

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2016

Contenido

I.	ANTECEDENTES	1
II.	RECURSO HUMANO	2
III.	GESTIÓN COMERCIAL.....	6
IV.	GESTIÓN TÉCNICA	8
V.	GESTIÓN FINANCIERA.....	10

I. ANTECEDENTES

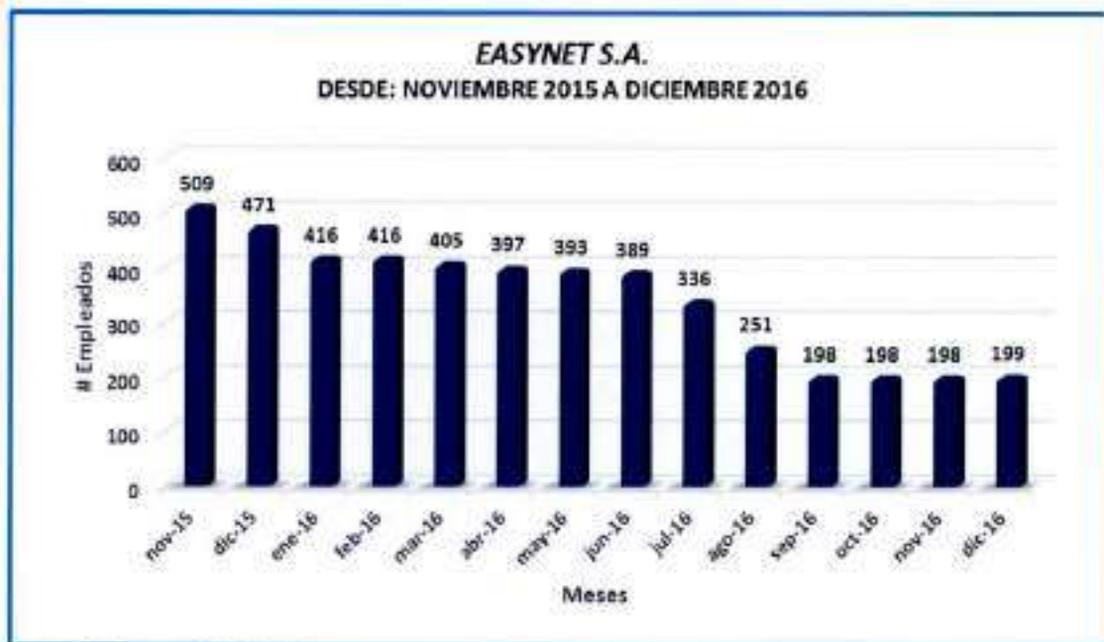
EASYNET S.A fue adquirida en la ciudad de Guayaquil por la ex empresa PACIFICTEL S.A., el 22 de Marzo del 2000, bajo la denominación de SUREMTEL S.A. El 26 de Noviembre del 2001 en un acto societario múltiple, reformó los estatutos que incrementó su capital y efectuó el cambio de denominación social a EASYNET S.A.

EASYNET S.A., es una Sociedad Anónima por acciones, de propiedad íntegra de la CORPORACIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES CNT EP la cual se dedica a brindar servicios de telecomunicación a nivel nacional.

Según consta del Acta respectiva, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de EASYNET S.A., celebrada el 19 de noviembre de 2015, aceptó por unanimidad la renuncia del Gerente General, Ab. Francisco Silva Tituven y, a la vez, eligió como nuevo Gerente General de EASYNET S.A., al Econ. Pablo Antonio Aguilar Basantes, designación que se perfeccionó con la inscripción en el Registro Mercantil, del nombramiento de dicho funcionario, el ocho de diciembre de dos mil quince, fecha en que se inician formalmente las actividades del nuevo Gerente General quien, sin embargo, desde noviembre 19 comenzó a concurrir a la empresa y para conocer temas a su cargo.

La gestión de la nueva administración se inicia, como hemos indicado, en diciembre ocho del año 2015, periodo en el que se ejecutan las directrices instruidas por el accionista, para lo cual se tenía implementan las siguientes políticas: a) optimización del recurso humano; b) gestión para la eliminación del contrato colectivo que había sido presentado en la anterior administración; c) plan de ventas en coordinación con la Gerencia Nacional de Negocios; d) programación de visitas técnicas en coordinación con la Gerencia Nacional Técnica; e) reconocimiento de ingresos; f) diagnóstico real de los activos y pasivos de la empresa.





Fuente: Jefatura Administrativa

Del total de colaboradores, el 40% corresponde al área comercial, 37% al área técnica y el 23% restante a las áreas Administrativa y Financiera. La nómina a Noviembre 2015 era de 509 empleados y al cierre de Diciembre del año 2016 quedaron 199 empleados.



Fuente: Jefatura Administrativa

Handwritten signature

EASYNET S.A. hasta junio del año 2016 mantenía personal en las siguientes ciudades del país: Guayaquil, Machala, Quito, Cuenca, Esmeraldas, Manabí, Ambato, Quevedo, Riobamba, Loja, Milagro, pero por disposición de la anterior administración de CNT EP desde julio del año 2016 se procedió al cierre de las oficinas a excepción de Guayaquil, Quito Esmeraldas y Manabí, éstas dos últimas por la situación especial del terremoto de abril 2016.

