



**LA TRONCAL**  
TM

La Troncal, 31 de agosto del 2009

PE-SVP-OG-141-2009

Señores

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Ciudad.-

De mis consideraciones:

De conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, y el reglamento emitido por la Superintendencia de Bancos, presento el informe anual sobre las actividades realizadas en el ejercicio económico correspondiente al año 2008.

**ENTORNO Y OBJETIVOS.-**

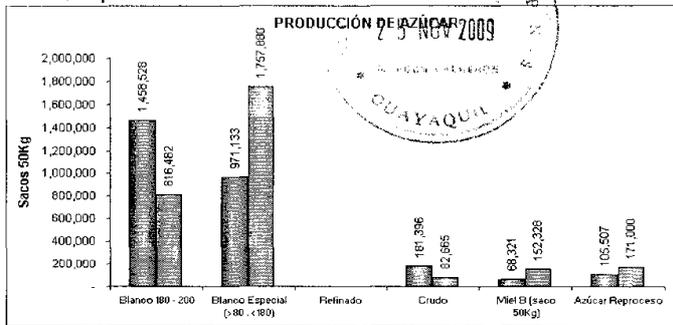
**INDICADORES MACROECONOMICOS**

La **inflación anual** en el país durante el mes de Diciembre del año 2008 cerró en niveles del 8,83%, alta en relación al año anterior que se situó en niveles del 3,32% y la más alta de la región. **El Producto Interno Bruto** creció en un 6,52%, uno de los mayores indicadores de la región pese a la crisis financiera mundial que se desató a finales del año pasado según lo informó el Banco Central del Ecuador, este crecimiento es superior al registrado en los 2 últimos años pues alcanzó el 3,9% y 2,5% en los periodos 2006 y 2007 respectivamente. De acuerdo a la misma institución en el 2008 la **tasa de desempleo** aumentó a 7,5%, índice superior al 6,3% de 2007, mientras que el **subempleo** se situó en 2008 en 43,76% (incluye subempleo visible y otras formas de subempleo). La **tasa de ocupación plena** llegó a 48,74% (incluye ocupación plena y no clasificada).

Con estos antecedentes, se expone lo siguiente:

**OPERACIONES Y MERCADOS**

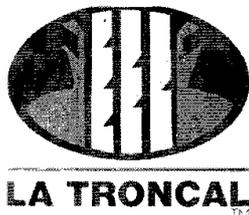
Se molieron 1'391.056 TM de caña lo que se tradujo en una producción de 2'784.886 sacos de azúcar de 50Kg, que incluyen 68.323 sacos de azúcar de 50 Kg despachados en forma de mieles a un cliente alcoholero. En resumen, el promedio semanal de molienda fue de 65.793 TM.



	Blanco 180 - 200	Blanco Especial (>80 <180)	Refinado	Crudo	Miel B (saco 50kg)	Azúcar Reproceso	Total
Real	1,458,528	971,133		131,380	68,321	105,507	2,784,886
Objetivo	816,482	1,757,880		82,665	152,328	171,000	2,980,355

Para este año la producción de azúcar especial representa alrededor del 35%.

En general, los ingresos se estructuraron como se presenta a continuación:



<u>INGRESOS</u>	AÑO 2008
<b>VENTAS</b>	
<b>VENTAS LOCALES</b>	
Ventas de azúcar local	69,023,470.34
Mieles	1,602,849.01
Melaza	1,771,795.93
<b>VENTAS LOCALES</b>	<b>72,398,115.28</b>
DESCUENTO EN VENTAS	(864,552.63)
	<b>71,533,562.65</b>
<b>VENTAS LOCALES DE ENERGÍA</b>	
Cargo del Mercado Ocasional	3,354,541.38
<b>VENTAS LOCALES NETAS</b>	<b>74,888,104.03</b>
<b>VENTAS EXPORTACION NETAS</b>	
Ventas de azúcar Exportación	7,822,677.65
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>82,710,781.68</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>1,441,111.83</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>84,151,893.51</b>

En cuanto a la composición de las ventas locales por presentación el blanco especial representó alrededor del 48% de nuestras ventas y los paquetes se mantienen en el orden del 24%.

