mantenido una situación crítica, ya que el principal rubro de nuevas operaciones -las actividades de palma africana- se ha visto afectado por una contracción de los niveles de producción, una rebaja en los precios mundiales y locales y una extensión en los periodos de cobranza.

La diversificación de las fuentes de ingresos y la colocación de toda la producción es un objetivo que se ha mantenido y que hemos venido cumplido a cabalidad. Así, nuestras actividades se mantienen en la producción de Palma Africana, de Mangos y en la venta de carne y leche en la línea de ganadería. Vale comentar que es el segundo año de proceso de expansión de las actividades relacionadas con Palma en un lote aprox. de 100has. Adicionalmente obtuvimos en los últimos meses del presente ejercicio en comodato precario un lote en producción aprox. de 256 Has.

Detalles de la Actividad de Palma

INGRESOS:

Total has. en producción; 192 has.
Producción año 2005: 2984.10 Ton. - Promedio ha.: 15.54 ton.
Producción año 2004: 3654.05 Ton. - Promedio ha.: 19.03 ton.

La producción tuvo una baja en el año 2005 con relación al 2004 de un 18,33 % debido básicamente a la disminución en el riego por la falta de agua en el verano y las pocas lluvias que cayeron en el invierno, el dato pluviométrico en el 2004 fue de 2724,18 mm. y en el 2005 1276,7 mm. Y como consecuencia de esto no se pudo realizar la 2da aplicación de fertilizante, la 1era se terminó en Diciembre.



Esto sumado a que el precio por tonelada de la fruta también disminuyó en el 2005 con relación al 2004. Se inició en Enero del 2005 con \$ 77,22 la tonelada mientras que en el 2004 se inició en Enero con \$90,75 registrándose un decremento del 14,90 %. Finalizó en Diciembre del 2005 con \$66,38 mientras que en Diciembre del 2004 cerró con 77,39, registrándose una baja del 14,23 %. El precio nacional está regido por el precio internacional del aceite.

EGRESOS:

GASTOS DE CULTIVO

FERTILIZACION; Bajó en un 27.17 %

Sacos aplicados en el año 2005; 1979 Sacos aplicados en el año 2004; 3297,29 sacos. No se realizó la aplicación total de la dosis, por los problemas de riego arriba expuestos.

RIEGO; Hubo una disminución del 25,33 % en el año 2005 con relación al año 2004, debido a la falta de agua en el río Chan Chan, llegamos a realizar el riego por aspersión (con tubería de aluminio y aspersores), saliendo un costo por hectárea de riego de \$ 10 la hectárea. En el 2004 se realizaron 6 ciclos de riego completos, es decir, cubriendo toda el área (212 has. por ciclo). En el 2005 sólo se realizaron 4 ciclos, realizando solo un ciclo completo y los 3 restantes un 70 % del área.

MANTENIMIENTO DE CANALES DE RIEGO Y DRENAJE; Se incrementó en 117,90 % en el 2005 con relación al 2004, ya que se realizó a más de los desembanques de los canales secundarios, el desembanque con Retroexcavadora de 1.500 metros de canal principal de riego tiendo un costo adicional de 1.200 dólares, labor que no se realizó en el 2004.

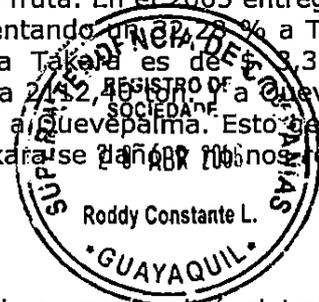
MANTENIMIENTO DE MUROS Y GUARDARRAYAS; Estas dos labores sumaron \$ 1.743,51 en el 2005, mientras que en el 2004 sumaron \$ 1.295,32, habiendo un incremento del 34,60 % en el 2005, debido a que tuvimos problemas de linderos y se tuvo que realizar la limpieza total de los 14 kilómetros de linderos que tenemos en la hacienda, incluyendo arreglo de cercas.

COSECHA DE PALMA; Bajó en 22,33 % en el 2005 con relación al 2004 debido lógicamente a la baja de producción.