A continuación se muestra la distribución del personal a diciembre 2016:

Distribución del Personal

PROVINCIAS	ADM-FIN	COMERCIAL	TECNICO	TOTAL
Bahía			1	1
Chone			1	1
Esmeraldas			1	1
Guayaquil	39	57	60	156
Manta	1	2	3	6
Milagro			1	1
Quito	7	20	5	32
Santo Domingo			1	1
TOTAL	47	79	73	199

Fuente: Jefatura Administrativa

CONTRATO COLECTIVO

Período: 1 enero al 19 noviembre 2015

Con fecha 04 de septiembre de 2012, el Ministerio de Relaciones Laborales aprueba la personería jurídica y los Estatuto del Comité de Empresa Nacional de los Trabajadores de la Compañía Easynet S.A.

El 28 de septiembre de 2012 se elige en Asamblea General Extraordinaria, la Directiva del Comité de Empresa Nacional de los Trabajadores de la Compañía Easynet S.A.; y para el 13 de diciembre del 2012 la Dirección Regional del Trabajo y Servicio Público de Guayaquil, procede a registrar e informar la directiva para el período 2012 - 2014.

El 26 de septiembre de 2013, la Directiva del Comité de Empresa Nacional de los Trabajadores, presenta el Proyecto de Contrato Colectivo al Representante Legal de Easynet, y desde esa fecha se han venido realizando las respectivas reuniones de análisis y negociación del proyecto.





Con fecha 5 de noviembre de 2014, mediante oficio GG-FST-000224-2014 la Gerencia General de Easynet, a cargo del Ab. Francisco Silva, pone a consideración del accionista el Proyecto de Contrato Colectivo con los avances obtenidos en las reuniones realizadas con el Comité de Empresa.

El 30 de marzo de 2015, mediante oficio 20150272, el Ing. César Regalado Iglesias en calidad de Presidente de la Junta de Accionistas de Easynet, dispone incorporar las observaciones efectuadas al Proyecto de Contrato Colectivo de tipo regulatorio, y para evaluar el costo para la empresa, solicita un análisis de sensibilidad del impacto económico que implicaría la aplicación de los beneficios establecidos en dicho contrato.

Con fecha 14 de Julio de 2015, se presenta el informe de sensibilidad e impacto económico que tendría la aprobación del contrato colectivo **que**, en el escenario optimista, representaría a la empresa un incremento anual del gasto de personal que superaría los USD 360 mil y que podría llegar a USD 620 mil.

En el mes de agosto de 2015, el Comité de Empresa presenta la reclamación colectiva ante la autoridad competente del trabajo, conformando así el Tribunal de Conciliación y Arbitraje para que resuelva en sentencia la reclamación, pronunciamiento que hasta el cierre del presente informe no se ha dado.

Periodo: 19 noviembre del 2015 al 31 diciembre 2016

Hasta el cierre del año 2015 la reclamación del contrato colectivo se mantuvo en el Ministerio de trabajo.

Con la nueva administración en el mes de mayo y su ratificación en junio 2016, el Ministerio de Trabajo emitió la resolución respecto a este tema disponiendo el archivo de la reclamación por improcedente dado que EASYNET S.A. es una compañía con participación accionaria mayoritaria de recursos públicos, y dicha empresa no había suscrito un convenio colectivo previo a las enmiendas constitucionales, por lo que los trabajadores no tenían derechos adquiridos por ejercer.

Posteriormente se presentó por parte de los sindicalistas una revisión a la sentencia en la corte constitucional la cual falló a favor de Easynet S.A., procediendo a indicar que la reclamación era improcedente.

III. GESTIÓN COMERCIAL

Al 31 de diciembre de 2016, las ventas netas alcanzaron 57.936. Del total de ventas netas alcanzadas en el año 2016, el 57% corresponden a las ventas de servicios Fast Boy, el 37% a líneas telefónicas y el 6% a los servicios móviles, como se muestra a continuación:

