



Ingenio
LA TRONCALTM

CM 100526

Guayaquil, 12 de Marzo del 2.001

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
Ciudad.-

De mis consideraciones:

De conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, y el reglamento emitido por la Superintendencia de Bancos, presento mi informe anual sobre las actividades realizadas en el ejercicio económico correspondiente al año 2.000.

ENTORNO Y OBJETIVOS.-

La economía del país durante el año 2.000 se vio afectada por un drástico proceso de ajuste de precios, producto del rezago inflacionario ante la escalada del tipo de cambio antes del inicio de la dolarización. Como resultado de este proceso de ajuste, el país cerró con una inflación del alrededor del 100%, dentro de lo cual los principales factores de impacto fueron la mano de obra, los servicios públicos y los combustibles.

Por otro lado, existió el compromiso de algunos industriales, sobre todo de productos de consumo masivo y de primera necesidad, de mantener contraído los precios para evitar impulsos adicionales al proceso inflacionario vigente.

Mercado y Operaciones.- A pesar del entorno descrito, la compañía cumplió operacionalmente en forma satisfactoria con la zafra. De hecho, se obtuvo un récord histórico de producción de azúcar de aproximadamente 2.780.000 libras. Luego, esto nos ha permitido mantener firme nuestra posición competitiva en el mercado (alrededor del 35%), cubriendo el cien por cien de las demandas de nuestros clientes, y colaborando para garantizar al país entero el autoabastecimiento de azúcar.

Precio, Costos y Márgenes Operativos.- Nuestro precio de venta se ha enmarcado en una profunda estabilidad, producto del compromiso de los industriales con la Presidencia de la República indicado anteriormente. Esto, aunque favoreció en impulsar nuestro volumen ventas - el precio por saco se mantiene por debajo de sus niveles históricos y sigue siendo el más bajo entre los mercados internos de los países de la comunidad -, sin duda conspiró a reducir el potencial de nuestros indicadores de rentabilidad.



Ingenio
LA TRONCALTM

Otro factor que afectó fuertemente nuestra rentabilidad, tuvo relación con el impacto en nuestros costos de la mano obra, por ser este un recurso que se utiliza en forma intensiva en las labores de cosecha y transporte. Este factor, se ha incrementado considerablemente producto de reajustes obligatorios. También nos afectó los incrementos en los precios de los servicios públicos y de los combustibles, ambos factores de uso intensivo en nuestra industria.

Lamentablemente, por tratarse de nuestro primer año de operaciones no he podido resaltar comparaciones ante indicadores históricos, incluso, por tratarse de hecho tan solo de menos de medio año de operaciones, la mayoría de los indicadores financieros tradicionales aparecerían sesgados. Relevante parecería ser el 16,4% de margen bruto en ventas que obtuvimos este primer año de operaciones.

Consolidación y Obligaciones.- Uno de los principales objetivos de la compañía consistió en consolidar algunos activos de interés que estaban dispersos en otras compañías, lo cual se consiguió través de procesos simples de compra -venta y mediante fusiones.

DISPOSICIONES DE LA JUNTA e INFORMACION DE HECHOS EXTRAORDINARIOS.-

El suscrito en calidad de administrador de ésta compañía, ha dado cumplimiento fiel a todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas, y ningún hecho extraordinario o fuera de los objetivos o resultado de las operaciones ha ocurrido en el ámbito administrativo, laboral o legal que deba ser revelado en este informe o que sea desconocido para los señores accionistas.

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA Y DESTINO DE LAS UTILIDADES.-

La compañía inició sus operaciones efectivamente a mediados del año 2.000, en el entorno descrito en la sección primera de este informe. Como resultado de todas las operaciones, la compañía obtuvo una utilidad neta, antes de impuestos y participaciones de US\$ 10.530,00, lo cual, a juicio de esta administración, debe calificarse como satisfactorio, considerando sobre todo que se trata del primer año de operaciones.

Un detalle más exacto de las cifras de los estados financieros se explican en el Balance Auditado que se adjunta a este informe. Cabe indicar, que esta auditoria se realizó a solicitud de la administración para soportar las cifras expuestas.