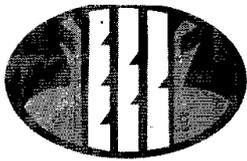
**DETALLE DE VENTAS BRUTAS LOCALES (En miles)**

TIPO DE AZÚCAR	AÑO 2008		
	Q 50Kg	P.U.	TOTAL
Blanco Comercial 50Kg	736.91	23.71	17,471.28
Blanco Especial 50Kg	1,359.58	23.34	31,733.57
Crudo 50Kg. y Reproceso	3.52	24.09	84.72
Refino 50Kg	36.35	26.60	966.99
Empaquetado	680.57	27.58	18,766.91
<b>Subtotal ...</b>	<b>2,816.92</b>	<b>24.50</b>	<b>69,023.47</b>

Como antes se refirió, en el 2008 se volvieron a realizar pruebas de entregas a la alcoholera de mieles de azúcar. Ello originó ingresos del orden de US\$ 1'602,000.

**VENTAS DE MELAZA**

CONCEPTO	AÑO 2008
Galones	6,092,817
Precio Promedio	0.2908
<b>Total Ingreso</b>	<b>1,771,796</b>

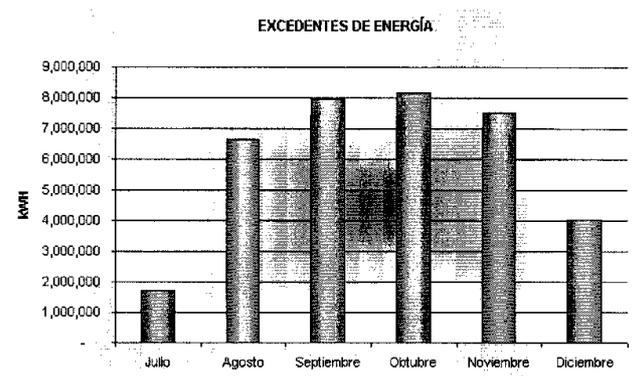


**LA TRONCAL**  
TM

**VENTAS DE MIELES**

CONCEPTO	REAL
Galones	2,826,263
Precio Promedio	0.5671
<b>Total Ingreso</b>	<b>1,602,849</b>

En la parte energética, es el cuarto año de operaciones y se registró una utilidad contable de aproximadamente US\$ 20Mil.



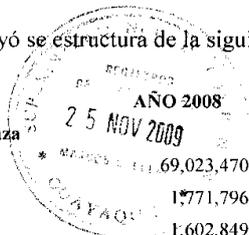
**Precios, Costos y Márgenes de Contribución.-**

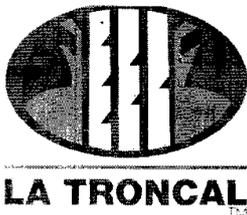
El precio de venta promedio bruto para el azúcar a nivel local cerró en un promedio de US\$24,50; considerando los descuentos el precio promedio neto local fue de US\$24,03.

Desde el punto de vista de los costos, en los totales consolidados de todas las operaciones, en el 2008 se gastó aproximadamente US\$58'776.000, y el rubro de principal impacto fue la materia prima (caña que representa el 56.71% del costo total de producción). Por su importancia, el rubro de la caña merece particular atención principalmente porque en el 2008 se decretó un precio base de US\$20 por tonelada de caña. (cabe indicar que el rubro caña contiene una parte de caña que se compra en pie y otra más importante que se compra cortada).

Para resumir, el margen bruto del año que concluyó se estructura de la siguiente manera:

CONCEPTOS	
<b>Ventas de Azúcar y Melaza</b>	
Azúcar Local	69,023,470
Melaza	1,771,796
Mieles	1,602,849
Azúcar Exportación	7,822,678
Descuento en Ventas	(864,553)
Ventas Netas de Azúcar y Melaza	79,356,240
Costo de Ventas	(56,903,385)
<b>Margen Bruto</b>	<b>22,452,855</b>





<b>Ventas de Energía Eléctrica</b>	
Energía	3,354,541
Costo de Ventas	(3,333,751)
<b>Margen Bruto</b>	<b>20,790</b>
<b>Otros Ingresos</b>	
Otros Costos de Venta	(19,933)
<b>Margen Bruto</b>	<b>1,421,179</b>
<b>Total General</b>	<b>23,894,824</b>

#### **DISPOSICIONES DE LA JUNTA E INFORMACION DE HECHOS EXTRAORDINARIOS.-**

El suscrito en calidad de administrador de esta compañía, ha dado cumplimiento fiel a todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas.

