



Lo mejor para ti!

INFORME DE LABORES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Señores Accionistas

De acuerdo a lo establecido en la Ley y los Estatutos Sociales de la Compañía, pongo a vuestra consideración el informe de Labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2013. Mismo que adjunto los informes de Comisario de la Compañía Ing. Esteban Rubio y de los Auditores Externos Moores y Asociados Cía. Ltda.

1. ENTORNO ECONÓMICO

El país continúa con un modelo de gestión sujeto a los ingresos que genera el barril de petróleo que en el 2013 promedió un valor de US\$ 104,00 en comparación con los US\$ 103,00 por barril recibidos en el 2012. Se declaró que la política de Gobierno sería la generación de recursos por medio del sector productor y exportador de bienes y servicios con valor agregado; sin embargo, los cambios recién se hacen notar en el año 2014 en el sector industrial debido a la restricción en la importación de varios insumos y productos; entre otros, alimenticios, juguetería, repuestos, etc.

Al término del año 2013, el país tuvo un decremento en el PIB del 4,1% que representa una reducción del 0,7% con respecto al crecimiento del año 2012 que fue del 4,18%. La inflación del año 2013 fue del 2,7% que comparados con el año 2012 bajó en 1,46 puntos. El desempleo se reduce considerablemente, alcanzado una tasa del 4,15%. Por otro lado, la tasa de subempleo aún permanece alta; siendo del 26%.

El buen resultado del crecimiento obedece al desempeño del sector no petrolero que creció dentro del año un 4,9%; así como del sector petrolero que tuvo un crecimiento anual del 3,8%.

BALANZA COMERCIAL

La balanza comercial del Ecuador en el año 2013 cerró con un déficit de US\$ 1.084 millones; saldo que al compararse con el año 2012, éste se incrementó en US\$ 643.4 millones según cifras del Banco Central del Ecuador (BCE).

EXPORTACIONES

Las exportaciones en valor FOB (en puerto) en el año 2013 alcanzaron un total de US\$ 24.957,6 millones y se incrementó en un 5% con relación a las ventas registradas en el año 2012. En el año 2012 fue de US\$ 23.764,8 millones.

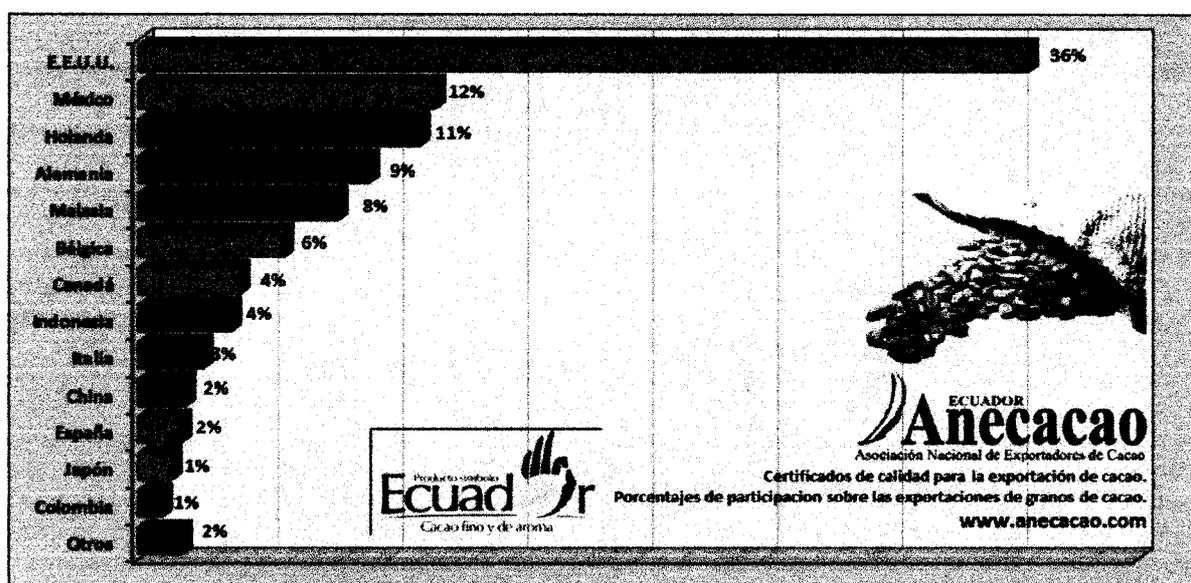
De estas exportaciones, en el año 2012 registró en Cacao un total de US\$ 496,63 millones (182.794 Ton) ocupando el séptimo lugar como país productor mundial de Cacao y siendo el primer productor de cacao fino de aroma en el mundo con un 70% de la producción mundial seguido por Indonesia con un 10%.

A partir de las semillas del cacao se obtienen varios productos como el cacao en grano, los cuatro productos intermedios (el licor de cacao, manteca de cacao, pasta de cacao y cacao en polvo), y como producto terminado el chocolate. El mercado es el que absorbe la producción de cacao a nivel mundial en la industria chocolatera, sin dejar atrás el uso de productos como: El polvo y la manteca de cacao.

Exportaciones de Cacao en Grano 2013 – Principales países de Destino

Los Estados Unidos de Norte América se mantienen como principal socio comercial para las exportaciones de cacao en grano del Ecuador, con un 36% de la participación total, seguidos por la república Mexicana y Holanda con un 12% y 11% respectivamente.

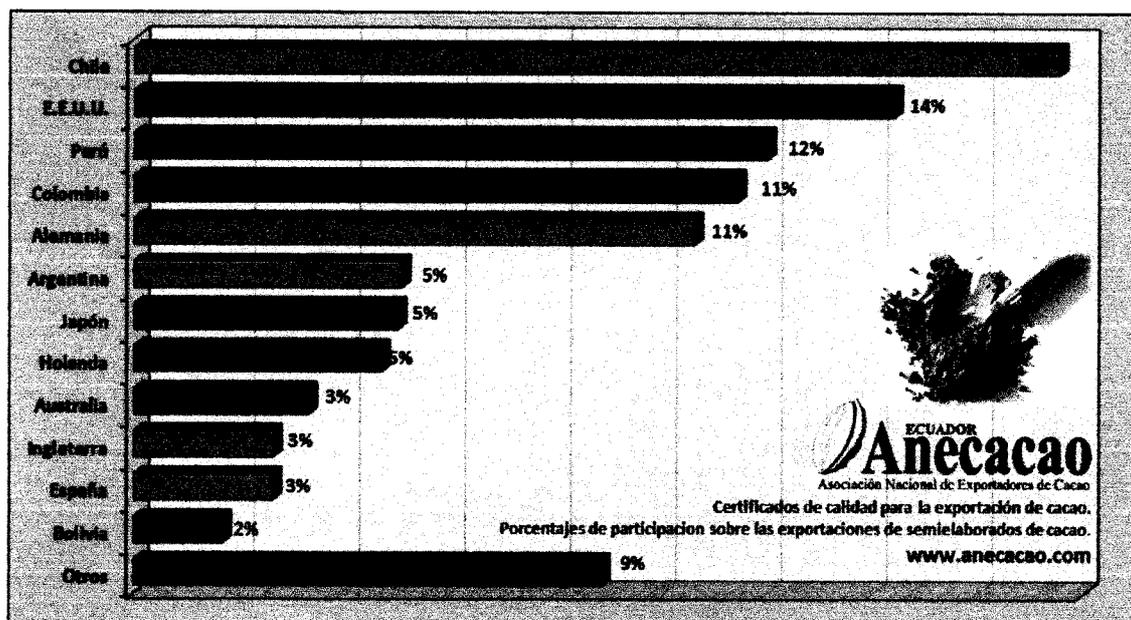
No obstante mercados Asiáticos como China muestran crecientes variaciones de participación anual, lo que afirma la incursión de estos importantes mercados en expansión dentro de la Industria de cacao.



Exportaciones de Semielaborados 2013 – Principales países de Destino

La región sudamericana se convierte en un principal nicho de mercado para las exportaciones de nuestros productos elaborados de cacao; la manteca, el polvo, la torta y el licor tienen en un 46% diferentes destinos dentro del cono sur americano.

Europa representa el 23%, mientras que Asia escala rápidas posiciones con un 7% de participación anual.



Para finales del año 2013 y primer trimestre del año 2014, según el siguiente cuadro, podemos observar la evolución de precios del Cacao en el que actualmente los exportadores llegan a pagar al agricultor hasta un valor de US\$ 135,00 por quintal.

CONCEPTO	AÑO 2013		AÑO 2014	
	PRECIO BOLSA	PRECIO QQ	PRECIO BOLSA	PRECIO QQ
MERCADO INTERNACIONAL	2.778	126,01	3.020	136,99
COMPRAS ECUACOCOA		112,00		130,00
AHORRO POR QUINTAL		14,01		6,99

El incremento en el precio del Cacao obedece al incremento en la demanda del producto a nivel mundial; pese a que la producción mundial comparada con el año 2012 tuvo su crecimiento; y que en Ecuador fue de un 5,35% anual.

En nuestro país ocurre otro efecto importante; y es que al ser también exportadores de un producto de calidad, existen preferencias por los consumidores y por ende, la oferta interna del Nib baja considerablemente y no se puedan negociar mayores márgenes en la compra.

Ante esta tendencia, vemos que como estrategia para manejar mejores márgenes de rentabilidad debemos estar provistos de suficiente materia prima (cacao) por la variación volátil de los precios en el mercado internacional y mejor compra en precio; de esta forma asegurar una mayor producción y mejorar los márgenes que se tiene actualmente.

ECUADOR EN CIFRAS

Para el caso ecuatoriano, según el INEC (Instituto Ecuatoriano de Estadísticas y Censos) publicado en el reporte de este año, el país mejoró su posición en 15 puestos comparado con el año anterior, ubicándose en el puesto 71 de entre 148 economías.

Los resultados pueden evidenciarse con la empresa nacional que afirman que en un 60% el Ecuador ha mejorado su competitividad en el último año comparado con otros países de la región.

PROYECCIÓN DEL ECUADOR HACIA MERCADOS INTERNACIONALES

Una de las aspiraciones empresariales en el Ecuador es ganar nuevos nichos de mercado a nivel internacional dado que esto evidencia el nivel de productividad y competitividad que se ha logrado alcanzar en estos últimos años.

Para lograr esta expansión, es necesario cumplir con determinados estándares y normas internacionales, entre las cuales se encuentran las certificaciones de calidad INEN, de proceso como la certificación ISO y normas ambientales.

La industria ecuatoriana ha logrado cumplir con estas certificaciones en un 59% y por ello el incentivo del gobierno para que la mayoría de industrias cumplan con este requisito para este año 2014.

Es por ello que debemos contar con políticas que persigan la cooperación del Sector Empresarial y el Gobierno que faciliten el crecimiento sostenido del país en su conjunto.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

2.1 VENTAS

En el año 2013 las ventas netas de la compañía alcanzaron un total de US\$ 5'282.551; esto es, US\$ 6'952.598 menos que el año 2012. En el año 2012 las ventas netas fueron de US\$ 12'235.149. Sin embargo, es necesario indicar que la Utilidad Bruta en el 2013 fue del 20%, mientras que en el 2012 fue de -0,01%, gracias a un exhaustivo cuidado en los costos y gastos de la empresa y la adecuada negociación de los precios con los clientes.