El suscrito recomienda a los señores accionistas que las utilidades netas, luego de impuestos y participaciones no sean pagadas, sino que sean mantenidas en la compañía y que para el efecto sean reclasificadas a una cuenta de Reserva Facultativa, como signo



Ingenio
LA TRONCALTM

de la confianza de los señores accionistas en el negocio y la administración, previendo que ese sacrificio actual rendirá con creces sus frutos en periodos futuros.

RECOMENDACIONES Y PREVISIONES.-

Conocedores de los esfuerzos de toda la industria en mejorar sus productos, del bajo nivel de diferenciación del producto *per se* de los competidores, de lo complicado del poder adquisitivo de la población en general, de los excedentes de producción logrados en las últimas zafas, de la libre competencia existente, y de la amenaza de competidores externos, esta administración considera que los factores claves de éxito se centran en la reducción de costos y en explotación más amplia de nuevos mercados.

En atención al anuncio anterior, una serie de factores claves de han anotado a continuación, como puntos importantes para la atención de la administración en ejercicio económico que está iniciando:

Aspectos de Mercado.-

- ✓ Continuar con la apertura de nuevos mercados externos para los excedentes de producción. Dado el éxito de la operación con Venezuela, y lo reprimido de los precios locales, se recomienda nuevas exportaciones hacia dicho mercado, haciendo los ajustes de orden financiero que resulten necesarios para evitar periodos de espera tan largos en la recuperación de la cartera.
- ✓ Impulsar con fuerza todos los esfuerzos gremiales para contener intentos de importación de azúcar. Esta administración es consiente del grado de daño que tales medidas pueden hacer, no sólo en los resultados de la compañía, sino también lo social por el efecto que pueda derivarse en el ámbito de empleo.

Fenómeno del Niño.-

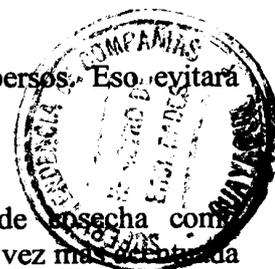
- ✓ Coordinar esfuerzos con los proveedores de Caña, en el desarrollo de la infraestructura necesaria que permita contener la fuerza de este fenómeno y minimizar el impacto del mismo sobre la calidad de los cultivos y por ende sobre los rendimientos de azúcar.

Consolidación de Activos.-

- ✓ Continuar con el plan de adquisiciones de activos dispersos. Eso evitará alquileres innecesarios que incrementan los costos.

Cosecha.-

- ✓ Continuar el programa de mecanización de frentes de cosecha como respuesta al creciente costo de la mano de Obra y su cada vez más creciente escasez.





Ingenio
LA TRONCALTM

Apalancamiento y Crédito Local.-

- ✓ Concluir los trámites para reducir el nivel de apalancamiento de la compañía y mejorar su posición patrimonial. Esta anotación responde a una acción ya iniciada con apoyo de los señores accionistas. La administración estima que esto redundará en facilitar y mejorar los términos en la contratación de créditos locales de capital de trabajo.

Sistemas.-

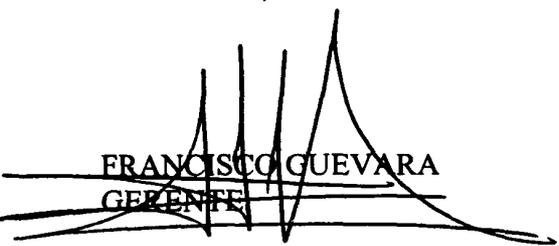
- ✓ Concluir con el esfuerzo en la implantación de sistemas integrados de información. El impacto de esta medida en ahorros, vía reducción de niveles de inventario, o por medio compras justo a tiempo, coadyuvará sin duda en el éxito de mejorar los indicadores de rentabilidad. Se espera iniciar la zafra con el nuevo sistema implantado.

Estructura.-

- ✓ Un ajuste al diseño de la estructura también está siendo desarrollado, diseño que se busca la consolidación de funciones que eviten costos internos de negociación y al mismo tiempo se mejoren los controles a través de sistemas, posiciones y procedimientos que eviten que la consolidación termine en actos de colusión que nos terminen afectando. Se trata en fin de una estructura muy plana ajustada a la demanda de costos reducidos.

Concluyo este informe indicando que es todo cuanto puedo informar y recomendar, dejándolo pues a vuestra consideración.

Atentamente,


FRANCISCO GUEVARA
GERENTE