**TOTAL DE VENTAS NETAS
POR SEMESTRE AÑO 2016**

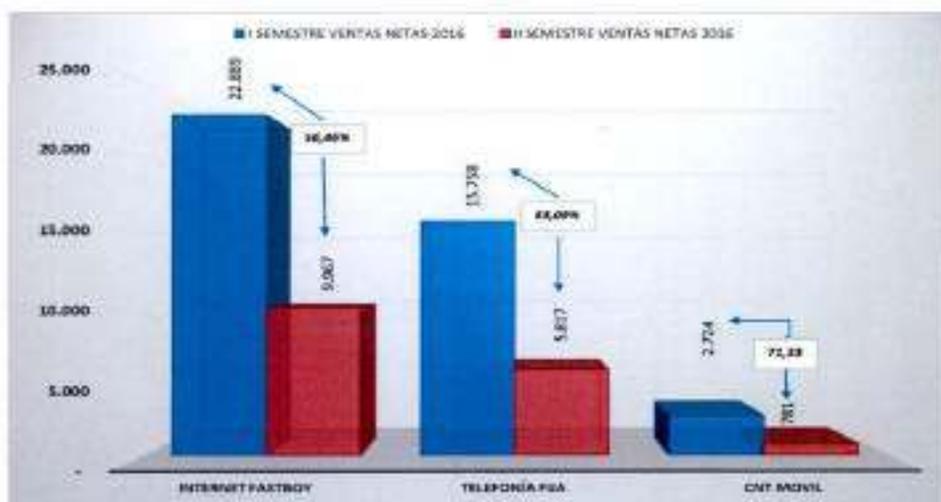
SERVICIOS	I SEMESTRE VENTAS NETAS 2016	II SEMESTRE VENTAS NETAS 2016	TOTAL VENTAS NETAS AÑO 2016	%
Internet Fastboy	22.889	9.967	32.856	56,71%
Telefonía Fija	15.758	5.817	21.575	37,24%
CNT MOVL	2.724	781	3.505	6,05%
TOTAL	41.371	16.565	57.936	100%

Fuente: Informes mensuales de CNT EP año 2016

En el segundo semestre del año 2016 la comercialización de los servicios fijos y móviles tuvieron una disminución del 60% en relación al I semestre del año 2016.

Las ventas se vieron afectadas principalmente por 2 factores: a) *La desvinculación del personal de acuerdo a directrices impartidas por la anterior administración de CNT para cumplir con la liquidación voluntaria de la empresa;* y b) *Firma del nuevo Contrato de Distribución y Comercialización de Productos y Servicios de la CNT EP # 4500019110.*

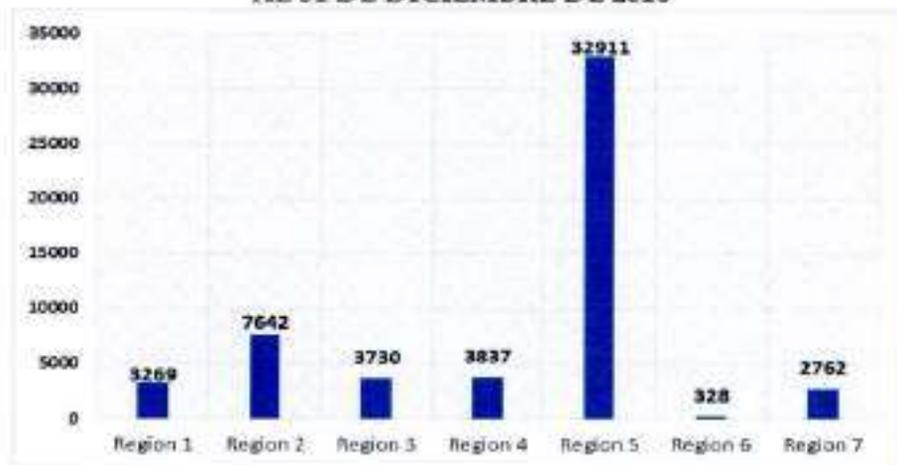
Es importante recalcar que también la falta de vendedores y la falta de autorización para estar en otras ciudades no permitieron llegar a la meta.



Fuente: Informes mensuales de CNT EP año 2016

En relación a la gestión comercial por regiones El 74% de la gestión de ventas se concentra en las Regionales R5 y R2 con 40.553 ventas realizadas durante el año 2016; mientras que la R6 es la que registra el menor número de ventas (328 ventas) por cuanto EASYNET S.A. tenía presencia únicamente en Azuay durante el I semestre del año 2016.

GESTION DE VENTAS POR REGION AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016



Fuente: Informes mensuales de CNT EP año 2016

IV. GESTIÓN TÉCNICA

Al 31 de diciembre del 2016 la Gerencia Técnica cuenta con 3 colaboradores bajo relación de dependencia, que realizan los Servicios de Instalación y Reparación de telefonía, internet fijo y DTH. Por otro lado a nivel nacional se cuenta con 37 empresas que proveen los servicios técnicos de instalación y reparación para todos los servicios, lo que ha permitido cubrir la demanda generada por la CNT EP.

Al finalizar el año 2016, EASYNET S.A. atendió 222.223 clientes. Del total de los servicios técnicos instalados en el año 2016, el 28% corresponde a Instalaciones y Reparaciones de Líneas telefónicas, 45% corresponden a las instalaciones Banda Ancha, y el 27% Instalaciones, reparaciones y Traslados DTH, como se muestra a continuación:

TOTAL DE VISITAS TÉCNICAS EFECTIVAS POR SEMESTRE DEL AÑO 2016

SERVICIOS	I SEMESTRE VENTAS NETAS 2016	II SEMESTRE VENTAS NETAS 2016	TOTAL VENTAS NETAS AÑO 2016	%
Instalaciones TF	26.167	21.291	47.458	28%
Instalaciones TF GPON	8.233	6.487	14.720	
Instalaciones BA	56.174	28.762	85.936	45%
Reparaciones BA	14.236	22	14.258	
Instal. Princ. DTH	11.599	5.684	17.283	27%
Instal. Adic. DTH	7.337	3.686	11.023	
Traslados Princ. DTH	3.245	1.752	4.997	
Traslados Adic. DTH	1.141	608	1.749	
Migraciones DTH	241	514	755	
Reparaciones DTH	17.197	6.847	24.044	
TOTAL	145.570	76.653	222.223	

Fuente: Gerencia Técnica Easynet S.A.