CUENTA	TOTAL 2013	TOTAL 2012	DIFERENCIA
INGRESOS	5.282.551	12.235.149	-6.952.598
COSTOS	4.242.783	12.410.704	-8.167.921
UTIL BRUTA	1.039.768	-175.555	1.215.323

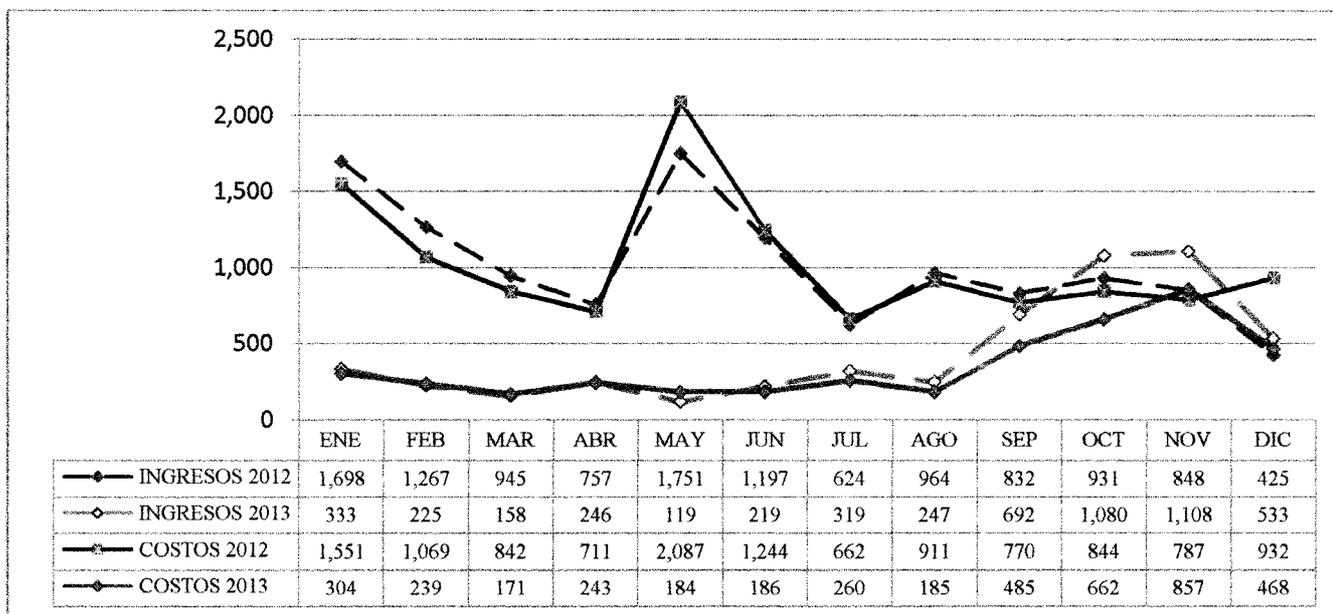
El decremento de las ventas en el año 2013 tuvo una sensible baja de liquidez en donde la compañía dependía exclusivamente de los pocos ingresos que generaba Chocolatería y de lo que se recuperaba en cartera por aproximadamente US\$ 100.000.

En lo que respecta a exportación de Semielaborados, la Gerencia General anterior a cargo del Sr. Fernando Guzmán, solicitó anticipos de dinero a clientes del exterior para producir; sin embargo,

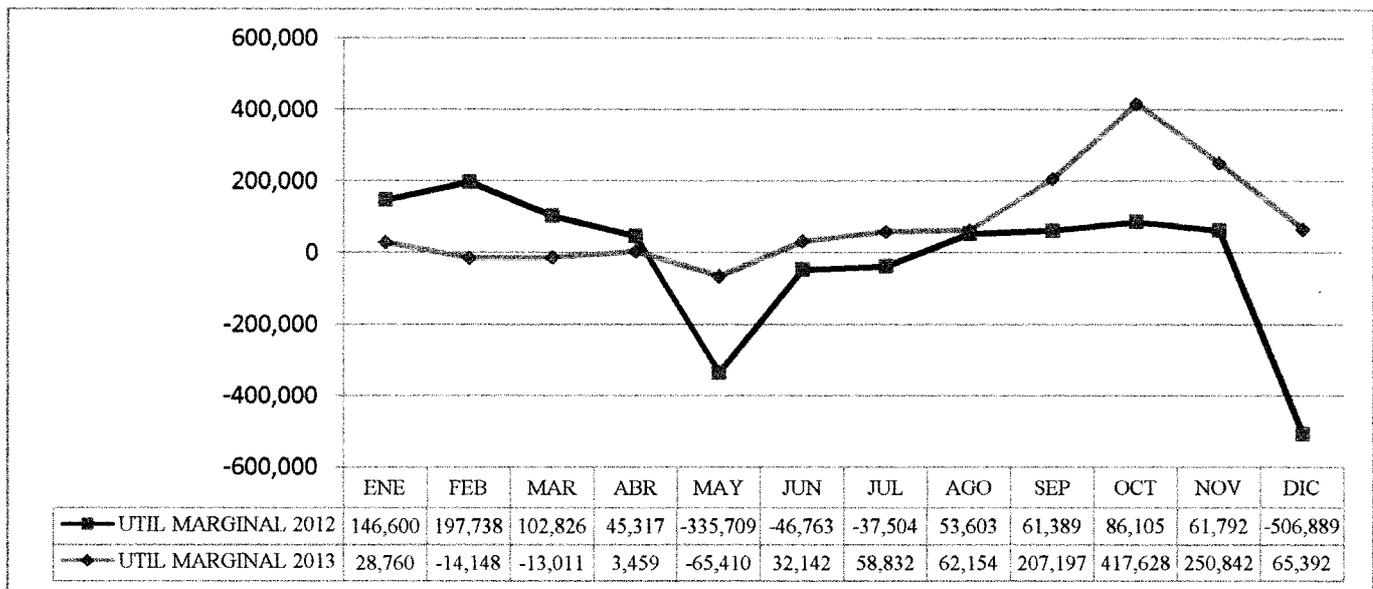
a su fecha de renuncia que fue en el mes de marzo de 2013, estos anticipos fueron destinados indebidamente para gasto corriente y pago de deuda a acreedores; dejando a la compañía con un problema serio de credibilidad y con posibles demandas internacionales de empresas importadoras de Cacao como Albretch & Dill y Supermercado de Alimentos de Colombia.

Como podemos observar en los siguientes cuadros, en el año 2012 la Utilidad Bruta (Marginal) no alcanzaba para cubrir los costos operativos; lo que evidencia que la empresa en lugar de subir el precio de venta de Semielaborados sumados a la ineficiencia de producción y administración, le restaba liquidez poco a poco en el tiempo. En el año 2013 la utilidad marginal presenta un incremento del 688,90% con relación al año anterior.

**RELACIÓN DE INGRESOS Y COSTOS COMPARATIVO DEL AÑO 2012 VS 2013
(EN MILES DE DÓLARES)**



En el siguiente cuadro se puede observar la utilidad marginal generada en el año 2012 y 2013:



A finales del mes de agosto del año 2013, la compañía recibió el apoyo de la presidencia autorizando un crédito por US\$ 800.000; de los cuales inicialmente solo se desembolsaron US\$ 400.000 en ese mes y US\$ 240.000 en el mes de diciembre de 2013.

2.2 PRODUCCIÓN

En el año 2013, la producción en chocolatería fue de 411.187 kg. y en Semielaborados de 740.224 kg.; mientras que en el año 2012 la producción fue mayor; siendo en chocolatería 601.530 Kg. y en Semielaborados de 2'490.915 Kg.; es decir, en total un promedio del 63% mayor al año 2013.

PRODUCCIÓN EN KILOS

CONCEPTO	AÑO 2013 KG.	AÑO 2012 KG.	VARIACIÓN	%
CHOCOLATERÍA	411.187	601.530	-190.343	-32%
SEMIELANORADOS	740.224	2.490.915	-1.750.691	-70%
TOTAL	1.151.412	3.092.445	-1.941.034	-63%

En los últimos meses del año 2013, esto es desde Septiembre a Diciembre, tuvimos una mayor producción debido a que contamos con recursos para producir; resultado del cual se generó utilidades que sirvieron como base para solucionar algunos problemas que mantenía la empresa como son:

Rubro	Saldo	Pagos	Nuevos	Saldo
	31/08/13	Efectuados	Créditos	09/04/14
Pago a Proveedores de Cacao	518.554	292.158	0	226.396
Pago a Proveedores de Insumos Locales y Servicios	274.527	123.045	113.787	265.270
Pago a Entidades Gubernamentales	192.988	148.290	0	44.698
Pago a Acreedores	1.871.834	65.604	240.000	2.046.230
Pago a Clientes y Compensación	1.350.200	370.579	0	979.621
Otros	77.242	23.409	0	42.584
TOTAL	4.285.346	1.023.085	353.787	3.604.798

Es necesario indicar que desde el mes de Agosto de 2013 hasta la presente fecha, se ha logrado pagar un total de US\$ 1'023.085 que representa el 23,87% del total de obligaciones atrasadas e impostergables que ha mantenido la empresa; esto, gracias a la generación de flujo que se obtuvo en la producción y venta en los meses anteriormente señalados.

A continuación explicamos en detalle los pagos Efectuados:

Pago a Proveedores de Cacao

En la Administración anterior, se mantenía cuentas por pagar a proveedores de Cacao por un total de US\$ 518.554 pendientes de pago desde el año 2011; de los cuales se ha logrado negociar y reducir la deuda por un total de US\$ 292.158 según el cuadro adjunto:

COD.	PROVEEDOR	Saldo	Pagos	Nuevos	Saldo
		31/08/2013	Efectuados	Créditos	09/04/2014
2014	MUNOZ LARREA YULI MERY	4.700	0	0	4.700
2037	JOHANSACORP S.A.	49.771	49.771	0	0
2048	VELIZ MORALES OSWALDO GASTON	40.798	40.798	0	0
2085	TRIVINO MOSCOSO JOSE MARTIN	49.317	41.995		7.322
2149	BARCIA VILLAVICENCIO PATRICIA	66.197	0	0	66.197
2153	ROBLES CAMPOVERDE YESENIA MAGA	78.565	77.857	0	708
	ASKLEY DELGADO	57.528	46.803	0	10.725
2169	VELIZ GONZALEZ OSWALDO GASTON	34.934	34.934	0	0
2197	BURNEO OCAMPO LUIS EDUARDO	136.745	0	0	136.745
	TOTAL	518.554	292.158	0	226.396

En el caso del Cliente Barcia Villavicencio Patricia tuvimos una demanda por un total de US\$ 411.187 misma que corresponden a facturación por venta de Cacao a un precio superior al que ofrecía el mercado; esto para pagar intereses por sobre los establecidos por el Banco Central del Ecuador al Acreedor Gabriel Patiño y con pleno conocimiento de la Gerencia General anterior y Jefe Financiero - Contador; situación que ha sido comprobado y evidenciado en informes de Auditoría para presentar la demanda Penal en Contra de estas personas.

Para poder reactivar las operaciones comerciales en compra de Cacao, tuvimos que negociar con estos proveedores condicionándoles a comprarles más cacao a cambio de ir abonando la deuda vencida mantenida; de esta forma poco a poco hemos ido recuperando la confianza y credibilidad que prácticamente no lo tenía y disminuyendo las obligaciones con estos proveedores.

Pago a proveedores de Insumos y Servicios

También se ha podido reducir la deuda con algunos proveedores de Insumos y Servicios que se encontraban impagos desde el año 2011, debiendo así mismo renegociar estas deudas haciendo abonos a lo vencido y de esta forma seguir comprando lo necesario para continuar con la producción.