TRANSPORTE DE PALMA; Este rubro subió en un 28,77 %, a pesar de haber bajado la producción, ya que hubo problemas en la entrega de la fruta. En el 2005 entregamos a Takara 966,37 ton. Y a Quevepalma 2017,75 representando un 67,28 % a Takara y 67,62 % a Quevepalma. El costo de transporte a Takara es de \$ 9,30 y a Quevepalma \$ 12,48. En el 2004 entregamos a Takara 2132,48 y a Quevepalma 1541,77 representando un 57,8 % a Takara y 42.2 % a Quevepalma. Esto generó un gasto adicional en el transporte. La Extractora de Takara se dañó y no nos recibió la fruta durante los meses de Mayo Junio y Julio.

GASTOS OPERATIVOS

FLETES; Es el transporte pagado de la Retroexcavadora, que realizó el trabajo de desembanque de canales \$ 750.



CERCA; Hubo un incremento en 101,91 %, de \$ 276,48 en el 2004 a \$ 558,25 en el 2005, pro el problema de linderos ocurridos en el 2005, lo que nos llevó a reparar cercas completamente.

MANTENIMIENTO DE TRACTOR JHON DEREE 4230; se incrementó por la reparación del motor cuyo costo fue de \$ 1300, lo cuál no se realizó en el 2004. El incremento fue de 20,77 %.

CARRETON; Se realizó arreglos de los carretones, cambio de planchas de hierro.

TROOPER AZUL; Así también se incrementó el gasto en este vehículo ya que se realizó arreglos de la caja de cambio, corona y sistema de suspensión.

Se recomienda realizar una limpieza del pozo profundo existente en la hacienda para saber si nos puede servir para el riego en el verano.

En resumen, la actividad en Palma Africana, de este lote, tuvo un desempeño negativo arrojando una pérdida aproximada de \$43.000

INCREMENTO DE PALMA AFRICANA

Gracias a la oportuna intervención de la administración, obtuvimos en comodato un lote de Aprox. 256 Has en Producción, lo que generó un ingreso de \$112.5M, y una utilidad de \$25.000 aproximadamente, lo cual hizo que nuestra situación financiera mejorar de las afectaciones antes indicadas.

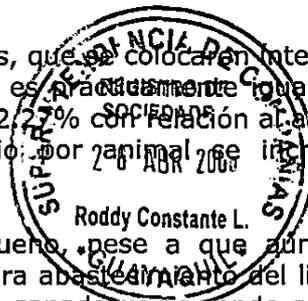
Detalles de la Actividad de Ganado

Referente a la operaciones de **Ganadería**, ésta tuvo un desempeño positivo arrojando una utilidad neta aproximadamente US\$ 18.000

Los ingresos totales en el 2005 fueron de US\$ 99,196.99, lo que representa un incremento del 17.08% con relación al año anterior. Estos, estuvieron distribuidos de la siguiente manera: US\$ 30.706.35 en la venta de ganado, un incremento de 49.40% con el año anterior ; US\$ 62,680.64 en la venta de leche un incremento de 2.58% con al año anterior , y US\$ 5.810,00 en la venta de arroz un incremento de 89.62% con al año anterior.

En el rubro de leche la producción fue de 202,429 lts, que se colocó en íntegramente a un precio medio de US\$ 0,31 por litro. Este precio es prácticamente igual al del año anterior, más la producción tuvo un incremento del 2,27% con relación al año anterior, Como resultado de ello, el rendimiento promedio por animal se incrementó en aproximadamente 11.89%.

Básicamente el comportamiento productivo fue bueno, pese a que aún no se ha incorporado la construcción de un pozo profundo para abastecimiento del liquido vital, esto nos ayudaría a mejorar la calidad de vida del ganado, y por ende a mejorar la producción.



En lo referente a carne, durante el 2005 se vendieron animales por un total de 101.905 lbs. Lo que representa un incremento del 52,76% con relación al año anterior; sin embargo, el precio medio de la lb. De carne cayó en alrededor de un 6.25%, bajando de US\$ 0,32 a US\$ 0,30.