**Hechos extraordinarios.-** Mediante resolución AGD-UIO-GG-2008-12 suscrita por el Dr. Carlos Bravo Macías, Gerente General de la AGD en funciones al 08 de julio del 2008 dispone que esta compañía junto con otras y otros paquetes accionarios sean incautadas por la Agencia de Garantía de Depósitos, amparados en el Art. 29 de las ley de reordenamiento en la materia económica en el área tributaria financiera. En esta misma resolución hasta que se constituya el Fideicomiso en garantía se nombró como administrador al Sr. Luis Piana Bruno. Posteriormente, según resolución AGD-UIO-GG-2008-075, suscrita por el Dr. Carlos Bravo Macías el 14 de octubre del 2008, la empresa pasó a ser recurso de la Agencia de Garantía de Depósitos de acuerdo a lo establecido en el inciso final del artículo 29.

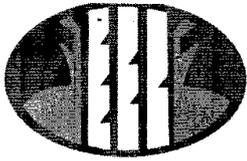
Se mantuvo la relación laboral con el equipo de Vicepresidentes y mandos medios de la Administración Privada, los únicos funcionarios separados fueron, el Representante Legal Gerente General Vicente Abbud Isaías y el Vicepresidente Financiero Ec. Alberto Espinoza Velarde.

Pocos días anteriores, a la incautación se efectuaron transferencia a cuentas del extranjero de US\$9'115.000, parte de la transferencia fue para el pago de intereses Caribbean Financial Internacional Corp, institución presuntamente vinculada al Grupo Isaías, con el que se mantiene un pasivo de US\$50.120.903. Con oficio # AT-LPB-OG-42-08, El Administrador Temporal Luis Piana informa a Morgan & Morgan Fiduciary & Trust Corporation S.A, que se abstendrá de seguir aportando al Fideicomiso por desconocer las obligaciones.

Ante el hecho expresado anteriormente, el manejo financiero fue administrado con cierta dificultad ya que nos encontrábamos en plena zafra; se tenían que cubrir los pagos de sueldos a los trabajadores y empleados de todo el grupo, proveedores, cultivos y transportistas. La Banca local, restringió los créditos debido a la incertidumbre generada por el proceso de incautación, se crearon ciertas estrategias de Tesorería a corto y mediano plazo para contrarrestar la demanda de flujo del efectivo.

Con oficio AGD-UIO-GG-2008-97 de fecha 17 de julio del 2008 se designó como co-administradores a Luis Piana Bruno y Juan Hidalgo. Con fecha 26 de agosto del 2008 mediante resolución AGD-UIO-GG-2008-040 se designa al Ec Wilfrido Staynley Vera Prieto como representante legal de la compañía.

Al momento de recibir el Ingenio las actividades se encontraban detenidas por un paro de transportistas externos que reclamaban aumento de tarifas, luego de varias reuniones se igualó a las de mercado.



**LA TRONCAL**  
TM

A partir del 1 de Mayo de 2008, entro en vigencia el Mandato 8, nueva normativa legal, que regula el funcionamiento de las tercerizadoras e intermediarias laborales de este País. Este fue expedido a inicio de año por la Asamblea Nacional Constituyente, habiéndose procedido al interior de la organización, la formación de una nueva estructura de la Unidad de Recursos Humanos.

#### **SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.-**

La situación general de la Compañía ECUDOS al término 31 de Diciembre de año 2008, presentaron las siguientes cifras:

Los Activos Totales disminuyeron en 4,78% que representan 5,2 MM de dólares, el mismo que pasa a describirse brevemente a continuación, se adjunta anexo:

1. Los Activos Corrientes disminuyeron en 4,67% que representan 2,6 MM de dólares, como producto de la reducción de nuestros saldos en Bancos en 0,45 MM de dólares, 0,77 MM de los Activos exigibles y 1,6 MM de los Inventarios
2. Los Activos Fijos disminuyeron en 4,17% que representan 1,9 MM de dólares como consecuencia de la depreciación.
3. Los Activos no Corrientes disminuyeron en 10,35% que representan el 0,64 MM de dólares como origen de las amortizaciones

Los Pasivos Totales disminuyeron en 2,59% que representan 2,2 MM de dólares

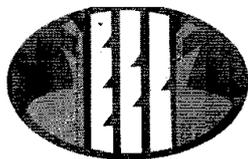
1. Los Pasivos Corrientes disminuyeron en 2,44% que representan 0,89 MM de dólares como consecuencia de los siguientes movimientos; Se efectúa una provisión de cargos financieros por 5,5 MM de dólares compensadas con disminuciones de las Cuentas por Pagar, Provisiones Sociales Fiscales y Participaciones de Trabajadores por un monto de 6,4 MM de dólares.
2. Los Pasivos a Largo Plazo, disminuyeron en 1,4 MM de dólares como consecuencia del pago de Documentos del exterior cubiertos antes de la incautación.