COD.	PROVEEDOR	Saldo 31/08/2013	Pagos Efectuados	Nuevos Créditos	Saldo 09/04/2014
1092	SEGUROS UNIDOS S A	146.475	0	1.497	147.972
1040	CARTORAMA C.A.	38.996	14.286	30.491	55.201
1198	LA FABRIL S.A.	28.664	12.500	0	16.164
1130	SIGMAPLAST S.A.	20.260	43.892	40.084	16.452
1160	TECNOPLAST DEL ECUADOR CIA LTD	12.706	12.706	0	0
1633	MEPRELPA S.A.	12.279	2.419	0	9.860
1337	NEYPLEX CIA. LTDA.	8.042	21.227	21.694	8.510
1210	DANEC S.A.	7.106	16.016	20.021	11.111
TOTAL		274.527	123.045	113.787	265.270

Pago a entidades Gubernamentales

SERVICIO DE RENTAS INTERNAS (SRI)

En el año 2013, se generó el pago del anticipo del Impuesto a la Renta por un total de US\$ 107.000; que se cumplió en su totalidad gracias a la aceptación de un plan de pagos de 6 meses que nos concedió dicha entidad de control.

INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL (IESS)

También hemos tenido glosas por parte del Instituto de Seguridad Social IESS generadas por los años 2011 y 2012. Dichas glosas aún se siguen generando para pagos en el año 2014 por cuanto el IESS va sacando en forma mensual según como se van cargando al sistema.

En su momento, por orden del Anterior Gerente General y la encargada de Recursos Humano, ordenaron a los empleados de la planta hacerse realizar exámenes médicos y consultas en el IESS para cumplir con las exigencias de seguridad industrial o cuando sufría el empleado de algún problema de salud; aun sabiendo que no tenían al día el pago de planillas del IESS; siendo esta la causa principal por la que se generan estas glosas.

MINISTERIO DEL AMBIENTE

Desde el año 2010 el Ministerio del Ambiente ha venido insistiendo en que la compañía Ecuacocoa C.A. debe realizar algunos cambios para evitar la contaminación del Estero Salado que da al Rio Guayas; sin embargo, no se ha realizado ninguna gestión y para nuestra sorpresa, personeros del Ministerio del Ambiente realizaron pruebas de contaminación a las aguas residuales de la empresa en el año 2013, encontrando que dichas aguas no cumplen con las exigencias establecidas por lo que se vino la sanción a la empresa por un total de US\$ 16.000 luego de realizar varias gestiones para que la sanción no sea por el máximo establecido que es de US\$ 32.000.

Apelamos a dicha sanción logrando definitivamente bajar la multa a US\$ 7.950 y logramos adicional a ello, que nos den dos meses para hacer dicho pago, comprometiéndonos a corregir los niveles de contaminación de los desagües y la implementación de un Sistema de Redes

Hidrosanitarias y una planta de tratamiento que es exigido por dicha entidad a todas las empresas industriales.

Institución	Concepto	Deuda al 30/08/13	Pagos al 10/04/14	Saldo Pendiente
SRI	Anticipo Impuesto Renta	107.000	107.000	0
IESS	Glosas años 2.011 y 2.012	32.683	32.683	0
MINISTERIO DE AMBIENTE	Multa	7.950	3.975	3.975
TOTAL		147.633	143.658	3.975

Pagos a Acreedores

De acuerdo al siguiente cuadro, a excepción de la Corporación CFC que se le debe un saldo de US\$ 141.611 por compra de facturas a una tasa nominal anual del 15,20% y de Kia Internacional que entregó recursos por US\$ 640.000 en calidad de préstamo para recuperar a la compañía de una pésima administración, hemos tenido algunas demandas de acreedores que en su momento fueron dineros recibidos por el Sr. Fernando Guzmán, anterior Gerente General de Ecuacocoa; siendo estos créditos recibidos a tasas superiores a las reguladas por el Banco Central del Ecuador de acuerdo a los informes de auditoría presentados en su momento a esta Administración.

Cabe indicar que dichos créditos nunca fueron puestos a consideración de la Junta General de Accionistas o al Directorio de la Compañía. Y se detalla:

COD.	ACREEDOR	Saldo	Pagos	Nuevos	Saldo
		31/08/2013	Efectuados	Créditos	09/04/2014
21140100000000	COBREFIC	299.748	5.000	0	294.748
21140200000000	XAVIER ICAZA	15.000	0	0	15.000
21140300000000	CORPORACION CFC S. A.	141.611	0	0	141.611
21140400000000	FERNANDO PAREJA	194.162	5.604	0	188.557
21140500000000	GABRIEL PATINO	151.000	0	0	151.000
21140600000000	PETROTEL S.A.	199.105	5.000	0	194.105
21140800000000	EXPORTCREDIT	140.028	50.000	0	90.028
21140900000000	SALCEDO INTERNACIONAL	200.000	0	0	200.000
21141000000000	CARLOS CHAW	21.200	0	0	21.200
21141100000000	JESMAR	38.234	0	0	38.234
21141200000000	SCANFIL	37.420	0	0	37.420
21141400000000	JOSE BALSECA	34.327	0	0	34.327
21150000000000	KIA INTERNATIONAL INC	400.000	0	240.000	640.000
TOTAL		1.871.834	65.604	240.000	2.046.230

Las demandas han sido contestadas según como han ido llegando y tenemos la representación judicial a través del Ab. José Manuel de Oliveira quien nos tiene informados de la situación de los juicios y demandas recibidas.

De estas demandas planteadas a la compañía, prácticamente estaba perdido el Juicio con la Compañía Exportcredit, por lo que nos tocó renegociar el pago y hacer que el proceso se archive definitivamente en función de un compromiso de pagos en el Centro de Mediación y Arbitraje.

Pago de Anticipo de Clientes y Compensación por incumplimiento de contratos

Durante la Administración del Sr. Fernando Guzmán, recibió dinero de clientes como anticipo para la producción de Semielaborados para ser despachados en máximo una semana; sin embargo, este dinero fue destinado para pago de Nóminas y gasto corriente y el producto comprometido en la venta jamás fue entregado.

Los clientes que reclamaron la devolución de los dineros corresponden a Albretch & Dill de Alemania por un total de US\$ 100.000; y Súper de Alimentos de Colombia por un total de US\$ 108.000. En el primer caso, se ha cancelado el total de US\$ 80.000 descontando el valor de US\$ 20.000 en cada embarque realizado por despacho de Manteca de Cacao; y en el segundo caso, la deuda se pagó en su totalidad con embarques de polvo natural en donde se obtuvo un muy buen margen de venta y se logró extinguir la obligación.

En la administración anterior existieron acuerdos de embarque de manteca de cacao a clientes como Albreth & Dill y General Cocoa GENCO los cuales no fueron cumplidos y que llegaron a instancias de presentar demandas ante el comité de Arbitraje Internacional, pero desistieron de este procedimiento y llegamos a un acuerdo comercial de ganar - ganar entre estas empresas y Ecuacocoa; se ha venido otorgando un descuento entre el 15% y el 18% en un solo embarque por mes para compensar lo reclamado por ellos y hemos manejado márgenes de contribución positivos a favor de nuestra compañía, asegurando el cliente y evitando el desprestigio de la empresa en el exterior. En la actualidad, estamos renegociando esta compensación debido al alto precio del producto en el mercado.

Solo del cliente Theobramat de Holanda no se ha podido negociar e insiste en el pago total de un perjuicio y amenaza con seguir el arbitraje internacional; lo cual no ha sido posible ningún acuerdo y se mantiene este tema aún vigente.

Es necesario indicar a los señores accionistas que como procedimiento de la anterior administración a cargo del Sr. Fernando Guzmán, negociaba contratos futuros con clientes del exterior y fijaba precios de venta de acuerdo a estimaciones en función del comportamiento del mercado, lo que le llevaba a la compañía a tener que cumplir compromisos a precios que generaban pérdida para Ecuacocoa y peor aún, a no cumplir con dichos contratos por no disponer de liquidez, motivo por el cual se presentaron este tipo de demandas ante el comité de arbitraje internacional.

Actualmente revertimos esa forma de trabajo con estos clientes y se negocia mes a mes y según nuestra disponibilidad, por lo que hemos logrado reducir esta contingencia, darle liquidez a la compañía y mejorar las utilidades marginales que anteriormente eran negativas.

Cliente	Concepto	Deuda al 30 AGO 2.013	Pagos al 10 ABR 2.014	Saldo Pendiente
Super de Alimentos (Colombia)	Anticipo	108.000	108.000	0
Albretch & Dill (Alemania)	Anticipo	100.000	80.000	20.000
General Cocoa (USA)	Compensación	506.000	81.522	424.478
Albretch & Dill (Alemania)	Compensación	300.700	101.057	199.643
Theobramat (Holanda)	Compensación	335.500	0	335.500
TOTAL		1.350.200	370.579	979.621

Otros pagos

Por lo mencionado anteriormente, en cumplimiento de lo observado por el Ministerio del Ambiente se ha buscado cotizaciones para la construcción de un sistema de redes hidrosanitarias y la planta de tratamiento de Aguas Residuales; en donde se seleccionó la mejor oferta económica y se ha comenzado los trabajos.

Es necesario indicar que en la primera semana del mes de Abril tuvimos nuevamente la visita de personeros del Ministerio del Ambiente para verificar que efectivamente hemos procedido con los trabajos ya que el plazo otorgado para justificar las observaciones presentadas fueron de 180 días.

En cuanto a procesos por defensa de juicios civiles presentados se ha pagado un total de US\$ 20.652,88 al Ab. Erick Leuschner y demandas laborales por ex trabajadores que conformaron el Sindicato el año pasado por un total de US\$ 2.755,88 al Ab. Luis Poveda. En este último caso, debo indicar que el pago de las liquidaciones de estas personas están pendientes y se mantiene una contingencia de aproximadamente US\$ 300.000.

Cliente	Concepto	Deuda al 30/08/13	Pagos al 10/04/14	Saldo Pendiente
INMOQUICK	Construcción Sistema de Redes Hidrosanitarias	18.500	9.250	9.250
ING. FANNY MONTES	Construcción Planta de Tratamiento Aguas Residuales	18.000	2.000	16.000
ABOGADOS	Procesos Laborales y Civiles	40.742	23.409	17.334
TOTAL		77.242	34.659	42.584

3. INVERSIONES

3.1 ACTIVOS FIJOS

Al 31 de diciembre de 2013 los activos Fijos alcanzan un total de US\$ 9'103.642; estos Activos comparados con el año 2012 que fueron de US\$ 9'193.175, reflejan una disminución de US\$ 89.533.

ACTIVO	AÑO 2013	AÑO 2012	DIFERENCIAS
NO DEPRECIABLE	1.587.780	1.587.780	0
EDIFICIOS	1.488.275	1.578.281	-90.006
EDIFICIO ADMINISTRACION	189.131	199.735	-10.604
EDIFICIO DE PRODUCCION	1.299.144	1.378.546	-79.401
MUEBLES Y ENSERES	8.304	8.395	-91
ADMINISTRACION	5.327	5.503	-176
PRODUCCION	103		103
DUTTY FREE	2.875	2.892	-17
INSTALACIONES	96.658	73.175	23.483
ADMINISTRACION	7.778	10.792	-3.014
PRODUCCION	88.880	62.383	26.497
EQUIPOS	7.495.328	7.513.458	-18.130
PRODUCCION	7.012.558	7.017.026	-4.467
MANTENIMIENTO	425.653	427.416	-1.763
COMPUTACION	6.928	12.912	-5.984
ADMINISTRACION	1.131	566	564
RED HIDRAULICA CONTRA INCENDIO	49.058	55.538	-6.480
EQUIPO DE OFICINA	15.076	19.866	-4.790
ADMINISTRACION	15.076	19.866	-4.790
EQUIPOS DE OFICINA ADMNISTRAC.	34.220	34.220	0
DEPRECIACION COSTO HISTORICO	-19.144	-14.354	-4.790
OTROS ACTIVOS	21.083	21.582	-499
TOTAL ACTIVOS FIJOS	10.691.422	10.780.955	-89.533

4. ADMINISTRATIVO

La gestión Administrativa se ha venido desarrollando con algunos problemas, pero se han dado solución buscando eficiencia en todos nuestros procesos para mejorar los resultados de años anteriores:

VENTAS:

Durante este período nos hemos enfocado en mejorar las negociaciones de precios de Semielaborados, con despachos de producto a un mes y mejorando la recuperación de la cartera de exportación en máximo 15 días; anteriormente los clientes pagaban a 30 y hasta 45 días.

