

Guayaquil, Marzo 10 2004

Señores

ACCIONISTAS DE LA CIA AGRÍCOLA MERCEDES AGM S.A

Km.11 ½ Via.Duran Tambo

Ciudad.

De mis consideraciones:

De conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, y el reglamento emitido por la Superintendencia de Bancos, presento mi informe anual sobre las actividades realizadas en el ejercicio económico correspondiente al año 2003.

Objetivos 2003

El año 2003, debe ser considerado de hecho como nuestro primer año de operaciones. Durante este año hemos alcanzado los objetivos básicos previstos para este ejercicio: La diversificación de los ingresos y la colocación de toda la producción.

Respecto de la diversificación, hemos penetrado en la producción de Palma Africana, en la producción de Mangos y en la venta de carne y leche en la línea de ganadería.

En lo que respecta a **Palma Africana**, la producción de fruta ascendió 2.955,76 TM, la misma que se logró colocar íntegramente –mediante entregas semanales- entre dos clientes. Los precios se han mantenido relativamente estables - un promedio de US\$ 79,77 por TM -, pero, a ún por de bajo de los niveles de precios previos a la dolarización. Respecto a la productividad hemos alcanzado un rendimiento de 15,39 TM/Ha. Cabe indicar que aunque es nuestro primer año de operación, sabemos que las estadísticas de producción del propietario anterior para el año 2002 arrojaron un rendimiento de 14.48 TM/Ha, lo que representaría un incremento del orden del 6,29%.

Sin embargo, los costos también se han visto afectados por incrementos tanto en la mano de obra como en los insumos. Se estima que el efecto incrementas en los costos es del 16% respecto a los costos agrícolas en la industria el año anterior.

En resumen, la actividad en **Palma Africana** contribuyó a la economía de la empresa en poco más de US\$ 23.000 durante el año 2003.

Referente a la operaciones de **Ganadería y Otros**, hubo una contribución neta de aproximadamente U \$ 6. 500. E n e s t e r u b r o, l o s i n g r e s o s e s t u v i e r o n d i s t r i b u i d o s d e l a siguiente manera: US\$ 21.042,70 en la venta de ganado (23,5%); US\$ 61.064,96 en la venta de leche (68,2%) y US\$ 7.504,86 en la venta de arroz (8,3%).

En el rubro de leche la producción fue de 185.098 lts, que se colocaron íntegramente a un precio medio de US\$ 0,33 por litro. El precio presentó una ligera recuperación respecto de los precios de la leche en la industria el año anterior, que según estadísticas fue de US\$ 0,27 el litro.

Básicamente la baja rentabilidad en este segmento se debe a los elevados costos de mantenimiento que representan el cuidado de aproximadamente 2000 Ha. de tierras de potreros (incluidas las 200 que se ocupan en nuestra labor), para las que no se asigna proyectos de inversión –ni nuevas, ni de mejoramiento en producción- por la falta de recursos.

El rubro de **Mangos**, arrojó una contribución negativa alrededor de US\$ 3.200 e ingresos por apenas US\$ 10.458,05. Es un cultivo que presenta las mejores oportunidades de mejoramiento. Sus pobres resultados se explican por la condición en la que se recibió el cultivo, el cual estaba virtualmente abandonado y con pagos atrasados por concepto de jornales. Actualmente lo administramos bajo un comodato precario, por lo que no hay un plan de inversiones sobre aquella plantación, ni tampoco sería conveniente; el alcance de nuestra labor se limita a volverlo un cultivo rentable con la actual infraestructura.

Cumplimiento de Disposiciones de la Junta General de Accionistas

Informo que en todo momento se ha dado cumplimiento a cabal las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas.

Hechos Extraordinarios

Durante el ejercicio del 2003, no ha existido ningún hecho extraordinario en el ámbito administrativo, laboral y legal. En su oportunidad todos los eventos de interés para el negocio han sido informados a los señores accionistas.

Situación Financiera y Destino de Utilidades

Con relación a la situación financiera de la compañía, acompaño al presente informe, la presentación de los estados financieros internos con el detalle de todas las cifras. En el se revelará fundamentalmente que el resultado de las actividades económicas una pérdida neta de 3,977.49. Por lo anterior, no existe utilidad a distribuir.

Recomendaciones

Básicamente las recomendaciones de la administración se concentran en dos puntos:

Desarrollo y tecnificación de la producción de leche. Es preciso destinar recursos en la tecnificación de este proceso para acceder a un segmento de mercado de precios más altos. Ya en el pasado se ha mejorado el área de ordeño, pero falta complementar esa iniciativa con inversiones adicionales que es posible obtenerlas en asociación con los compradores, reduciendo así el monto de la inversión.

Uso de Infraestructura. También debe procurarse el uso del hectareaje bajo nuestro cuidado en la Hda. Mercedes, con el desarrollo de cultivos alternos o la intensificación del alquiler de tierras. Lo primero requiere el apoyo de los accionistas, incluso en la disposición de fondos propios de la compañía.

Area de Mangos. Debe evaluarse en este año si es conveniente o no el mantenimiento del cultivo de mango. Lamentablemente las circunstancias en que se recibió el cultivo no nos permiten evaluar confiablemente los resultados obtenidos. De persistir en el resultado negativo, convendría que los accionistas rescindan tal operación.

Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

Todos los actos de la compañía se encuentran enmarcados dentro de lo dispuesto en las leyes que abarcan los campos de los derechos de propiedad intelectual y de autor.

Al concluir con este informe, expreso mi personal agradecimiento a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de nuestra institución, y en especial a los señores accionistas por la confianza depositada en nosotros.

Atentamente,



Econ. Alberto Espinoza V.
Gerente

Guayaquil, Abril 22 del 2004

Señores
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
Ciudad.



De mis consideraciones:

Por medio de la presente declaro que la compañía AGRÍCOLA MERCEDES AGM S.A, no es contratista del Estado ni de Institución Pública alguna.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alberto Espinoza V.', written over a horizontal line.

Econ. Alberto Espinoza V.
Gerente