En el segundo semestre del año 2016 la comercialización de los servicios técnicos tuvo una disminución del 47% en relación al I semestre del año 2016.

TOTAL DE VISITAS TÉCNICAS EFECTIVAS POR SEMESTRE DEL AÑO 2016

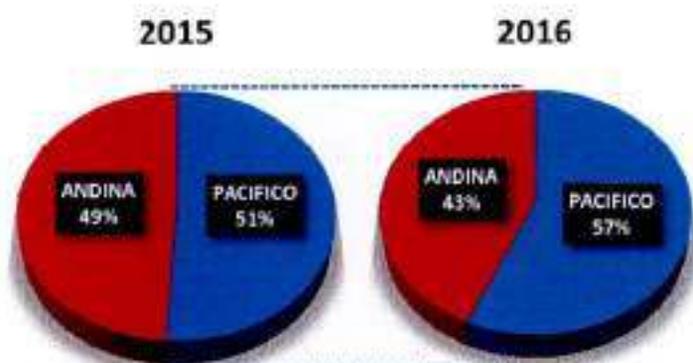
SERVICIOS	I SEMESTRE VENTAS NETAS 2016	II SEMESTRE VENTAS NETAS 2016	TOTAL VENTAS NETAS AÑO 2016	% VAR
Instalaciones TF-Gpon	34.400	27.778	62.178	-19%
Instalaciones-Reparaciones Banda Ancha	70.410	29.784	100.194	-58%
Instalaciones DTH	40.760	19.091	59.851	-53%
TOTAL	145.570	76.653	222.223	-47%

Fuente: Gerencia Técnica Easynet S.A.



Los servicios técnicos se vieron afectadas principalmente por 2 factores: a) *La desvinculación del personal de acuerdo a directrices impartidas por la anterior administración de CNT para la liquidación voluntaria de la empresa*, y b) *La contratación por parte de CNT de nuevos proveedores que prestan el mismo servicio de la empresa.*

Para el año 2016, del total de los servicios técnicos el 57% de instalaciones se realizó en la región Pacífico y el 43% en la región Andina, como se muestra a continuación:



R

V. GESTIÓN FINANCIERA

ESTADOS FINANCIEROS AÑO 2016

1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

A continuación se presentan los Estados Financieros auditados al 31 de Diciembre del año 2016:

*Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre 2016
USD Dólares*

ACTIVO	\$ 13.659.462,31
ACTIVO CORRIENTE	\$ 12.744.801,50
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	\$ 526.740,34
ACTIVOS FINANCIEROS	\$ 11.981.063,70
INVENTARIOS	\$ 90.901,63
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	\$ 20.996,54
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	\$ 125.099,29
ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 854.478,74
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 854.202,08
ACTIVO INTANGIBLE	\$ 276,66
ACTIVOS NO CORRIENTES	\$ 60.182,07
ACTIVOS NO CORRIENTES NETO	\$ 60.182,07
PASIVO	\$ 8.486.970,99
PASIVO CORRIENTE	\$ 8.028.383,42
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	\$ 7.714.440,81
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	\$ 308.746,24
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	\$ 5.196,37
PASIVO NO CORRIENTE	\$ 389.546,65
OBLIGACIONES A LARGO PLAZO	\$ 389.546,65
PASIVO DIFERIDO	\$ 69.040,92
INGRESOS NO DEVENGADOS	\$ 20.618,11
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	\$ 48.422,81
PATRIMONIO	\$ 5.172.491,32
PATRIMONIO	\$ 5.172.491,32
APORTE FUTURAS CAPITALIZACION	\$ 2.952.030,51
CAPITAL SOCIAL	\$ 1.863.055,00
RESERVA	\$ 567.084,95
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	\$ 187.705,00
RESULTADOS ACUMULADOS	\$ 1.277.419,11
UTILIDAD EJERCICIO	\$ (1.674.803,25)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 13.659.462,31

Fuente: Estados Financieros Año 2016

17

ACTIVOS

Los **Activos Totales** alcanzan los USD 13,7 MM

Los **Activos Corrientes** se encuentran conformados por: Efectivo y equivalente al efectivo, activos financieros (cuentas por cobrar y crédito tributario), Inventarios, Servicios y otros pagos anticipados y Activos por impuestos corrientes.

Los activos corrientes ascienden a USD 12,7 MM al 31 de diciembre del año 2016.