La producción de arroz, se incrementó en un 89.62%, debido a la oportunidad para cultivar un lote pequeño, lo cual fue causa de una mejoría.

Detalles de la Actividad de Mango

El rubro de **Mangos**, arrojó una pérdida alrededor de US\$ 7.082,00 con ingresos del orden de US\$ 6.726,00 y que sufren una baja alrededor de 71% los del año previo (US\$ 23.861,50). Motivo por el cual la cosecha se retrasó considerablemente, ya que parte de la producción estimada se cosechó el año siguiente, de hecho este año, la producción se estimó en **169.000 Kgs**, mientras que la temporada pasada fue de aproximadamente **194.000 kgs**. Vale mencionar que la variedad Haden (22% aprox. De la plantación), no floreció completamente por razones diversas tales como clima frío, baja luminosidad, que le afectan a la producción.

Para ello, este año se tomó la decisión de realizar la venta en el mercado local, a pesar de tener todo en regla para entregar a exportadores, debido a la alta tasa de rechazo que estos imponen, al elevado costo del transporte y la demora en los pagos. Así también, *las labores de inducción floral temprana nos permitió cosechar antes que las fincas vecinas y obtener mejores precios locales.*

Nuestras estimaciones indican que una gaveta en el mercado local tiene un precio de alrededor de US\$ 0.10 el kilo, mientras que el promedio alcanzado cuando se entrega a exportadores puede ser de US\$ 0.16Kilo., Actualmente lo seguimos administrando bajo un comodato precario, por lo que no hay un plan de inversiones sobre aquella plantación, ni tampoco sería conveniente; el alcance de nuestra labor se limita a volverlo un cultivo rentable con la actual infraestructura.

Cumplimiento de Disposiciones de la Junta General de Accionistas

Informo que en todo momento se ha dado cumplimiento a cabal las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas. Se decidió aumentar su capital en \$35.000.

Hechos Extraordinarios

Durante el ejercicio del 2005, no ha existido ningún hecho extraordinario en el ámbito administrativo, laboral y legal. En su oportunidad todos los eventos de interés para el negocio han sido informados a los señores accionistas.

Situación Financiera y Destino de Utilidades

Con relación a la situación financiera de la compañía, acompaño al presente informe, la presentación de los estados financieros internos con el detalle de todas las cifras. En el



se revelará fundamentalmente que el resultado de las actividades económicas una pérdida neta de US\$ 7.032.19 Por lo anterior, no existe utilidad a distribuir.

Recomendaciones

Básicamente las recomendaciones de la administración se concentran en dos puntos:

Desarrollo y tecnificación de la producción de leche. Es preciso destinar recursos en la tecnificación de este proceso para acceder a un segmento de mercado de precios más altos. Se ha mejorado el área de ordeño, también los potreros.

Este año el objetivo es asegurar la provisión de agua, tanto en la actividades de ganado como de mangos, ya sea mediante la construcción de un pozo de agua o de albarradas para almacenamiento.

Continuar con el desarrollo del proyecto del nuevo lote del cultivo de palma, de 100 Ha. que se viene desarrollando desde hace dos años. Los resultados serán a partir del cuarto año.

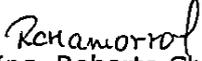
Evaluar la posibilidad de incorporar un nuevo camión a la unidad de palma africana, en vista de que uno de los actuales, el camión Daihatsu, por su estado y su antigüedad, tiene un altísimo índice de consumo de repuestos, que ya no justifica su uso. Adicionalmente, en las condiciones en que está, el camión podría venderse para obtener recursos que ayuden a financiar la compra de la nueva unidad.

Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

Todos los actos de la compañía se encuentran enmarcados dentro de lo dispuesto en las leyes que abarcan los campos de los derechos de propiedad intelectual y de autor.

Al concluir con este informe, expreso mi personal agradecimiento a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de nuestra institución, y en especial a los señores accionistas por la confianza depositada en nosotros.

Atentamente,


Ing. Roberto Chamorro M.
Gerente