- En lo que es chocolatería para venta nacional, los resultados de estas ventas han caído en el año 2013 por cuanto se dio urgencia e impulso a las exportaciones de Semielaborados y la Gerencia Comercial ha debido brindar su apoyo en las operaciones de la empresa, desarrollando y aplicando estrategias con cada área y en coordinación con la Gerencia General; sin embargo, para este año 2014 se pretende superar las ventas nacionales conseguidas en el año 2012 a través de los Jefes Regionales de Ventas y apoyo directo con actividades de Mercadeo.
- Se ha redefinido el pago de comisiones en exportación. Anteriormente se pagaba el valor de US\$ 200,00 por contenedor embarcado; sin embargo, al Jefe Comercial no le interesaba si la empresa ganaba o perdía dinero; el tema era simplemente exportar.

Actualmente se paga comisión por exportación pero dejando un margen de ganancia o rentabilidad para la empresa; ya no por contenedor embarcado.

- Debido al incremento en el precio Internacional de la manteca de cacao que supera los US\$ 7.000,00 TM y a la baja del precio de la torta y polvo de cacao que no llega a ser mayor a US\$ 1.000,00 TM, estamos generando un margen del 1% debido a que nuestros costos de producción son similares. En tal situación, lo recomendable es generar mayor volumen de producción para que el costo sea menor y alcanzar los márgenes que teníamos hasta hace unos meses pasados. Es necesario indicar que de acuerdo al comportamiento del mercado, se prevé que los precios no bajaran al menos en los próximos seis meses siguientes del año 2014.

PRODUCCIÓN

- En la parte productiva nos estamos enfocando a implementar un plan de mantenimiento de la maquinaria debido a las constantes paradas de los equipos por daños al momento de la producción. Es necesario indicar que durante los tres primeros meses del año 2014 hemos tenido serios inconvenientes por paradas en la producción por daños de varios equipos; obligando a bajar los niveles de venta y por ende, un incremento en nuestros costos de producción. Cabe indicar que en los últimos 5 años no se han dado mantenimiento a ninguna maquinaria de la planta.
- Se ha redefinido los turnos de trabajo del personal de planta de tal manera que el impacto en pago de horas extras sea el menor posible; anteriormente, los turnos eran definidos por el Jefe de Producción sin control alguno de los turnos; lo que ocasionaba un valor alto a pagar al personal.

RECURSOS HUMANOS

- En la parte de Recursos Humanos, a parte de las personas de planta que formaron el sindicato, nos hemos encontrado con gente que estuvo acostumbrada a trabajar al ritmo de la anterior administración y eso ha motivado la salida de casi la mayoría como son: Recursos Humanos, Sistemas, Jefe de Producción, Jefe de Comercio exterior, y otros empleados más de rango menor que estaban acostumbrados a ganar su sueldo, a cobrar horas extras o comisiones con el mínimo de su esfuerzo. Hoy en día contamos con gente nueva y con otra visión de hacer empresa generando controles para ser más eficientes.
- Se ha contratado un nuevo Jefe de Recursos Humanos, un Jefe Administrativo y Financiero, un Contador y un Jefe de Producción en reemplazo de los anteriores. En proceso de selección está el cargo de Jefe de Ventas Internacionales para el área de exportaciones.

4.1 CARTERA

Al 31 de diciembre de 2013, la cartera por venta de productos en chocolatería y Semielaborados Ascenden a un total de US\$ 1'061.815; que comparados con el año 2012, representa un incremento del 13,99%.

Para nuestro análisis, lo que es ventas a crédito en Chocolatería en promedio se recupera dentro de 45 a 60 días; y en lo que corresponde a Semielaborados, actualmente estamos recuperando en máximo 15 días. A continuación en el siguiente cuadro podemos ver el comportamiento de la cartera del año 2013 con relación al 2012.

RESUMEN DE LA CARTERA CORRIENTE Y VENCIDA

CONCEPTO	AÑO 2013		AÑO 2012	
	CHOCOLATERÍA	SEMIELABORADOS	CHOCOLATERÍA	SEMIELABORADOS
CARTERA CORRIENTE RECUPERABLE	429.069	483.757	631.866	196.611
CARTERA VENCIDA POR RECUPERAR	114.163	29.958	54.798	48.253
NO RECUPERABLE		4.868		
TOTAL	543.233	518.583	686.664	244.864

NOTAS:

1. La cartera vencida en chocolatería se entregó a abogados de CFC en Quito para recuperación
2. El valor no recuperable es por descuentos dados por F. Guzmán a clientes del exterior en el 2012. No existen N/C para dar de baja el valor a cobrar.

Es necesario indicar que en año 2012 indebidamente la Gerencia General anterior y la Contadora de ese entonces Sra. Verónica Yáñez reclasificaron a provisión de incobrables un total de cartera por US\$ 273.436 sin ningún tipo de autorización; situación que vamos a tener que revisar para solicitar el pago a los clientes o en su defecto, nos presenten la razonabilidad de estos valores impagos.

CLIENTES MOROSOS AL 31-12-12

COD.	CLIENTE	POR VENCER CORRIENTE	VENCIDO				TOTAL CLIENTES
			1- 30 DIAS	30-60 DIAS	60-90 DIAS	MAS 90 DIAS	
30101	Ordaz & Ordaz					144.008	144.008
2012	La Universal					105.378	105.378
	Silvio Alarcon					21.706	21.706
	Leydi Flores					1.371	1.371
	Oswaldo Villao					973	973
TOTAL		0	0	0	0	273.436	273.436

ESTADO DE DEMANDAS PRESENTADAS A CLIENTES

Existe una cartera que no se ha podido recuperar, cuyos valores están impagos desde hace varios años atrás y la cifra asciende a US\$ 119.187. Sin embargo, luego de verificar durante los dos últimos años las facturas pendientes, se encontró que existe un valor de US\$ 16.071 del cliente Supermercados la Favorita (Supermaxi) que ya fueron cancelados en años pasados según confirmación de esta empresa; sin embargo, en nuestros registros este valor no fue explicado por

por el Sr. Fernando Guzmán, anterior Gerente General y la Contadora – Financiera, Sra. Verónica Yáñez.

Con lo expuesto anteriormente, el valor de la cartera de difícil cobro es de US\$ 99.690 (55% costa y 45% sierra) que ha sido entregado a Legal de CFC en Quito para que nos ayuden con la recuperación a cambio de ir abonando a la deuda pendiente que existe con esta empresa. Nos hemos reunido con la Ab. Verónica Gordillo, Jefe del Departamento Legal de la Corporación y se le entregó copia de las facturas para iniciar los procesos judiciales para el cobro. (ANEXO N° 5).

TOTAL COSTA	US\$ 55.248
TOTAL SIERRA	US\$ 44.442
TOTAL GENERAL	US\$ 99.690

DEUDORES EN TRÁNSITO

En el estado de situación del año 2012, dentro de la cuenta “Otros Activos” se registra un saldo de US\$ 298.448 que corresponden a Intereses pagados a acreedores por obligaciones contraídas por el Sr. Fernando Guzmán en su momento; éstos valores no están registrados en el gasto corriente del período. (VER ANEXO N° 1)

4.2 INVENTARIOS

Al 31 de diciembre de 2013 los inventarios de la compañía alcanzan un total de US\$ 1'547.834; que comparados con el año 2012, se incrementa en un 13%. Los inventarios en el año 2012 fueron US\$ 1'368.207.

CUENTA	2.013	2.012
PRODUCTOS TERMINADO	77.779	253.004
SEMIELABORADOS	8.400	140.344
CHOCOLATERIA	53.065	83.425
CHOCOLATERIA	0	3.631
OTRAS VENTAS	0	
PROCESAMIENTO SEMIELABORADOS	3.306	12.986
PROCESAMIENTOS	13.008	12.618
MATERIA PRIMA (CACAO)	130.365	7.943
SUMINISTROS DE PRODUCCION	479.361	493.650
PRODUCTOS EN PROCESO	548.560	605.587
PROD.EN PROCESO CACAO	204.696	199.375
PROD.EN PROCESO LICOR	10.596	0
PRODUCTOS EN PROCESO MANTECA	23.121	0
PROCESO TORTA DE CACAO	0	717
PROCESO CHOCOLATERIA	298.552	405.496
PROCESO LICOR TERCEROS	11.595	0
PRODUCTOS EN PROCESOS TEMPORALES	298.204	0
PRODUCTOS TEMPORALES LICOR	285.761	
PRODUCTOS TEMPORALES COBERTURAS	12.443	0
INVENTARIOS EN TRANSITOS	13.564	8.022
TOTAL INVENTARIO	1.547.814	1.368.207

4.3 JUDICIALES

➤ JUICIOS EN EL MINISTERIO DE RELACIONES LABORALES

Durante el año 2013, se presentó la conformación del Sindicato de Trabajadores de la Planta, quienes de manera clandestina avanzaban con el proceso de creación de esta agrupación aprovechando la difícil situación de la empresa y los cambios suscitados a raíz de la salida del anterior Gerente General.

Cuando se identificó esta situación, se despidió inmediatamente a 38 empleados quienes emprendieron demandas legales en contra de la empresa y que son atendidas en representación de nuestra empresa por el Ab. Luis Poveda, tal como se detalla en el ANEXO N° 6

➤ ESTADO DE JUICIO AL GERENTE GENERAL ANTERIOR Y CONTADOR DE ECUACOCOA

La demanda Penal en Contra del Anterior Gerente General Sr. Fernando Guzmán y Contador Verónica Yáñez fue presentada en el mes de Octubre de 2013 a través del Abogado Pedro Cevallos. El juez nombró un perito contable para la revisión y soporte de la demanda presentada en donde con fecha 1 de abril de 2014 está concluido este informe. Este informe será presentado a la Fiscalía en los próximos días para continuar con el proceso de la demanda.

➤ DEMANDAS CIVILES PRESENTADAS EN CONTRA DE ECUACOCOA C.A

El informe presentado por el Ab. Erick Leuschner se encuentra en el ANEXO N° 2 en donde se puede resumir los casos en los cuales nuestra empresa ha tenido que afrontar duramente obligaciones con acreedores.

5. ASPECTOS LABORALES Y LEGALES

5.1 LABORALES

La rotación del personal para el año 2013 ha alcanzado un nivel del 17,31% anual con respecto a la masa laboral. El número de Empleados a diciembre de 2013 es de 104 personas y en el 2012 fue de 129 personas.

Salieron de la empresa 38 trabajadores quienes por un pago mayor en horas extras y utilidades, conformaron en el mes de mayo de 2013 el sindicato de trabajadores ante el Ministerio de Relaciones Laborales, en donde justifican su accionar indicando que sus derechos han sido vulnerados no solo ante este organismo de control sino también con el Servicio de Rentas Internas.

A parte de este inconveniente ocurrido por la conformación del Sindicato de Trabajadores, han existido cambios en las áreas Administrativa y Contable, Ventas y Jefe de Producción.

La relación laboral con el personal que ha prestado sus servicios en relación de dependencia para la Compañía durante el año 2013 se ha desarrollado con normalidad a excepto por lo mencionado en el párrafo anterior.

5.2 LEGAL

Se ha dado cumplimiento a las normas legales en los Actos y Contratos que ha celebrado la Compañía y en las Disposiciones que se ha impartido.