- ✚ La liquidez de la empresa al 31 de diciembre del año 2016, se registra en USD 526 MIL.
- ✚ Los activos financieros se determina en USD 12 MM, donde se registran principalmente las Cuentas por cobrar a CNT (Facturación) por USD 8 MM y las estimaciones de ingresos que corresponde al periodo 2014 a diciembre 2016 por USD 3 MM.
- ✚ Los inventaros al 31 de diciembre del presente se determinan en USD 91 MIL. En este rubro se han registrado fundamentalmente las compras de materiales y equipos de instalaciones de líneas telefónicas y materiales para instalaciones GPON.
- ✚ Dentro de los servicios y otros gastos anticipados se detallan los valores que se devengan mensualmente por pagos anticipados y asciende a USD 21 MIL.

Las cuentas pendientes de cobro de los servicios prestados a la CNT EP por la comercialización y visitas técnicas se detallan a continuación:

DETALLE DE PROVISION CUENTAS POR COBRAR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

DETALLE	TOTAL \$
ANEXO 1 - VENTAS BA	\$ 449.494,73
ANEXO GPON COMERCIAL 2015	\$ 138.240,00
ANEXO 2 - CALL CENTER	\$ 104.375,00
ANEXO 3 - VENTAS TELEFONÍA	\$ 39.212,54
ANEXO 4 - INSTALACIÓN Y REPAR.BA	\$ 82.680,99
ANEXO 6 - SERV. TÉCNICOS DTH	\$ 609.945,15
ANEXO 8 - INSTALACIÓN GPON	\$ 1.104.736,00
ANEXO 9 - INSTALACIÓN TF RG5	\$ 100.122,75
ANEXO 10 - INSTALACIÓN TF RG2	\$ 37.118,25
CONTRATO 089	\$ 86.859,90
MATERIALES TELEFONIA	\$ 285.111,05
GPON	\$ 261.360,00
TOTAL	\$ 3.299.256,36

Fuente: Administradores de los Contratos 990 y 089 - Easynet S.A.



Los **Activos No Corrientes** se encuentran conformados por: Propiedad, planta y equipo y Activos Intangibles (Amortizaciones del Software técnico).

Los activos no corrientes ascienden a USD 854 MIL al 31 de diciembre del año 2016.

Dentro de **otros activos no corrientes** se registra las amortizaciones por USD 60 MIL por la compra de licencias de antivirus y de Windows para Easynet.

PASIVOS

Al 31 de Diciembre de 2016 los **Pasivos Totales** alcanzan los USD 8.5 MM

Los **Pasivos Corrientes** se encuentran conformados por: Cuentas y Documentos por pagar (Proveedores), Otras obligaciones corrientes (Remuneraciones y otros sueldos, beneficios, Asociación de empleados, impuestos por pagar y retenciones por pagar), Impto. y retenciones por pagar y Otros Pasivos financieros (Dep. por regularizar).

Los pasivos corrientes ascienden a USD 8 MM al 31 de diciembre del año 2016.

- ✚ Las Cuentas y Documentos por pagar al 31 de diciembre del año 2016 a USD 7,7 MM dentro de los cuales se registran las cuentas por pagar a CNT EP por el valor de USD 7 MM.
- ✚ Las Otras obligaciones corrientes ascienden a USD 308 MI, dentro de los cuales USD 245 MIL corresponde a Beneficios de empleados y USD 63 MIL a impuestos por pagar.

PATRIMONIO

Al 31 de Diciembre de 2016 el **Patrimonio** alcanzan los USD 5,2 MM.

El **Patrimonio** se encuentran conformado por: Aporte futuras capitalización, Capital social, Reserva, Otros resultados integrales, Resultados acumulados y Utilidades del Ejercicio anteriores.

Los aportes de futuras capitalizaciones y el capital social al 31 de diciembre asciende a USD 3 MM y USD 1,9 MM respectivamente.

La Reserva Legal a asciende a USD 567 MIL.

Dentro de los resultados integrales se registra ajustes por estudios actuariales del año 2014 y 2015 y que asciende a USD 187 MIL .

En el año 2016 se registran resultados acumulados de USD 1,3 MM y una pérdida del ejercicio de USD 1,7 MM.



2. ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS OPERACIONALES

Al 31 de Diciembre de 2016, se registra un total de USD 8.1 MM de ingresos operacionales.

Del total de ingresos el 64%, es decir USD 5,1 MM corresponde a los servicios técnicos, el 26% es decir USD 2,1 MM corresponde a la comercialización de los servicios fijos/móviles, el 6 % corresponde a proyectos de Planta Externa es decir USD 495 MIL y el 5% es decir USD 371 MIL corresponde a Otros servicios que incluyen servicio en la nube - (Proveedor Promotores Médicos Latinoamericanos, provisión de materiales de telefonía por tecnología Cobre/Gpon y otros ingresos no operacionales.

Los Ingresos obtenidos de Enero a Mayo 2016 ascienden a USD 3,9 MM y de Junio a Diciembre es de USD 4,2 MM. Durante el II periodo de análisis se registra un aumento en los ingresos del 8% en relación al I periodo del año 2016, pero es importante señalar que este incremento se origina por las situaciones de emergencia presentadas en el año 2016 y que generaron ingresos extraordinarios por USD 862 MIL que corresponde a la construcción Planta Externa y la provisión de materiales de líneas telefónicas Cobre / Gpon.

