



Guayaquil, Abril 17 del 2008

Señor
Juan Eljuri Antón
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
ECUACOCOA C.A.
Ciudad.

De mis consideraciones:

Me permito poner a consideración de Ud. y por su digno intermedio al Directorio de Compañía Ecuatoriana Productora de Derivados de Cocoa C.A. ECUACOCOA, el presente Informe Administrativo como Gerente General de esta Empresa, por el periodo terminado el 31 de Diciembre del 2007.

Los Estados Financieros reflejan razonablemente la situación financiera de la Compañía, han sido preparados de acuerdo con Principios de Contabilidad de General Aceptación. Así mismo, los resultados de sus operaciones, la evolución de su patrimonio y los flujos de efectivo por el año terminado al 31 de Diciembre del 2007, han sido preparados y presentados de conformidad con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

Durante este periodo, la Empresa ratificó su actividad comercial con las líneas de: Chocolatería, (Bombones, Pailados, Barras y Cocoa), y Semielaborados (Licor de Cacao, Manteca de cacao, Torta de Cacao, y Polvo de cacao).

Las ventas netas al cierre del periodo del 2007 totalizan US\$ 7'888.540,26, divididos entre los productos de Chocolatería por US\$ 1'969.047,78, y Semielaborados por US\$ 5'165.174.76, y otras ventas US\$ 754.317,72.

Para el periodo del 2007, a través de Trade Marketing, se desarrollaron promociones puntuales que generan distribución, aplicadas a canales tradicionales de mayoristas, tenderos y autoservicios. Se ha desplegado un plan de Trade, aplicando conceptos modernos de producto, precio, promociones, percheo y P.O.P. apoyando con la impulsación la efectividad de ventas, además de generar consumo con degustaciones directas en los puntos de venta. Se espera una penetración más efectiva en el mercado consumidor con una mínima inversión mejorando las piezas de comunicación y exhibidores en autoservicios y tiendas.

Las cuentas por cobrar al cierre del año totalizan US\$ 1'286.752,53 de los cuales corresponden a la línea de chocolatería US\$ 685.735,04 y a semielaborados US\$ 601.017,49. Estos saldos son todos cobrables y dentro de los márgenes de crédito establecidos.

De una deuda antigua que sumaba US\$ 740.018,33 ha bajado ahora a US\$ 104.187,56 es decir se ha cancelado US\$ 635.830,77 y nuestro saldo actual de proveedores al 31 de diciembre es de US\$ 476.871,43



Mapasingue Oeste Av. Quinta y Calle Primera, 2351133 – 2351117 – 2354266
✉ ecuacocoa@ecuacocoa.com, www.ecuacocoa.com, Guayaquil - Ecuador

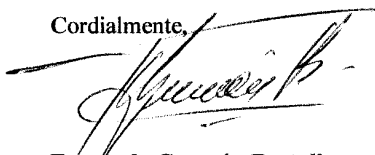
Se ha continuado con el mantenimiento de la planta en todas las líneas de producción. El resultado de este mantenimiento ha permitido optimizar la capacidad instalada en la planta de procesamiento, con lo que hemos logrado adicionar a los mercados obtenidos en el año anterior como México, Chile, Uruguay y Perú, nuevos clientes en otros países como U.S.A., Venezuela, Colombia y próximamente a Japón, los que exigen un alto estándar de calidad y a los cuales hemos servido con gran aceptación.

Adicionalmente, hemos tenido una respuesta favorable del mercado Venezolano, Colombiano, y Canadiense, quienes están solicitando mayor cantidad de derivados de cacao para el 2008, abriendo sus mercados a las líneas de chocolatería con nuestras marcas, con marcas propias de los importadores, con origen de producción en Ecuacocoa C.A. En el mercado Colombiano es satisfactorio haber reingresado, luego del 2001 a competir con chocolatería de nuestras marcas. Al mercado Canadiense vamos a ingresar con nuestra cobertura de 1 kilo para las industrias pasteleras y cadenas tipo gourmet.

Finalmente, estamos trabajando en los siguientes proyectos específicos:

- Contrato de maquila con Casa Luker por 6 meses a un precio muy competente y con el 40% de anticipo del servicio a efectuarse.
- Contrato de fabricación con marca privada (FRIDA) para la Sra. Frida Deller, dueña del Grupo Deller.
- La reanudación de la relación con Supermaxi, ya que se encontraba suspendida.
- Un proyecto de mercadeo que incluye el relanzamiento de la marca Futbolita Maribel, obtenida por Ecuacocoa en febrero 2008 y de Mi Cocoa, con la aprobación de Supermaxi.

Cordialmente,



Fernando Guzmán Bertullo
GERENTE GENERAL

