

INFORME DE GERENCIA AÑO 2019

Guayaquil, 31 de agosto del 2020

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

COMPAÑÍA ECUANOBEL S.A.

Ciudad

Señores Accionistas:

De mi consideración con fecha 20 de mayo del 2019, fui nombrada por la Junta de Socios como Gerente General de la Compañía.

De acuerdo con nuestros deberes legales, estatutarios, la Gerencia General presenta a ustedes la gestión y los resultados obtenidos durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2019.

Este informe incluye los Estados Financieros y sus notas acerca de la evolución de los negocios, la situación operativa y administrativa de la Compañía ECUANOBEL S.A.

En mi intervención voy a presentar las cuentas más representativas del estado de situación financiera, comparativas con años anteriores y los indicadores financieros para analizar el comportamiento de las mismas:

En el caso de requerirse mayor ampliación de algún socio, cuento con la ayuda del comisario aquí presente para mayor desglose de la inquietud.

Otros temas de importancia detallados en la Gestión 2019:

- Automatización 2019
- Préstamos bancarios
- Proveedores
- Implementación manual de procesos
- Análisis de cartera clientes cartera crítica en mora:
- Mejoras en el departamento automotriz
- Optimización de Recursos
- Bodegas y vendedor Quito LMIP

- Resultados auditoría externa 2019

Detalle de temas respecto a la gestión realizada en el 2019

- Automatización 2019

En el 2018 se tomó la decisión de automatizar la información sensible de la compañía con la finalidad de optimizar los tiempos y hacer todos los procesos en línea. Arrancó su producción a partir de enero del 2019, a la fecha tenemos un 90% de optimización del recurso, lo que ha mejorado el acceso a la información para la toma de decisiones esperando que hasta el cierre del año 2020 quede el 100% operativo.

- Préstamos bancarios

Al cierre del 2018, las cuentas por pagar vencidas con el proveedor PPG llegaron a un monto total de \$501.900usd, esto nos llevó a la decisión de acudir al endeudamiento externo con la banca, pagando un interés que golpeó directamente a los resultados de la compañía por \$77.712,84

Hasta la fecha hemos pagado el 80% de las obligaciones.

DETALLE DE PRESTAMOS

INSITUCION BANCARIA	VALOR DEL PRESTAMO	FECHA DE DESEMBOLSO	TASA DE INTERES	VALOR INTERESES
BANCO PICHINCHA	\$ 200,000.00	nov-18	8.93%	\$ 10,730.00
PRODUBANCO	\$ 350,000.00	feb-19	8.95%	\$ 25,366.91
PRODUBANCO	\$ 500,000.00	may-19	8.95%	\$ 41,615.93
	\$ 1,050,000.00			\$ 77,712.84

- Proveedores:

Se tomó la decisión de finalizar negocios con los proveedores 3M y Colpisamotriz que no aportaban mayor margen a la gestión del análisis comercial de la línea, a cambio se oficializó la distribución Maxirubber, negocio en el cual tenemos exclusividad en las áreas de acabado automotriz con resultados de márgenes que están en el orden del 30%.

Los meses de pandemia han detenido la incursión que mantuvimos desde la arrancada, sin embargo, se ha retomado desde junio las ventas de forma agresiva con el servicio de marketing apoyada por el proveedor.

- **Implementación manual de procesos**

Se implementó un manual que permite llevar a cabo el conteo físico del inventario, planteando un objetivo, programación, preparación, ejecución y optimización con el personal de la compañía, lo que ha generado una mejor organización junto con el acompañamiento de auditores externos.

Estamos iniciando el manual de los procesos y funciones de todo el personal, que empieza con la perfilación de los líderes de cada departamento, cuya planificación empezó en febrero del 2020 y la estaríamos concluyendo en el 2021, es importante poner en conocimiento de Uds. que, para poder iniciar este Manual de Perfiles y Funciones, se re estructuró el Organigrama de la compañía, segmentándolo por líneas de negocios (línea Marina, Industrial y Petrolera / línea Automotriz).

- **Análisis de cartera clientes en situación crítica:**

A pesar de una serie de gestiones amigables, 4 clientes no accedieron a llegar a un acuerdo, por lo tanto, se tuvo que demandar, los juicios se encuentran en proceso.

Demandado	Cuántia
DANIEL CASTRO YAGUAL	7.490.17
AGROL S.A.	66.835.07
INDUSTRIAL PESQUERA JUNIN S.A.	34.958.67
PEANDRES S.A.	18.523.67
TOTAL	127.807.58

- **Mejoras en el departamento automotriz**

Mejora significativa es el hecho que en el pasado se cancelaba la comisión de ambas líneas al vendedor en el instante en captar la orden, la mejora que se convino con los gerentes de cada negocio ha llevado a que el vendedor ayude en la recaudación de cartera, luego de lo cual se cancela su comisión.

- **Optimización de Recursos:**

Sueldos:

En una revisión exhaustiva y con el fin de disminuir gastos en la compañía, realizamos durante el 2019 una evaluación de desempeño de colaboradores puntuales, detectando que no generaban el rendimiento esperado.

2019	
Sueldo (-)	179,983.63
%	4.04%

Seguros:

A finales del 2018 se realizó la gestión para asegurar los activos de la Compañía con otra empresa que nos ofreció mayor cobertura y precios más convenientes.

AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
17,880.74	21,052.27	23,327.08	22,098.50	10,606.85
DIFERENCIA				-11,491.65
%				0.26%

Villa Manta:

Otro gasto analizado en el 2019 fue la bodega de despachos de pinturas, abarcaba un gasto elevado en el arriendo mensual, por lo que se decidió cambiarnos a una bodega que incluye oficina, con un arriendo más bajo, con la misma capacidad de almacenaje y con un ahorro de \$5000usd al año.

- **Bodegas y vendedor Quito LMIP**

Durante el 2019 la Gerencia Comercial, se vió en la necesidad de rediseñar el negocio en Quito sobre todo en la cobertura a clientes atendidos por el subdistribuidor La Peinture que no estaba representando un ingreso apropiado en razón de la mora de pago que se manifestaba, luego en los resultados inferiores al margen pretendido, en razón de pagos de intereses a la banca para poder cumplir con los proveedores , nació entonces la idea de hacer las siguientes implementaciones a partir de enero 2020.

- Bodega en Quito en las instalaciones de Resiquim
- Contratación de un vendedor - técnico que hace oficina en Resiquim.

- **Resultados auditoría externa 2019**

En el año 2018 por instrucción de Presidencia, la Compañía Ecuánobel entró en un proceso de Auditoría Externa con la Empresa auditora Hansen-Holm, los años auditados fueron 2017- 2018.

La auditoría de esos años dio como resultado: préstamos no autorizados por la junta, retenciones no emitidas por préstamos otorgados, contratos no emitidos por préstamos, la no toma física de inventario 2017, deficiencias en control interno.

Se empezó a trabajar con el personal y asesores tributarios en limpiar todas esas opiniones, depurando, revisando y pagando impuestos importantes en base a los préstamos otorgados, con el fin de poner orden en interno.

- **Logros de la gestión administrativa**

El manejo financiero, administrativo y operacional mantuvo toda la atención al punto que hemos cumplido eficazmente con todos los órganos de control e instituciones del estado; SRI, SENA, Ministerio de trabajo, IESS, Super de Compañías, tanto así que acabamos de recibir el informe de auditoría 2019 y que dan como resultado una opinión limpia, es decir que todas las observaciones en los informes 2017 y 2018, quedaron saneadas en su totalidad, seguimos trabajando con el personal para mejorar en procesos y control interno.

Atentamente,


Gerencia General