Es importante mencionar que en el II periodo (Junio a Diciembre 2016) no se pudo cumplir con el presupuesto de ingresos esperado, debido a directrices impartidas por CNT EP de dar inicio al proceso de liquidación voluntaria de la empresa, lo que afectó significativamente la operatividad de la misma.

INGRESOS OPERACIONALES AÑO 2016

DESCRIPCION	EJECUCIÓN EN USD AMERICANOS			
	I PERIODO: ENERO A MAYO 2016	II PERIODO: JUNIO A DICIEMBRE 2016	TOTAL AÑO 2016	% VAR.
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 3.893.506,37	\$ 4.190.659,29	\$ 8.084.165,65	8%
VENTAS	\$ 3.893.506,37	\$ 4.190.659,29	\$ 8.084.165,65	8%
COMISIONES POR VENTAS INTERNET	\$ 853.576,16	\$ 708.127,66	\$ 1.561.703,81	-17%
COMISIONES POR VENTAS TELEFONIA FIJA	\$ 214.421,37	\$ 93.894,41	\$ 308.315,58	-56%
COMISIONES POR VENTAS MOVIL	\$ 155.633,21	\$ 43.674,28	\$ 199.307,49	-72%
COMISIONES POR INSTALACIONES Y VISITAS ADSL	\$ 779.230,88	\$ 613.293,69	\$ 1.392.524,57	-21%
COMISIONES POR INSTALACIONES Y VISITAS TELEFONIA FIJA	\$ 938.841,59	\$ 1.129.139,48	\$ 2.067.981,07	20%
COMISIONES POR INSTALACIONES Y VISITAS DTH	\$ 677.753,34	\$ 448.158,86	\$ 1.125.912,20	-34%
INGRESOS POR CAMPAÑA DEL CALL CENTER	\$ 268.012,38	\$ 293.006,25	\$ 561.018,63	9%
CONSTRUCCIÓN PLANTA EXTERNA	\$ -	\$ 495.755,66	\$ 495.755,66	100%
OTROS SERVICIOS	\$ 6.037,64	\$ 365.609,00	\$ 371.646,64	5955%

Fuente: Estados Financieros 2016



De los USD 8.1 MM, el 33%, es decir USD 2.7 MM corresponden a estimaciones de ingresos correspondientes a servicios prestados durante el año 2016 que no han podido ser facturados, como se muestra a continuación:

**ESTIMACIÓN DE LOS INGRESOS POR ANEXO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

DETALLE	AÑO 2016
ANEXO 1 - VENTAS BA	\$ 449.494,73
ANEXO 2 - CALL CENTER	\$ 104.375,00
ANEXO 3 - VENTAS TELEFONÍA	\$ 39.212,54
ANEXO 4 - INSTALACIÓN Y REPAR.BA	\$ 82.680,99
ANEXO 6 - SERV. TÉCNICOS DTH	\$ 146.034,93
ANEXO 8 - INSTALACIÓN GPON	\$ 1.104.736,00
ANEXO 9 - INSTALACIÓN TF RG5	\$ 76.377,60
ANEXO 10 - INSTALACIÓN TF RG2	\$ 37.118,25
CONTRATO 089	\$ 86.859,90
MATERIALES TELEFONIA	\$ 285.111,05
ANEXO GPON COMERCIAL 2016	\$ 261.360,00
TOTAL	\$ 2.673.360,99

COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES

Al 31 de Diciembre de 2016, se registra USD 9.3 MM de costos y gastos operacionales.

**COSTOS & GASTOS OPERACIONALES
AÑO 2016**

DESCRIPCION	EJECUCIÓN EN USD AMERICANOS			
	I PERIODO: ENERO A MAYO 2016	II PERIODO: JUNIO A DICIEMBRE 2016	TOTAL AÑO 2016	% VAR.
COSTOS Y EGRESOS OPERACIONALES	\$ 3.855.366,73	\$ 5.765.254,19	\$ 9.620.620,92	50%
COSTOS	\$ 1.462.515,35	\$ 2.476.126,32	\$ 3.938.641,67	169%
ENLACE INTERNET INTERNACIONAL	\$ 12.320,00	\$ 17.150,00	\$ 29.470,00	139%
COSTO POR CONSTRUCCION PLANTA EXTERNA	\$ -	\$ 436.757,58	\$ 436.757,58	0%
COSTO POR INSTALACIONES Y VISITAS ADSL	\$ 307.242,68	\$ 278.865,19	\$ 586.107,87	91%
COSTO POR INSTALACIONES Y VISITAS TELEFONIA FIJA	\$ 506.937,95	\$ 1.121.766,76	\$ 1.628.704,71	221%
COSTO POR INSTALACIONES Y VISITAS DTH	\$ 455.498,00	\$ 421.076,54	\$ 876.574,54	92%
COSTO MATERIALES INSTALACION DTH	\$ 102.069,62	\$ 94.976,65	\$ 197.046,27	93%
DEPRECIACIONES	\$ 78.447,10	\$ 105.533,60	\$ 183.980,70	135%
EGRESOS	\$ 2.392.851,38	\$ 3.289.127,87	\$ 5.681.979,25	37%
REMUNERACIONES Y BENEFICIOS SOCIALES	\$ 1.840.121,31	\$ 2.587.581,16	\$ 4.427.702,47	41%
SERVICIOS BÁSICOS	\$ 79.444,65	\$ 133.597,01	\$ 213.041,66	68%
ALQUILERES Y MANTENIMIENTOS DE BIENES	\$ 144.174,03	\$ 192.519,15	\$ 336.693,16	34%
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	\$ 70.334,96	\$ 38.736,91	\$ 109.071,87	-45%
SUMINISTROS DE OFICINA	\$ 22.431,65	\$ 22.189,70	\$ 44.621,35	-1%
HONORARIOS Y VIATICOS	\$ 174.913,15	\$ 222.079,54	\$ 396.992,69	27%
AMORTIZACIONES	\$ 17.156,15	\$ 24.898,03	\$ 42.054,18	45%
OTROS	\$ 40.218,04	\$ 23.208,55	\$ 63.426,59	-42%
GASTOS FINANCIEROS	\$ 4.057,46	\$ 44.317,82	\$ 48.375,28	992%