5.3 TRIBUTARIO

El Servicio de Rentas Internas inicia un proceso de determinación, el cual fue notificado el día 01 de Octubre del 2013; con el objeto de verificar el cumplimiento de las obligaciones tributarias correspondientes al Impuesto a la Renta del período fiscal 2011, mismo que se encuentra en proceso de auditoría.

6. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DEL DIRECTORIO

La Compañía durante el año 2013 ha dado cabal cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y Directorio.

El Capital Suscrito de la Compañía es de US\$ 9'500.800 en el 2012 y en el 2013

7. RESULTADOS Y PATRIMONIO

7.1 RESULTADOS

La compañía al 31 de diciembre de 2013 refleja una pérdida de US\$ 703.092 que comparado con el ejercicio económico del año 2012, disminuye la pérdida en un 76,83%. La pérdida del año 2012 fue de US\$ 3'035.101; existiendo una recuperación financiera de US\$ 2'255.674. (VER ANEXO N° 3 Y4).

CUENTA	TOTAL 2013	TOTAL 2012	DIFERENCIA	%
UTIL MARGINAL	1.039.776	-175.555	864.221	492,28%
GASTOS ADM.	277.289	671.485	-394.196	-58,71%
GASTOS VTAS.	485.598	831.868	-346.270	-41,63%
COSTOS FINANCIEROS	822.948	1.162.310	-339.362	-29,20%
OT. INGRESOS/ OT. EGRESOS	19.109	4.020	15.089	375,35%
UTIL / PERD ANTES IMP.	-565.168	-2.837.198	2.272.030	-80,08%
Ant. Imp. Renta	137.924	197.903	-59.979	-30,31%
UTIL/ PERDIDA DEL EJERCICIO	-703.092	-3.035.101	2.332.009	-76,83%

En resumen, la compañía a parte de mejorar los resultados obtenidos en utilidad bruta, ha reducido considerablemente los gastos de la compañía por sobre el 40% con relación al año anterior.

7.2 PATRIMONIO

El patrimonio Neto de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 es de US\$ 1'710.263.

8. OBJETIVOS ESTRATEGICOS DE LA COMPAÑÍA PARA EL AÑO 2014

- Fortalecer la línea de negocio de chocolatería para el mercado local e internacional.
- Fortalecer nuestra Participación de Mercado (SOM) en el mercado local.
- Brindar el mantenimiento a las máquinas de la empresa, buscando disminuir la paralización constante presentada principalmente por el tiempo de uso de las máquinas y por no haber tenido un Plan de Mantenimiento Anual (PMA).
- Obtener la certificación en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM).
- Fortalecer y validar la información de la empresa.
- Bajar la rotación de personal.

Estructura Organizacional:

Se detalla el organigrama en el ANEXO N° 7.

9. PLAN DE NEGOCIOS PARA EL AÑO 2014

El plan de negocios establecido para el 2.014 representa un crecimiento del 40% en ventas respecto al 2.013, que está sustentado en exportaciones y mercado local, tal como se indica en el siguiente cuadro:

LINEA DE NEGOCIO	EXPORTACIONES	MERCADO LOCAL	TOTAL
SEMI ELABORADOS	9.393.204,60	892.940,61	10.286.145,21
CHOCOLATES	616.000,00	1.957.071,45	2.573.071,45
TOTAL	10.009.204,60	2.850.012,06	12.859.216,66

Las cifras mensuales por línea de negocio y mercado se detallan en el ANEXO N° 8.

10. RECOMENDACIONES

- Hemos logrado la aceptación del Benemérito Cuerpo de Bomberos de Guayaquil para tener una prórroga de 12 meses para cumplir con las recomendaciones y observaciones de dicha institución.

Con esta autorización, ya podemos obtener el permiso de funcionamiento que estuvo a punto de ser revocado por el incumplimiento de dichas observaciones que han sido dadas desde el año 2011.

Estamos cotizando el costo de lo que se requiere invertir para iniciar los trabajos en la planta y tomar las medidas de seguridad que exige la entidad con la aprobación de la Presidencia Ejecutiva.

- Desarrollar y sacar al mercado nuevos productos de chocolate con diseños de calidad con la finalidad de generar mayor cantidad de recursos en Chocolatería. Actualmente estamos probando la Marca Chocogol que ha manera de prueba se ha introducido en el mercado a través de los Canillitas de la Calle. Esta marca Será Lanzada al mercado en el mes de mayo, aprovechando que estamos cerca del mundial de futbol Brasil 2014.

Aprovechando que el Gobierno Nacional ha restringido la importación de productos alimenticios entre los que consta el chocolate; existe una gran oportunidad para incursionar en la producción de chocolatería y coberturas de chocolate.

- Necesitamos crecer en el área de chocolatería en el mercado internacional, por lo que contratar a una persona con muy buena experiencia en el área se hace indispensable para posicionarnos en otros mercados de chocolate; inclusive, con Semielaborados.
- Promocionar de la mejor manera nuestros productos en el mercado nacional a fin de obtener nuevos distribuidores o compradores del producto; para ello, es necesario desarrollar la marca a través de una persona en el área de Mercadeo.
- Se buscará un acercamiento con los productores de cacao de manera directa, teniendo bodegas de acopio en lugares estratégicos que nos permitan comprar el grano evitando la intermediación. Con esto, mejoraremos nuestro diferencial del precio en la compra y consecuentemente, nuestros márgenes de utilidad.
- En función que en la actualidad el precio de la manteca de cacao tiene niveles muy buenos, superiores a los USD. 7.000 por tonelada métrica en el mercado internacional, debemos buscar alternativas para la venta de la torta y polvo en otros mercados y a un mejor precio del actual (USD. 1.000 por tonelada métrica). Para esto, estamos trabajando para dar mayor impulso a la marca Mi Cocoa (chocolate en polvo), que actualmente tiene un peso del 43% respecto a las ventas de producto terminado, con la finalidad de captar

mayor participación de mercado (SOM) en el Ecuador, cuyo mercado tiene un valor de USD. 20'000.000 anuales, tal como se indica en el siguiente cuadro:

MERCADO CHOCOLATE EN POLVO

TAMAÑO MERCADO (USD)	\$ 20.000.000,00
PRECIO PROMEDIO KILO	\$ 5,40
TAMAÑO MERCADO (KILOS)	3.703.704
TAMAÑO MERCADO (TON)	3.704

MI COCOA (ECUACOCA)

SOM (USD)		\$ 1.072.982,80
SOM % (USD)		5,36%
SOM (KILOS)		\$ 252.404,07
SOM % (KILOS)		6,81%

Para esto, estamos trabajando en refrescar la marca con un nuevo diseño y empaques mejorados que nos permitan competir directamente con los dos líderes del mercado: Ricacao de Nestlé y Cocoa de La Universal. Adicionalmente, se ampliará el portafolio de presentaciones para llegar al consumidor a través de todos los canales de distribución con nuestras marcas.

Para reforzar la rotación de nuestros productos, se trabajará en comunicación masiva a través de campañas publicitarias de medios y activaciones en las principales cadenas de autoservicios del país, para lo que solicitamos a la Junta de Accionistas que se destine el 6% de las ventas totales de chocolatería para este fin.

11. REQUERIMIENTOS

- Se necesita la compra de 2 computadores de escritorio para las posiciones de Recursos Humanos y Jefe de Exportaciones y una laptop para el área de Sistemas de Cuenca.
- Los supervisores de la planta han solicitado se les revise su sueldo en varias ocasiones. Estos trabajadores se han mantenido fieles a la empresa luego del sindicato que se dio y colaboraron en esta etapa de crisis a fin de no parar la producción; inclusive en tiempo nocturno y haciendo las veces de obreros.

Es necesario indicar que estas personas no ganan horas extras y sus sueldos no han sido revisados desde el año 2006. Se detalla:

SUPERVISOR	SUELDO MENSUAL ACTUAL
Hilario Menoscal	US\$ 550,00
David Cadmilema	US\$ 650,00
Adrian Cuadrado	US\$ 550,00

- Se requiere de mayor capital de operación que permita a la empresa generar mayores volúmenes de producción y de ventas, con la finalidad de optimizar los costos de producción y disponer de mayor liquidez para la compra de cacao, caso contrario, en la situación actual la utilidad bruta obtenida no alcanza para cubrir los gastos administrativos, de ventas y todas las obligaciones que tiene la empresa, que en su mayoría corresponden a años pasados. Es necesario indicar que según proyecciones y análisis mundiales, se prevé aún un incremento mayor de los precios del cacao en el mercado internacional debido a la creciente demanda de este grano y los productos derivados del mismo.

A continuación se expone un cuadro resumen del requerimiento:

SEMI ELABORADOS

	NOV 2.013	ABR 2.014
Capacidad Procesamiento Cacao / Día (qq)	500	500
Costo Promedio Cacao (qq)	\$ 112,00	\$ 130,00
Costo Promedio Total Cacao / Día (qq)	\$ 56.000,00	\$ 65.000,00
Tiempo de Pago a Proveedores Cacao (días)	3	2
Tiempo de Procesamiento Cacao	4	4
Tiempo Recuperación Cartera Clientes Exterior (días)	10	10
Procesos Administrativos (transferencias a cuenta local, aprobaciones, etc.) (días)	2	2
Tiempo Total para Retorno de Capital (días)	13	14
Capital Requerido para Contar con Stock de Cacao (USD)	\$ 728.000,00	\$ 910.000,00

CHOCOLATES

	2.014 / MES
Ventas Proyectadas Mensual (Kilos)	82.000
Ventas Proyectadas Mensual (USD)	\$ 420.000,00
Costo de Producción Proyectado (USD)	\$ 273.000,00
Margen de Contribución	30%
Tiempo Recuperación Cartera Clientes Locales y Exp. (días)	40
Capital Operativo Necesario (USD)	\$ 546.000,00

Total Capital Operativo (USD)	\$ 1.456.000,00
Préstamo KIA Internacional (USD)	\$ 640.000,00
Diferencia (USD)	\$ 816.000,00

- Para poner en funcionamiento normal algunas máquinas que por su desgaste normal, sumado a la falta de mantenimiento que debió haberse dado en años pasados, es necesario realizar arreglos urgentes los cuales ascienden a USD. 41.421 + IVA tal como se cita en el ANEXO N° 9.

12. CUMPLIMIENTO DE NORMAS

La compañía durante el año 2013 ha dado cumplimiento a las normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

La Gerencia General de COMPAÑÍA ECUATORIANA PRODUCTORA DE DERIVADOS DE COCOA ECUACOCOA C.A. pone a consideración de los Señores Accionistas el presente informe de Labores, presentando el respectivo reconocimiento y agradecimiento a los Señores Accionistas y Directores de la H. Junta General de Accionistas de la Compañía, por la confianza y respaldo brindado a la gestión realizada durante el ejercicio fiscal 2013. Aprovecho para hacer extensivo el agradecimiento a todos los funcionarios, empleados y trabajadores que con su conocimiento, esfuerzo y compromiso han contribuido para la consecución de metas y objetivos institucionales.

Guayaquil, 07 de Abril del 2014.

