

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA MUEBLES Y DIVERSIDADES MUEDIRSA S.A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2012**

Estimados Accionistas:

I Por la presente tengo bien informar a ustedes el cumplimiento de los objetivos planteados para el ejercicio Económico 2012.

- a) Dinamizar el proceso productivo que permita mantener los niveles de stock adecuados en los almacenes, con diseños de los productos y costos del mercado accesibles, de alta rotación y de inmediata liquidez.

Para poder cumplir con este objetivo en el año 2012 se procedió a la solicitud de un crédito bancario el mismo que permitió la importación de maquinaria como es Sierra de cinta, sierra circular, lijadora, esparcidor de cola, abrazaderas, cepilladora de felo, clips escuadras; las misma que una vez instaladas y luego de la debida capacitación a los trabajadores han ayudado con el proceso de producción de los muebles; así mismo en el mes de diciembre del 2012 se procedió a la instalación de dos programas DEMO, uno que corresponde a DESPIECE de muebles, que permitirá llevar de una manera digital las piezas que forman cada modelo de mueble.

El segundo programa es el OPTIMIZADOR, con el cual nos va a permitir calcular de una manera más optima el material a usar en cada mueble. En el AÑO 2013 se procederá a la adquisición de los software antes mencionados.

- b) Continuar con el análisis y mejoras en los procesos productivos, para minimizar desperdicios y racionalizar gastos, garantizar costos de producción que mejoren incidencia en la rentabilidad.- En el mes de septiembre del 2012 se tomó la decisión de contratar a un Ingeniero Industrial, quien se encargaría establecer en primera instancia, cuales y/o porque han sido las demoras (cuellos de botella) en los procesos de elaboración de los muebles, establecer en que porcentaje hay desperdicio de material; así como también estaría a cargo del tema de Seguridad y Salud Ocupacional de la fábrica.

Una vez establecido e informado los ítem arriba mencionados, se procedió con la elaboración de diferentes tablas e informes para poder en práctica el proceso de costos de los muebles que se producen.

- c) Fortalecimiento de procesos contables, financieros, cobranzas y bodegas, incorporando controles en todas las Unidades de producción y ventas (almacenes).

Para este objetivo se procedió con la contratación de los asesores externos (Grupo SMITH & ASOCIADOS), quienes desde el mes de junio procedieron con la revisión de los balances presentados mensuales, anuales y quienes solicitaron una serie de cambios en el sistema contable, así como en mejorar la capacitación del personal de las áreas contables y bodega de materia prima para un mejor manejo de los utilitarios del sistema de contabilidad e inventarios. Junto con el ingeniero industrial el grupo contable ha estado trabajando para ir puliendo el proceso de costos de producción, los mismos que esperamos para el 2013 tenerlo en marcha.

- d) Talento Humano: Continuar evaluación del personal para emprender planes de capacitación y mejoramiento, racionalización y reestructuración acorde a nuevos lineamientos empresariales. Durante el 2012 se continuó con la evaluación del personal administrativo de la fábrica, así mismo se procedió con la contratación de la contadora del Grupo CESA y de dos asistentes contables para

poder reestructurar mejor el manejo contable de la empresa así como el fortalecimiento del punto débil de la empresa que es la FACTURACIÓN.

- e) Desarrollo de sistemas que permitan integrar los procesos en controles de sistemas informáticos. Es necesario analizar el programa de cobranzas que permita incorporar al control las cuentas individualizadas de los clientes.
- f) Alcanzada la certificación ambiental, ejecutar las acciones de Seguridad, Salud e Higiene Laboral, con el trabajo de los comités de seguridad, conforme normativa aprobada y vigente. Durante el 2012 se procedió a la formación del Comité de empleados, y a nombrar la respectiva directiva, con quienes se han reunido semana a semana para la elaboración y revisión de los procesos y normas de seguridad industrial.

II CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES IMPARTIDAS POR LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Todas las disposiciones que ha venido dando la Junta de Accionistas han sido llevadas a cabo con mucha rigurosidad.

III INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL;

La compañía aseguradora por efectos del incendio del 27 de agosto nos indicó que teníamos un infraseguro por valor de \$169.215,58, lo cual influyó en el desembolso que se debió hacer por el tema de las pólizas contra incendio que se mantenía con la compañía Coopseguros, quienes procedieron a cobrarnos una penalidad de \$12.781,42; así el valor que se recibió por la aseguradora fue por \$251.353,01 los mismos que el saldo (151.353,01) va a ser reembolsado en enero del 2013.

IV. SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES

La situación financiera y los resultados anuales están detallados en el balance y el estado de pérdidas y ganancias.

Cumpliendo con la resolución de la Superintendencia de Compañías en lo que corresponde a adopción y aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF para PYMES) y la auditoría externa para las empresas cuyos activos sobrepasen el \$1.000.001;00 del período inmediato anterior. La compañía procedió a contratar a la firma RVL Consultores & Auditores Cía. Ltda., para que realicen el proceso de Auditoría al ejercicio fiscal 2012 así como la implementación de NIIF, el mismo que concluyó y emitió su respectivo informe.

Cabe recalcar que esta administración ha autorizado que se realicen ajustes y/o reclasificaciones a fin de que la información contable generada sea lo más transparente posible manteniendo las normativas de ley, ya que el siniestro y cambio del personal contable nos obligó a realizar una revisión completa del manejo que se venía realizando.

V. DESTINO DE BENEFICIOS SOCIETARIOS.

En presente ejercicio económico si hubo utilidades a repartir

VI. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

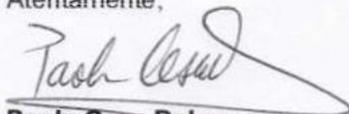
Solicito a la Junta de Accionistas se apruebe el informe de Auditoría y que se aplique las recomendaciones al contenido.

En vista de que en los Estados Financieros del ejercicio económico 2012 se evidencia que existen cuentas acreedoras de accionistas, como iniciativa de la Gerencia se ha consultado a la señora Mireya Dalmau Yépez, actual acreedora de la compañía por entregas realizadas, y está dispuesta a suscribir acciones de capital, habiéndose efectuado el registro contable de esa entrega de cuarenta mil,00/100 dólares US\$40.000,00 para futuras capitalizaciones, sugiriendo que, en un futuro se apruebe este incremento por la Junta General de Accionistas

Las recomendaciones son que sigan con las reuniones semanales y que trimestralmente se hagan la respectiva revisión de los balances; de tal manera que estén informados periódicamente sobre el manejo económico de la compañía.

Guayaquil, 17 de junio del 2013

Atentamente,



Paola Cesa Dalmau
Gerente General