Fuente: Estados Financieros 2016

DF

Los **Costos Operacionales**, alcanzan los USD 2,5 MM en el II periodo del año 2016 reflejando un aumento de USD 1 MM en relación al I periodo del año en mención.

Dentro de los Costos Operacionales que han tenido incidencia en este resultado, tenemos:

- ✚ A partir del mes de septiembre 2016 se registran costos por los **proyectos de Planta Externa** generando un costo de USD 436 MIL.
- ✚ En el II periodo del año 2016 por los **costos por instalaciones y visitas de telefonía fija** se registran un sobre cumplimiento del 121% generando un costo adicional de USD 614 MIL sobre el I periodo del año 2016, como se muestra a continuación:

CUENTAS	I PERIODO: ENERO A MAYO 2016	II PERIODO : JUNIO A DICIEMBRE 2016	COSTO ADICIONAL	%
MATERIALES DE INSTALACIONES LINEAS	\$ 5.581,71	\$ 131.912,62	\$ 126.330,91	2263%
INSTALACIONES LINEAS TELEFONICAS	\$ 193.391,00	\$ 332.860,00	\$ 139.469,00	72%
FISCALIZACION DE LINEAS TELEFONICAS	\$ 41.124,00	\$ 39.250,50	\$ (1.873,50)	-5%
MATERIALES PARA INSTALACIONES GPON	\$ 66.955,24	\$ 226.089,84	\$ 159.134,60	238%
FISCALIZACION GPON	\$ -	\$ 87.662,80	\$ 87.662,80	0%
INSTALACIONES GPON	\$ 198.717,00	\$ 302.022,00	\$ 103.305,00	52%
REPARACIONES GPON	\$ 1.169,00	\$ 1.969,00	\$ 800,00	68%
TOTAL	\$ 506.937,95	\$ 1.121.766,76	\$ 614.828,81	121%

Este resultado obedece principalmente a:

- Desabastecimiento de **materiales de líneas telefónicas**. La CNT EP en coordinación con la Gerencia General de Easynet, autorizó a la empresa realizar instalaciones incluyendo material telefónico tanto para líneas COBRE como GPON. Esta inclusión de material ocasionó a la empresa un costo adicional que no se encontraba presupuestado, generando un incremento en los costos por instalaciones y visitas de telefonía fija.
- Buscando cumplir con las especificaciones técnicas indicadas por CNT EP, se realizaron **fiscalizaciones** de líneas telefónicas tanto para tecnología cobre y Gpon.

D

En lo que respecta a los Gastos Operacionales, alcanzan los USD 3,3 MM en el II periodo del año 2016 reflejando un aumento de USD 896 MIL en relación al I periodo del año 2016.

Dentro de los gastos Operacionales que han tenido incidencia en este resultado, tenemos:

- En Remuneraciones y Beneficios Sociales se registra un sobrecumplimiento del 41% que genera un gasto adicional de USD 747 MIL en el II periodo del año 2016 en relación al I periodo. Esto debido a la separación de 191 colaboradores que significó un desembolso no presupuestado de USD 1,2 MM

Los resultados alcanzados al 31 de Diciembre del año actual son los siguientes:

