



Guayaquil, 22 de abril del 2010

Señor  
**Juan Eljuri Antón**  
**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**  
**ECUACOCOA C.A.**  
Ciudad.

*De mis consideraciones:*

*Me permito poner a consideración de Ud. y por su digno intermedio al Directorio de Compañía Ecuatoriana Productora de Derivados de Cocoa C.A. ECUACOCOA, el presente Informe Administrativo como Gerente General de esta Empresa, por el período terminado el 31 de Diciembre del 2009.*

*Los Estados Financieros reflejan razonablemente la situación financiera de la Compañía, los mismos que han sido preparados de acuerdo con Principios de Contabilidad de General Aceptación. Así mismo, los resultados de sus operaciones, la evolución de su patrimonio y los flujos de efectivo por el año terminado al 31 de Diciembre del 2009, han sido preparados y presentados de conformidad con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad.*

*Durante este período, la empresa ratificó su actividad comercial con las líneas de: Chocolatería, (Bombones, Pailados, Barras y Cocoa), y Semielaborados (Licor, Manteca, Torta, y Polvo de cacao).*

*Las ventas netas al cierre del periodo del 2009 totalizan US\$16'603.459,00, divididos entre los productos de Chocolatería por US\$ 2'527.521.92; Semielaborados por US\$ 13'956.061.52, y otras ventas por US\$119.875,56.*



## **CHOCOLATERIA**

- 1. Para el período del 2009, tuvimos algunas novedades, como el uso de la marca Ben 10 con la que tenemos un contrato de exclusividad en nuestra categoría hasta Diciembre del 2010.*
- 2. La instalación del almacén en el Aeropuerto de Guayaquil, en la zona Dutty Free.*
- 3. La incorporación de 19 nuevos distribuidores manejados por Pydaco y Celyasa, quienes aportan con más de 400 vendedores que ahora ofrecen nuestros productos en más de 19 provincias del Ecuador.*
- 4. Las ventas locales aumentaron un 2,55% en volumen y 14,17% en dólares, en bombones y barras y un 17,51% en volumen y 29,84% en US\$ en cocoas.*
- 5. Hemos hecho un trabajo intensivo en mercadeo mejorando nuestra presencia en la televisión y medios escritos.*

## **EXPORTACIONES DE CHOCOLATES**

*A pesar de que la economía mundial tuvo un retroceso el año pasado, logramos mantener a todos nuestros clientes de chocolates del exterior, con menores volúmenes de compra, pero que a partir de finales del año 2009, y continuando con el presente han recuperado su nivel de compra y esperamos superen el año record que fue el 2008.*

## **SEMIELABORADOS**

*En cuanto a semielaborados de exportación, la crisis se sintió dura ya que sus precios y volúmenes se redujeron especialmente durante el primer semestre del 2009, pero luego se han recuperado a niveles aceptables en su consolidado, (manteca, torta), lo que convierte a este rubro en el negocio mas rentable de la compañía. Hemos aumentado la venta directa a los fabricantes como Carozzi y Arcor, que fue parte de nuestras metas del 2009.*



*El mantenimiento de la planta ha sido continuo, hemos puesto operativos todos los equipos de la fábrica incluyendo temperadoras tanto de chocolate como de manteca de cacao que se encontraban paradas en mantenimiento y/o reconstrucción.*

*Hemos añadido un nuevo sistema de alcalinización de polvos de cacao, lo que nos hace productores de polvos especiales, con distinta coloración, que son muy apetecidos y apreciados en el mercado internacional.*

*Finalmente, estamos trabajando en los siguientes proyectos específicos:*

- 1) La instalación de una Planta Deodorizadora de Manteca de Cacao.*
- 2) Implementación de nuevos empaques y productos de chocolatería.*
- 3) Implementación de un nuevo contrato de marcas de terceros tipo Ben 10.*
- 4) Incremento de la presencia de nuestros chocolates, en almacenes, gasolineras y supermercados.*
- 5) Incremento de nuestra participación en el segmento "food service" como ingredientes de postres en restaurantes, hoteles y chocolaterías.*
- 6) Consolidar nuestra presencia en mercados internacionales, y aumentar nuevos mercados, tanto para semielaborados como para chocolates.*

*Estamos convencidos que el año 2010, va a ser uno muy positivo para nuestra querida Empresa.*

*Cordialmente,*

**Ing. Fernando Guzmán Bertullo**  
**GERENTE GENERAL**