Atentamente,



Ing. Fabián Pazmiño Serrano
GERENTE GENERAL

ANEXO N° 1

ECUACOCOA C.A.
DEUDORES EN TRANSITO 11410501

FECHA	COMPROB.	BENEFICIARIO	DEBITO	CREDITO	
04/10/2011	CH/5586	EXPORCREDIT	10,772		INTERESES
14/10/2011	CI-03730	SCANFIL	4,800		INTERESES
27/10/2011	CH/5701	SALCEDO INTERNACIONAL	4,250		INTERESES
11/11/2011	CI-03748	SCANFIL	2,380		INTERESES
17/11/2011	CH/311	SALCEDO INTERNACIONAL	2,300		INTERESES
23/11/2011	CI-03756	SCANFIL	5,200		INTERESES
30/11/2011	CI-03761	LUIS MONTES	7,867		INTERESES
15/12/2011	CI-03772	SCANFIL	2,200		INTERESES
19/12/2011	CH/1199	SALCEDO INTERNACIONAL	3,850		INTERESES
05/01/2012	CH/1279	PMB PARTNER	2,427		INTERESES
10/01/2012	CI-03789	JUAN BARCIA		25,000	PTMO
13/01/2012	CH/1283	SCANFIL	25,000		PTMO
14/01/2012	CI-03792	SCANFIL	2,000		INTERESES
16/01/2012	CI-03793	SCANFIL	2,000		INTERESES
18/01/2012	CH/5969	PMB PARTNER	4,609		INTERESES
20/01/2012	CH/5979	PMB PARTNER	3,500		INTERESES
25/01/2012	CH/6002	KLEBANER	3,060		INTERESES
25/01/2012	CH/6003	KLEBANER	6,400		INTERESES
26/01/2012	CH/6014	SAUL DUQUE	2,100		INTERESES
16/02/2012	CH/6053	KLEBANER	6,559		INTERESES
17/02/2012	CH/6066	SCANFIL	2,000		INTERESES
29/02/2012	CH/6107	PMB PARTNER	6,000		INTERESES
29/02/2012	CH/6108	PMB PARTNER	3,300		INTERESES
02/03/2012	CH/26	EXPORCREDIT	22,246		INTERESES
02/03/2012	CH/27	EXPORCREDIT	30,028		INTERESES
09/03/2012	CH/6157	MANUEL QUIMIS	2,000		INTERESES
09/03/2012	CH/6168	SAUL DUQUE	3,350		INTERESES
20/03/2012	CH/744	MANUEL QUIMIS	2,453		INTERESES
28/03/2012	CH/6272	PMB PARTNER	2,185		INTERESES
30/03/2012	CH/6291	PMB PARTNER	2,783		INTERESES
30/03/2012	CH/6289	PMB PARTNER	5,190		INTERESES
30/03/2012	CH/6282	PMB PARTNER	4,452		INTERESES
30/03/2012	CH/6296	SALCEDO INTERNACIONAL	8,050		INTERESES
09/04/2012	CH/6314	KLEBANER	2,033		INTERESES
11/04/2012	CH/6331	EXPORCREDIT	2,526		INTERESES
12/04/2012	CH/6339	PMB PARTNER	2,222		INTERESES
12/04/2012	CH/6340	PMB PARTNER	3,700		INTERESES
12/04/2012	CH/6341	PMB PARTNER	2,313		INTERESES
12/04/2012	CH/6358	SAUL DUQUE	2,453		INTERESES
19/04/2012	CH/6390	PMB PARTNER	4,740		INTERESES
25/04/2012	CH/6415	KLEBANER	6,150		INTERESES
25/04/2012	CH/6416	KLEBANER	6,150		INTERESES
26/04/2012	CH/6418	KLEBANER	2,100		INTERESES
27/04/2012	CH/1149	SAUL DUQUE	1,567		INTERESES
04/05/2012	CH/6475	SAUL DUQUE	1,200		INTERESES
04/05/2012	CH/1060	SAUL DUQUE	1,317		INTERESES
08/05/2012	CH/6501	RAFAEL CASTRO	5,700		INTERESES
08/05/2012	CH/6506	SCANFIL	2,250		INTERESES
11/05/2012	CH/6526	KLEBANER	4,538		INTERESES
11/05/2012	CH/6534	MANUEL QUIMIS	722		INTERESES
21/05/2012	CH/6585	KLEBANER	4,544		INTERESES
24/05/2012	CH/6595	KLEBANER	3,840		INTERESES
24/05/2012	CH/6596	SCANFIL	4,000		INTERESES
29/05/2012	CH/6609	KLEBANER	2,150		INTERESES
29/05/2012	CH/6616	PUPPY WORLD	1,200		INTERESES
29/05/2012	CH/6620	PUPPY WORLD	2,500		INTERESES
29/05/2012	CH/6610	SCANFIL	2,500		INTERESES
31/05/2012	CH/6632	SALCEDO INTERNACIONAL	15,133		INTERESES
01/06/2012	CH/6635	SCANFIL	1,750		INTERESES
04/06/2012	CH/6652	KLEBANER	2,538		INTERESES
04/06/2012	CH/6653	KLEBANER	3,063		INTERESES
04/06/2012	CH/6650	SCANFIL	2,500		INTERESES
04/06/2012	CH/6651	SCANFIL	2,500		INTERESES
06/06/2012	CI-03891	PUPPY WORLD	2,300		INTERESES
07/06/2012	CH/6661	SALCEDO INTERNACIONAL	15,200		INTERESES
08/06/2012	CH/6681	RIKAPAPA	6,743		INTERESES
08/06/2012	CH/6682	RIKAPAPA	4,000		INTERESES
TOTAL 2012			323,448	25,000	298,448

ANEXO N° 2

INFORME SOBRE LOS PROCESOS JUDICIALES INICIADOS EN CONTRA DE ECUACOCOA C.A.

JUICIO	ACTOR	TIPO	PRETENSION	CUANTIA	ESTADO
44807-2014	PATRICIA DE LOURDES BARCIA VILLAVICENCIO	DINERO/VERBAL SUMARIO	COBRO FACTURAS POR \$ 411.177	450,000	Se efectuo Audiencia de Conciliación el 31/mar/14
10031-2014	JOSE LEONIDAS BALSECA LLERENA	OBLIGACIONES/EJECUTIVO	COBRO DE CHEQUES PROTESTADOS \$34.326	40,000	Feneció causa de prueba, se hizo peritaje para probar que cheques eran postfechados
5401-2014	PMB PARTNER MANAGER BUSSINESS S.A.	OBLIGACIONES/EJECUTIVO	COBRO DE PAGARÉ	100,000	Arreglo Extrajudicial. Pedían \$50,000. Se negocio en \$35,000 a plazos
17661-2014	ASKLEY RAMON DELGADO FLOR	DINERO/VERBAL SUMARIO	COBRO DE FACTURA	70,000	Recien citado la parte accionada por boleta
11119-2014	PETROTEL INVESTMENTS CORPORATION	OBLIGACIONES/EJECUTIVO	COBRO	400,000	Se calificó la demanda, el actor está a punto de inscribir medidas cautelares en el Reg. Propiedad; falta la diligencia de citación
0641-2014	LUIS EDUARDO BURNEO OCAMPO	DINERO/VERBAL SUMARIO	COBRO	SIN DATOS	Está el proceso para que se perfeccione la diligencia de citación
090-2014	CLAUDIA BARCIA VILLAVICENCIO	ORDINARIO	COBRO	400,000	Juicio Ganado 1º Instancia. El demandante apelo. Pasó a Segunda Instancia
27428-2014	EXPORTCREDIT S.A.	OBLIGACIONES/EJECUTIVO	COBRO DEL PAGARÉ POR \$ 100.000	100,000	Ingresado escrito de Desestimiento por el actor, fue proveido el 23/mar/14. Se espera comparecencia a reconocer la firma y rubrica del escrito de Desestimiento.
TOTAL CUANTÍA DE DEMANDAS				1,560,000	

ECUACOCOA C.A.
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Caja y Bancos	171,408.31	171,408.31	Sobregiro Bancario		-
Inversiones	-		Préstamos a Bancos y Financieras		3,929,736.97
EXIGIBLE		1,035,997.92	Intereses por pagar		1,208,766.74
Clientes	1,061,815.38		Beneficios sociales por pagar		234,412.73
Semielaborados	-0.36		Proveedores		1,002,050.76
Clientes via legal	273,436.36		Impuestos por Pagar		161,586.27
Otras cuentas por cobrar	6,102.84		Cuentas por Pagar		135,250.18
Ecuacocoa	5,001.70		Préstamos a terceros		2,124,902.90
Reserva para Ctas. Incobrables	1,346,355.92		TOTAL PASIVO CORRIENTE		8,796,706.55
	-310,358.00				
REALIZABLE		1,547,822.41	PASIVO A LARGO PLAZO		3,528,531.07
Productos Terminados	77,768.42		Préstamos e intereses	2,828,712.34	
Chocolatería	66,062.61		Impuestos Diferidos	592,446.32	
Semielaborados	11,705.81		Jubilacion Patronal	107,372.41	
Inventarios	623,290.82		TOTAL PASIVOS		12,325,237.62
Cacao	130,365.41				
Materias primas	67,159.72		PATRIMONIO		1,710,263.19
Material de empaque	245,946.76		Capital Social	9,500,800.00	
Repuestos	166,254.53		Aportes para futuro aumento de capital	1,263,970.31	
Importaciones en tránsito	13,564.40		Aumento de capital en tramite	-	
Productos en Proceso	846,763.17		Resultados de años anteriores	- 8,396,219.04	
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO		567,767.15	Reserva Legal	44,804.50	
Impuestos	214,822.23		Resultado del Presente Ejercicio	- 703,092.58	
Seguros	27,365.94		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		14,035,500.81
Varios deudores	316,393.05				
Otros gastos anticipados	9,185.93				
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		3,322,995.79			
INVERSIONES A LARGO PLAZO					
NO DEPRECIABLE					
Terrenos	1,587,780.00		Ing. Fabián Pazmiño		Ing. Daisy Almachi
DEPRECIABLE			Gerente General		Contador
Edificios	2,381,408.36				
Muebles y Enseres	31,800.05				
Vehiculos	81,035.86				
Equipos	8,611,564.92				
Equipos de computación	108,791.98				
Instalaciones	852,353.16				
Equipos de Oficina	34,220.02				
Mejoras en Instalaciones	-				
	13,688,954.35				
Deprec. Acumulada	-2,997,532.80				
TOTAL ACTIVO FIJO, NETO		10,691,421.55			
ACTIVO FIJO PARA LA VENTA					
Activos Varios	-				
OTROS ACTIVOS		21,083.47			
ACTIVO DIFERIDO					
Impuestos Diferidos	-				
TOTAL DE ACTIVOS		14,035,500.81			

ANEXO 4
ECUACOCOA C.A.
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS ACUMULADO CHOCOLATERIA
Al 31 de Diciembre del 2013