ESTADO DE RESULTADOS AÑO 2016

DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN EN USD AMERICANOS			
	I PERIODO: ENERO A MAYO 2016	II PERIODO: JUNIO A DICIEMBRE 2016	TOTAL AÑO 2016	% VAR.
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 3.893.506,37	\$ 4.190.659,29	\$ 8.084.165,65	8%
COSTOS Y EGRESOS OPERACIONALES	\$ 3.855.366,73	\$ 5.765.254,19	\$ 9.620.620,92	50%
COSTOS	\$ 1.462.515,35	\$ 2.476.126,32	\$ 3.938.641,67	169%
EGRESOS	\$ 2.392.851,38	\$ 3.289.127,87	\$ 5.681.979,25	37%
UTILIDAD SIN DEPRECIACION/AMORTIZA. (EBITDA)	\$ 137.800,35	\$ (1.399.845,45)	\$ (1.262.045,11)	-1116%
MARGEN EBITDA	3,54%	-33,40%	-15,61%	
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	\$ 38.139,64	\$ (1.574.594,90)	\$ (1.536.455,27)	-4229%
IMPUESTO A LA RENTA	\$ -	\$ (138.347,96)	\$ (138.347,96)	
UTILIDAD (PERDIDA) DEL PERÍODO	\$ 38.139,64	\$ (1.712.942,86)	\$ (1.674.803,23)	-4591%

Fuente: Estados Financieros 2016

Los ingresos alcanzados al 31 de diciembre del año 2016 ascienden a USD 8,1 MM. los costos y gastos operacionales a USD 9,6 MM, lo que genera una pérdida neta de USD 1,7 MM. De los cuales se pagó USD 1,2 MM corresponde a Liquidaciones e indemnizaciones de 191 colaboradores desvinculados de la empresa en los meses de julio a octubre, USD 40 MIL por pago de intereses al SRI correspondientes a declaración sustitutiva del impuesto 2014, USD 138 MIL correspondiente al impuesto a la renta causado año 2016 y el restante corresponde a la disminución de ingresos en los últimos meses de gestión.

FLUJO DE EFECTIVO

Al 31 de Diciembre del 2016, el saldo de caja es de USD 526 MIL como consecuencia de los nuevos procedimientos de pago establecidos por la CNT EP:

EVOLUCIÓN DEL FLUJO DE CAJA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

En USD	dic-16
Actividades operativas	\$ (339.904,12)
Ingresos efectivos	\$ 346.344,47
Costos & Gastos	\$ (686.248,59)
Actividades de inversión	\$ -
(=) INCREMENTO O DECREMENTO DE EFECTIVO	\$ (339.904,12)
(+) Saldo Inicial	866.644
(=) Saldo final	\$ 526.740,34

Fuente: Estados Financieros 2016

A pesar de contar con la disposición de la máxima autoridad de la CNT EP, los procesos de liquidación de los servicios que presta EASYNET S.A. continúan demorados, lo que ha provocado una disminución del flujo de efectivo; es decir la liquidez de la compañía se vio afectada.

PRINCIPALES INDICADORES

De acuerdo a las directrices dadas por el accionista, para el I periodo del presente año (Enero a Mayo) año 2016, la administración de EASYNET S.A. centró sus esfuerzos en mantener a la empresa en su punto de equilibrio donde sus ingresos cubran los costos y gastos operativos. Sin embargo a partir del II periodo (Junio a Diciembre 2016) las directrices del accionista se enfocaron en la reestructuración y liquidación de la empresa a ejecutarse durante el periodo de julio a octubre 2016, obteniendo los indicadores que se muestran a continuación:

% INDICADORES DE RENTABILIDAD AÑO 2016



Fuente: Estados Financieros 2016

Los márgenes de rentabilidad del II periodo (Junio a Diciembre 2016) respecto al I periodo (Enero a Mayo 2016) disminuyen en: Margen neto de 0,98% al -40,88 %, y el Margen EBITDA del 3,54% al -33,40%, debido principalmente al **proceso de reestructuración de la empresa** de acuerdo a las directrices del accionista.

Handwritten signature

EJECUCIÓN DEL PAC 2016

Durante el año 2016 la Unidad de Adquisiciones de EASYNET S.A. ha elaborado los siguientes procesos:

EJECUCIÓN PAC AÑO 2016

Tipo de Contratación	Estado Actual			
	Adjudicados		Finalizados	
	Número Total	Valor Total	Número Total	Valor Total
Ínfima Cuantía (compra de material y servicio)	208	\$ 298.191,00	208	\$ 298.191,00
Subasta Inversa Electrónica	5	\$ 137.900,00	5	\$ 137.900,00
Menor Cuantía	1	\$ 47.000,00	1	\$ 47.000,00
Consultorías (Fiscalización)	14	\$ 509.711,00	14	\$ 509.711,00
Catálogo Electrónico	4	\$ 20.000,00	4	\$ 20.000,00
Régimen Especial	5	\$ 142.135,00	5	\$ 142.135,00
Situación Emergencia 52	52	\$ 1.104.090,12	52	\$ 1.104.090,12

Fuente: información emitida por Unidad de Adquisiciones

Es importante señalar que las compras por ínfima cuantía son registradas mes a mes dentro del Portal de Compras Públicas y presentadas cada tres meses en las oficinas del SERCOP, en base a la nueva tabla de niveles que ha sido aprobada por la Gerencia General.

Debo además indicar que, en términos generales, ésta administración ha cumplido a cabalidad tanto con las directrices de CNT EP como con la normativa vigente para sociedades anónimas con un accionista del sector público.

Atentamente,



Econ. Pablo Aguilar B.
GERENTE GENERAL
EASYNET S.A.