El Patrimonio se redujo en 13,86% que representa 2,9 MM de dólares, como consecuencia de las disminuciones de los Resultados Acumulados y Resultados del Presente Periodo.

Cabe manifestar que la anterior administración concentraba las utilidades a nivel de la Compañía principal que en este caso es ECUDOS, en perjuicio de las compañías agrícolas y de servicios que conforman parte del mismo grupo empresarial.

#### **RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA.-**

Como resultado de todas sus operaciones -tanto ordinarias como extraordinarias-, la compañía obtuvo una utilidad, después de impuestos y participaciones, de aproximadamente **US\$ 2.829M** entre tanto la utilidad antes de impuestos y participaciones fue de alrededor de **US\$ 4.808M**.



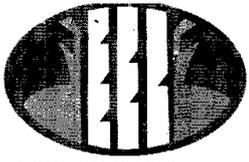
**LA TRONCAL**

<u>INGRESOS</u>	<u>AÑO 2008</u>
<u>Margen Bruto</u>	22.473.645,52
<b>VENTAS</b>	
VENTAS LOCALES	
Ventas de azúcar local	69.023.470,34
Mieles	1.602.849,01
Melaza	1.771.795,93
VENTAS LOCALES	<u>72.398.115,28</u>
DESCUENTO EN VENTAS	<u>(864.552,63)</u>
	71.533.562,65
VENTAS LOCALES DE ENERGIA	
Cargo del Mercado Ocasional	<u>3.354.541,38</u>
VENTAS LOCALES NETAS	<u>74.888.104,03</u>
VENTAS EXPORTACION NETAS	
Ventas de azúcar Exportación	<u>7.822.677,65</u>
TOTAL VENTAS	82.710.781,68
OTROS INGRESOS	1.441.111,83
<b>INGRESOS</b>	<b>84.151.893,51</b>
<b>COSTOS Y GASTOS</b>	
<u>COSTOS DE VENTA</u>	
Azúcar	(55.649.278,72)
Mieles	(1.254.106,37)
Otros Costos	<u>(19.932,94)</u>
	(56.923.318,03)
COSTO DE VENTA DE ENERGIA	
Cargo del Mercado Ocasional	<u>(3.333.751,07)</u>
<b>COSTOS DE VENTA</b>	<b>(60.257.069,10)</b>
<u>GASTOS</u>	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	(4.481.698,31)
GASTOS GENERALES	(2.890.749,94)
GASTOS FINANCIEROS	(6.399.622,88)
GASTOS DISTRIBUCION	(4.056.235,98)
MANT.EQ. TRANSPORTE	<u>(1.257.986,13)</u>
<b>GASTOS</b>	<b>(19.086.293,24)</b>
<b>COSTOS Y GASTOS</b>	<b>(79.343.362,34)</b>
Utilidad Antes de Impuesto a la Renta	<b>4.808.531,17</b>

## PROYECTOS

Dentro de los proyectos que se espera sean cristalizados en el próximo ejercicio fiscal se enumeran los siguientes:

- Cosechadoras.- Reforzar el corte mediante esta tecnología.
- Proyecto Vitamina A.- Valor agregado del azúcar.
- Economizador.- Para caldera 4.
- Máquina envasadora de crudo.- Para presentaciones de empaquetado.
- Extractor de polvo.- En las envasadoras.
- Instalaciones sanitarias en blanco comercial.
- Remodelación bodegas de azúcar.- Troncal y Durán
- Siembra de 2.808 ha de Caña Soca



**LA TRONCAL**  
TM

## PROYECTO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

Con la finalidad de establecer un óptimo clima laboral, esta Administración inició actividades de mejoramiento de las condiciones de trabajo de los empleados y trabajadores en general:

Dotación de uniformes, y herramientas de trabajos, servicios de salud, construcción de comedores funcionales, y reconocimiento al derecho de la organización y representación laboral

Al finalizar el presente informe, debo indicar que la compañía cumple a cabalidad con toda la legislación vigente relativa a los derechos de propiedad intelectual y de autor.

Finalmente deseo expresar mi reconocimiento y agradecimiento a todos los que han colaborado para que la empresa siga adelante con las metas y objetivos propuestos.

Es todo cuanto les puedo informar a ustedes y dejo a vuestra consideración el presente informe.

Cordialmente,

Ec. Wilfrido Staynley Vera Prieto.  
PRESIDENTE EJECUTIVO