VENTAS BRUTAS	Kis	US\$		
Productos terminados	390,836.16			5,056,052.10
Bombones	112,695.08		703,040.18	
Chocolitas	81,929.60	523,114.76		
Granel	90.10	787.88		
Coberturas	30,675.38	179,137.54		
Pailados	4,246.34		33,779.54	
Machitos	-	-		
Locochips	4,246.34	33,779.54		
Chocopasitas	-	-		
Barras	11,177.13		69,834.57	
Minipanda	-	504.00		
Varita	1,937.67	12,583.34		
Manicomio	1,524.34	15,013.27		
Alteza	633.02	9,972.34		
Vintage	-	-		
Surtido mix	7,082.10	31,761.62		
Cocoas	262,717.61		549,133.42	
Mi cocoa	262,717.61	549,133.42		
Semielaborados			3,700,264.39	
Licor de cacao	162.30	4,167.45		
Manteca de Cacao	372,486.70	2,433,704.64		
Torta de cacao	60,002.00	144,906.06		
Polvo de cacao	307,523.30	1,117,486.24		
Servicio de Maquila				219,237.15
Granos				-
Subproductos				44,828.25
TOTAL VENTAS BRUTAS				5,320,117.50
Devoluciones en ventas				28.53
Descuentos en Ventas				1,888.02
Descuentos por Promoción				35,706.83
Descuentos Precio Referencial				-
TOTAL VENTAS NETAS				5,282,561.18
				100%
COSTO DE VENTAS				4,242,775.21
			448,950.28	80%
Chocolitas	340,761.29			
Granel	569.17			
Coberturas	107,619.82			
			17,119.73	
Machitos	-			
Locochips	17,119.73			
Chocopasitas	-			
			45,731.79	
Minipanda	207.06			
Varita	7,641.49			
Manicomio	10,328.27			
Alteza	3,331.71			
Vintage	50.68			
Surtido mix	24,171.58			
			306,830.99	
Mi cocoa	306,830.99			
			2,746,023.15	
Licor de cacao	2,763.10			
Manteca de Cacao	1,287,453.70			
Torta de cacao	488,843.28			
Polvo de cacao	966,963.07			
			135,837.40	
			64.50	
			3,102.87	
			11,451.98	
			2,207.12	
			525,455.40	
MARGEN INDUSTRIAL				1,039,775.97
				20%
GASTOS DE VENTAS				429,650.04
			346,394.08	8%
Local				
Comisiones	45,239.89			
Sueldos y Salarios	173,811.71			
Movilizacion	3,950.17			
Transporte Mercaderías	42,638.17			
Estadia	1,317.04			
Cuotas y Suscripciones	3,230.31			
Honorarios	4,750.00			
Registro Sanitario	1,052.03			
Mantenimiento y Reparaciones	3,652.03			
Telefónos y Celulares	6,874.00			
Depreciacion vehiculo	13,891.57			
Materiales y Suministros	3,831.58			
Correo y Comunicaciones	3,843.05			
Alimentacion	6,074.52			
Seguros	20,437.77			

ANEXO N° 5

CARTERA ENVIADA A LEGAL

COD.	CLIENTE	CIUDAD	FECHA	FACTURA	VALOR FACT.	VENDEDOR	VALOR FACT. DEUDA
2894	CARLOS MACHUCA	SALINAS	28-ago-12	FC-29324	2,873	J. Sanchez	1,003
5017	MARCO GRANDA	PORTOVIEJO	16-ene-13	FC-30635	2,333	J. Sanchez	2,312
			7-feb-13	FC-30810	2,333		2,312
							4,625
3056	DISBRACED	CUENCA	15-nov-12	FC-30113	5,250	J. Sanchez	5,203
			19-nov-12	FC-30141	941		933
			5-dic-12	FC-30306	1,167		1,156
							7,292
2351	PRODUSA	GYE	23-dic-08	FC-15072	3,507	J. Sanchez	3,507
1275	SULLY MAFLA	IBARRA	31-jul-12	FC-29090	2,340	F.GRANJA	378
1303	ORLANDO ARROYO	QUITO	12-dic-12	FC-30389	2,713	F.GRANJA	456
			12-dic-12	FC-30390	1,970		444
							900
1284	JORGE LARGO	QUITO	14-sep-12	FC-29516	1,770	F.GRANJA	750
			19-sep-12	FC-29542	280		280
							1,030
1290	ROBERTO VITERI	QUITO	29-sep-12	FC-29667	1,182	F.GRANJA	358
			4-oct-12	FC-29725	945		945
							1,303
1081	EDISON RAMIREZ	QUITO	17-ago-12	FC-29234	1,433	F.GRANJA	1,439
			21-ago-12	FC-29250	233		233
							1,672
1285	ROBINSON HIDALGO	QUITO	27-sep-12	FC-29650	866	F.GRANJA	35
			29-sep-12	FC-29669	1,174		1,174
			3-oct-12	FC-29715	467		467
			16-oct-12	FC-29815	289		289
							1,965
1215	REPARCOM	QUITO	1-ago-12	FC-29104	2,350	F.GRANJA	1,829
			14-ago-12	FC-29194	602		597
			30-ago-12	FC-29350	1,642		1,627
			6-sep-12	FC-29439	945		936
							4,989
1156	NELSON PALMA	QUITO	27-dic-12	FC-29915	9,211	F.GRANJA	9,023
1305	EDISON RUIZ	QUITO	28-nov-12	FC-30236	17,461	F.GRANJA	12,202
			29-nov-12	FC-30247	2,702		2,702
							14,904
2192	HOMERO GONZALEZ	GYE	26-oct-12	FC-29924	5,137	J.SANCHEZ	203
2922	EDMUNDO MENA	VINCES	24-sep-12	FC-29591	242	J.VELASTEGUI	242
			16-oct-12	FC-29816	251		251
							492
2162	MILTON ROBALINO	GYE	22-dic-08	FC-15063	1,200	J.VELASTEGUI	452
			30-abr-09	FC-15878	900		900
							1,352
2319	COMERCIAL SANTA ROSA	GYE	29-oct-12	FC-29928	3,498	J.VELASTEGUI	3,088
2686	DICGIM	MACHALA	15-may-09	FC-15979	2,505	J.VELASTEGUI	151
			16-jun-09	FC-16193	2,220		2,201
			5-ago-09	FC-16609	2,442		2,442
							4,794
2908	CAPIPLAST	GYE	20-ago-12	FC-29249	2,434	J.VELASTEGUI	2,412
			22-ago-12	FC-29264	706		699
			30-ago-12	FC-29361	979		971
			29-sep-12	FC-29672	749		742
			29-sep-12	FC-29673	500		496
			29-sep-12	FC-29675	476		472
							5,792
2813	RODRIGO ANDRADE	GYE	29-jun-11	FC-25558	664	FABRICA	639
2664	JAIMÉ FIALLOS	GYE	26-may-10	FC-19242	532	FABRICA	351
			26-may-10	FC-19247	731		731
			27-may-10	FC-19257	925		925
			27-may-10	FC-19261	809		809
			27-may-10	FC-19271	1,215		1,215
			28-may-10	FC-19273	1,567		1,567
							5,598
2600	SOLAREX	GYE	21-sep-09	FC-17044	2,330	K.RODRIGUEZ	728
			17-nov-09	FC-17595	1,960		1,943
							2,671
2459	CHOCOLATES NOBOA	GYE	3-dic-10	FC-21534	9,912	K.RODRIGUEZ	6,929
			13-dic-13	FC-23639	3,360		2,130
							9,059
2791	XAVIER RIVADENEIRA	GYE	24-ago-10	FC-19539	2,975	K.RODRIGUEZ	1,614
			23-jul-10	FC-19927	2,436		2,436
			23-jul-10	FC-19931	2,436		2,436
			9-ago-10	FC-20158	1,890		1,881
			18-ago-10	FC-20264	2,016		2,016
			19-ago-10	FC-20271	1,008		1,008
							11,392
2978	DEGUCAF	GYE	30-jul-13	FC-31917	4,441	J.VELASTEGUI	317
			31-jul-13	FC-31929	723		717
							1,034
1332	EVELYN ALTAMIRANO	QUITO	28-oct-13	FC-32549	262	M.VASQUEZ	262
			11-nov-13	FC-32662	659		659
			12-nov-13	FC-32671	63		63
							985
TOTAL							99,690

TOTAL COSTA	55,247.56	55%
TOTAL SIERRA	44,442.03	45%
TOTAL GENERAL	99,689.59	

JUICIOS LABORALES INICIADOS EN CONTRA DE ECUACOCA

N°	DEMANDANTE	JUICIO N°	JUZGADO	ESTADO	FECHA DE INICIO	CUANTÍA
1	ANCHUNDIA MORA ALEX	0619-2013	CUARTO ADJUNTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 24 DE ABRIL DE 2014 A LAS 15H25	08/08/2013	123,150
2	ABAD PINCAY VICTOR	0618-2013	TERCERO	A LA ESPERA DE SEÑALAMIENTO DE FECHA Y HORA DE LA AUDIENCIA PRELIMINAR	28/10/2013	117,486
3	ALVAREZ TORO MARTHA	0616-2013	TERCERO	AUDIENCIA PRELIMINAR 1 DE AGOSTO DE 2014 A LAS 08H50	04/09/2013	125,819
4	AREAGA TORRES RAUL	0622-2013	PRIMERO	SE DISPONDE QUE SE CITE AL SEÑOR GUZMÁN BERTULLO POR HABER SIDO DEMANDADO POR SUS PROPIOS DERECHOS	13/08/2013	131,810
5	BARROS CRUZ MARTIN	0612/2013	SEGUNDO	A LA ESPERA DE SEÑALAMIENTO DE FECHA Y HORA DE LA AUDIENCIA PRELIMINAR	28/10/2013	129,985
6	CARRERA PONCE JOSE	0311-2013	SEPTIMO	AUDIENCIA PRELIMINAR 29 DE MAYO DE 2014, A LAS 09H20	13/08/2013	173,937
7	CALENO CASTRO RICARDO	0619-2013	PRIMERO ADJUNTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 22 DE JULIO DE 2014, A LAS 09H00	13/08/2013	91,180
8	CARDENAS MELO YURI	0621-2013	PRIMERO ADJUNTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 15 DE JULIO DE 2014, A LAS 09H00	13/08/2013	110,746,10
9	CASTRO MACIAS MILTON	0620-2013	TERCERO	AUDIENCIA PRELIMINAR 28 DE AGOSTO DE 2014, A LAS 08H50	20/08/2013	NO TIENE
10	CEDEÑO AVEIGA ELIGIO	0620-2013	CUARTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 23 ABRIL DE 2014 A LAS 14H10	13/08/2013	117,486
11	CEVALLOS PALACIOS JORGE	0620-2013	QUINTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 1 DE JULIO DE 2014, A LAS 15H30	20/08/2013	117,485,80
12	CHANCAY BERMELLO DARWIN	0613-2013	SEGUNDO ADJUNTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 13 DE MAYO DE 2014, A LAS 14H30	13/08/2013	74,985
13	COBOS RODRIGUEZ JOSE	0313-2013	SEPTIMO	SE DISPONDE QUE SE CITE AL SEÑOR GUZMÁN BERTULLO POR HABER SIDO DEMANDADO POR SUS PROPIOS DERECHOS	24/09/2013	117,486
14	CURILLO TORRES NEIL	0617-2013	PRIMERO ADJUNTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 27 DE MAYO DE 2014, A LAS 08H25	19/09/2013	129,985
15	ESPINOZA SORIANO BERTHA	0618-2013	QUINTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 1 DE JULIO DE 2014, A LAS 14H20	20/08/2013	203,704
16	FALCONI LEON JOSE	0622-2013	QUINTO	SE DISPONDE QUE SE CITE AL SEÑOR GUZMÁN BERTULLO POR HABER SIDO DEMANDADO POR SUS PROPIOS DERECHOS	20/08/2013	125,819
17	GOROTIZA CHAVEZ FREDDY	0312-2013	SEPTIMO	SE DISPONDE QUE SE CITE AL SEÑOR GUZMÁN BERTULLO POR HABER SIDO DEMANDADO POR SUS PROPIOS DERECHOS	04/09/2013	126,942
18	GUACHAMIN MOZO CARMEN	0616-2013	TERCERO ADJUNTO	SE DISPONDE QUE SE CITE AL SEÑOR GUZMÁN BERTULLO POR HABER SIDO DEMANDADO POR SUS PROPIOS DERECHOS	28/10/2013	164,950
19	INTRIAGO PLUAS LORGIO	0621-2013	CUARTO ADJUNTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 24 DE JUNIO DE 2014, A LAS 09H25	08/08/2013	91,180
20	MAYA BARROS RONY	0619-2013	TERCERO ADJUNTO	AUDIENCIA DEFINITIVA 10 DE JUNIO DE 2014 A LAS 15H30	28/10/2013	10,746,10
21	MAYOR ORTIZ NUBIA	0311-2013	OCTAVO	AUDIENCIA DEFINITIVA 22 DE MAYO DE 2014 A LAS 14H00	20/08/2013	161,888,30
22	MEDINA GALARZA JORGE	0617-2013	QUINTO ADJUNTO	AUDIENCIA DEFINITIVA 7 DE MAYO DE 2014 A LAS 10H00	08/08/2013	126,894,22
23	MUNOZ ASPIAZU BENITA	0612-2013	TERCERO ADJUNTO	SE REALIZO AUDIENCIA PRELIMINAR EL 16 DE ABRIL DE 2014	28/10/2013	137,252
24	MUNOZ QUINDE FABIAN	0619-2013	QUINTO ADJUNTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 7 DE MAYO DEL 2014, A LAS 09H00	08/08/2013	91,303,60
25	PALADINES ALAVA JACINTO	0654-2013	SEGUNDO	SE SENALÓ CASILLA JUDICIAL, A LA ESPERA DE SEÑALAMIENTO DE FECHA Y HORA PARA AUDIENCIA	19/09/2013	NO TIENE
26	PALMA HERRERA WILSON	0617-2013	CUARTO ADJUNTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 23 DE ABRIL DE 2014 A LAS 09H20	01/08/2013	157,664
27	QUINDE TOAZA VICTOR	0620-2013	PRIMERO	AUDIENCIA PRELIMINAR 23 DE ABRIL DE 2014, A LAS 13H20	13/08/2013	110,746
28	REVELLO MERO MANUEL	1095-2012	TERCERO ADJUNTO	SE DISPONDE QUE SE CITE AL SEÑOR GUZMÁN BERTULLO POR HABER SIDO DEMANDADO POR SUS PROPIOS DERECHOS	26/08/2013	22,930
29	RODRIQUEZ NARANJO GLENIS	0312-2013	OCTAVO	AUDIENCIA PRELIMINAR 23 DE MAYO DEL 2014, A LAS 16H00	20/08/2013	138,972
30	RODRIGUEZ DE LOS SANTOS JEFFERSON	0313-2013	OCTAVO	AUDIENCIA DEFINITA 27 DE MAYO DEL 2014 A LAS 14H00	20/08/2013	110,746
31	RODRIGUEZ JIMENEZ MARLON	0622-2013	CUARTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 23 ABRIL DE 2014 A LAS 14H50	13/08/2013	184,465
32	SOLIS AGUIRRE CARLOS	0618-2013	PRIMERO	SE DISPONDE QUE SE CITE AL SEÑOR GUZMÁN BERTULLO POR HABER SIDO DEMANDADO POR SUS PROPIOS DERECHOS	13/08/2013	127,127
33	VELAZ QUINDE SANDRA	0615-2013	SEGUNDO ADJUNTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 13 DE MAYO DE 2014, A LAS 13H30	13/08/2013	164,950
34	VILLAFUERTE BERMEO ITALIA	0618-2013	CUARTO	AUDIENCIA PRELIMINAR 29 DE ABRIL DE 2014, A LAS 14H50	13/08/2013	125,819
35	YANEZ VILLAMAR VERONICA CRISTINA	0835-2013	QUINTO ADJUNTO	EN ESPERA DE QUE EL JUEZ DICTE SENTENCIA	10/01/2014	57,000
36	ZAMBRANO VELASQUEZ YULY	0314-2013	SEPTIMO	AUDIENCIA PRELIMINAR 14 DE JULIO DE 2014, A LAS 08H20	20/08/2013	131,809,75

PRESPUESTO CONSOLIDADO POR LINEA DE NEGOCIO Y MERCADO ECUACCOA 2.014

EXPORTACIONES - KILOS

ene-14	111,000	165,000	85,000	171,500	211,500	207,000	241,500	250,500	280,500	243,000	dic-14	2,301,750
feb-14	0	0	0	10,000	20,000	16,000	16,000	16,000	26,000	16,000	nov-14	176,000
mar-14	111,000	165,000	85,000	191,500	227,500	235,000	265,500	257,500	278,500	306,500	oct-14	2,477,750
abr-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	sep-14	0
may-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ago-14	0
jun-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	jul-14	0
ago-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ago-14	0
sep-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	sep-14	0
oct-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	oct-14	0
nov-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	nov-14	0
dic-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	dic-14	0
TOTAL	111,000	165,000	85,000	171,500	211,500	207,000	241,500	250,500	280,500	243,000	TOTAL	2,301,750

MERCADO LOCAL - KILOS

ene-14	44,378	29,928	24,525	52,493	41,757	46,907	38,996	35,973	44,055	29,860	dic-14	474,685
feb-14	15,131	24,495	15,369	14,887	37,706	46,322	44,032	37,311	40,989	58,139	nov-14	422,802
mar-14	155,378	194,928	109,525	138,243	211,952	253,907	288,496	277,473	295,861	324,555	oct-14	897,487
abr-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	sep-14	0
may-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ago-14	0
jun-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	jul-14	0
ago-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ago-14	0
sep-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	sep-14	0
oct-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	oct-14	0
nov-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	nov-14	0
dic-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	dic-14	0
TOTAL	170,509	219,424	124,894	163,130	269,657	315,579	325,939	341,807	334,462	376,334	TOTAL	3,375,237

TOTAL ECUACCOA - KILOS

ene-14	155,378	194,928	109,525	138,243	211,952	253,907	288,496	277,473	295,861	324,555	dic-14	2,776,435
feb-14	15,131	24,495	15,369	14,887	37,706	46,322	44,032	37,311	40,989	58,139	nov-14	598,802
mar-14	155,378	194,928	109,525	138,243	211,952	253,907	288,496	277,473	295,861	324,555	oct-14	3,375,237
abr-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	sep-14	0
may-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ago-14	0
jun-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	jul-14	0
ago-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ago-14	0
sep-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	sep-14	0
oct-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	oct-14	0
nov-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	nov-14	0
dic-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	dic-14	0
TOTAL	170,509	219,424	124,894	163,130	269,657	315,579	325,939	341,807	334,462	376,334	TOTAL	3,375,237

EXPORTACIONES - USD

ene-14	466,791	478,648	330,887	422,233	687,150	826,110	841,860	1,049,500	1,032,700	1,053,150	dic-14	9,393,205
feb-14	0	0	0	0	70,000	56,000	98,000	56,000	56,000	98,000	nov-14	616,000
mar-14	466,791	478,648	330,887	422,233	687,150	826,110	841,860	1,049,500	1,032,700	1,053,150	oct-14	10,009,205
abr-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	sep-14	0
may-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ago-14	0
jun-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	jul-14	0
ago-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ago-14	0
sep-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	sep-14	0
oct-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	oct-14	0
nov-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	nov-14	0
dic-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	dic-14	0
TOTAL	466,791	478,648	330,887	422,233	687,150	826,110	841,860	1,049,500	1,032,700	1,053,150	TOTAL	9,393,205

MERCADO LOCAL - USD

ene-14	60,151	54,809	60,101	79,858	78,384	79,411	89,613	75,785	82,684	81,119	dic-14	892,941
feb-14	66,847	89,309	66,426	77,873	168,230	203,246	197,929	171,072	185,471	251,082	nov-14	1,957,071
mar-14	60,151	54,809	60,101	79,858	78,384	79,411	89,613	75,785	82,684	81,119	oct-14	2,850,012
abr-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	sep-14	0
may-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ago-14	0
jun-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	jul-14	0
ago-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ago-14	0
sep-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	sep-14	0
oct-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	oct-14	0
nov-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	nov-14	0
dic-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	dic-14	0
TOTAL	60,151	54,809	60,101	79,858	78,384	79,411	89,613	75,785	82,684	81,119	TOTAL	892,941

TOTAL ECUACCOA - USD

ene-14	526,943	533,457	390,988	502,091	765,534	905,521	931,473	1,125,285	1,115,384	1,134,269	dic-14	10,286,145
feb-14	66,847	89,309	66,426	112,873	238,230	259,246	227,072	241,471	349,082	374,978	nov-14	2,573,071
mar-14	526,943	533,457	390,988	502,091	765,534	905,521	931,473	1,125,285	1,115,384	1,134,269	oct-14	12,859,217
abr-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	sep-14	0
may-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ago-14	0
jun-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	jul-14	0
ago-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ago-14	0
sep-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	sep-14	0
oct-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	oct-14	0
nov-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	nov-14	0
dic-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	dic-14	0
TOTAL	526,943	533,457	390,988	502,091	765,534	905,521	931,473	1,125,285	1,115,384	1,134,269	TOTAL	12,859,217

ANEXO N° 9

TRABAJOS DE MANTENIMIENTO Y MEJORAS EN LA PLANTA DE ECUACOCOA S.A.

Equipo	Problema	cotizaciones(USD)		
		Provedor 1	Provedor 2	Provedor 3
Tuberías de Vapor/Agua	Tuberías en Mal Estado, falta aislamiento	3,070	3,674	4,379
Estado del Ablandador	Ablandador Cooligan fuera de Servicio, display no trabaja se va la señal despues de 10 minutos	1,592		
Estudio de Emision Gases Caldero	Se requiere saber estudio de gases para saber eficiencia caldero y por requerim. Auditorias Ambientales	140	160	
Muestreo Agua Caldero	No hay muestreo local de Aguas para Dureza Caldero, Para determinar control de Purgas en Planta	120		
Precalentamiento Tanques Bunker	Identificar si es Suficiente calentamiento Bunker	650		
Programador de Caldero	Caldero 2 inhabilitado por falta de Programador, no hay como dar mantenimiento al caldero actual por falta de este equipo	1,846		
Radiadores Tostadores	Radiadores de Tostadores que calientan el aire tienen fugas de vapor, hay serpentines que están tapados, y se está operando presiones altas para compensar calentamiento	5,972	6,460	
Trampas de Vapor General Planta	Se han Identificado un mal estado General de Trampas de Vapor en Planta, no hay un levantamiento respectivo ni evaluacion estado de las mismas	3,000	3,190	
Trampas de Vapor Tostadores	Se ha identificado que la mayor fuente de ineficiencia en Planta es por daños en Trampas sobretodo enTostadores	3,351		
Mantenimiento Subestacion Transformadores	No hay registro desde 2011 hasta la fecha en la cual se haya hecho mantenimiento,asi como un estudio del Sistema Electrico a Tierra de la Subestacion	2,480	2,995	3,000
Dosificadores Pre- Molinos	Actualmente se trabaj con 2 Premolinos de los 4 disponibles, falta habilitar los molinos restantes, falta dosificadores	5,600		
Platos y Ejes Pre- Molinos	Actualmente se trabaj con 2 Premolinos de los 4 disponibles, falta habilitar los molinos restantes, falta platos	5,960		
Molino Pulverizador 2	Como alternativa B para la Habilitacion del Molino Pulverizador que se está habilitand actualmente	1,100		
Compresores Area Chocolateria	Habilitar Compresor de Area de Chocolateria para no usar Tuberías Improvisadas desde Semielaborado	500		
Tanque Aceite Termico	El tanque No 4presenta rastros de costras por aceite Quemado,se requiere abrir 4 boquetes para la limpieza respectiva y filtrar aceite actual	1,640		3,500
Mantenimiento Intercambiador Temperadoras	Las temperadoras requieren de una limpieza quimica interior para desincrustar y mejorar transferencia calor.	750		
Molino Refinador Draiss	Evaluar comparativos de Costos Habilitar Draiss vs Refinador MPH	2,450		
Caldero	Mantenimeinto anual caldero	1,233		3,050
Cuarto Computo	Compra de Supresor de Transiente	516		
Cuarto UPS	Reemplazo de Baterías de UPS	414		
UMAS ANVASADO MANTECA	Demasiado calor en el área que no permite una buena eficiencia en el proceso	2,500		
Tanque de Temperado Manteca	Falta capacidad de enfriamiento para envasado de manteca	1,200		
TOTAL COTIZACIONES		41,421	16,479	13,929