

Portoviejo, 8 de febrero 2013

Señores  
Junta General de Accionistas  
Harvest Cía. Ltda.  
Ciudad

Presento a ustedes a continuación el informe del ejercicio económico del 2012:

El impulso dado por el crédito de la CFN se vio reflejado en todos estos años por incremento productivo y logístico en todas las áreas de la compañía.

Y aunque en el ejercicio fiscal 2012 en el balance se refleje una utilidad, el año 2012 estuvo lleno de efectos externos que desaceleraron significativamente la inercia que la CFN nos había inyectado en el 2007.

Las áreas afectadas por dichos efectos fueron:

El área de ventas del frigorífico, la logística en la granja porcina, los niveles de producción y venta en la granja, y un remesón significativo en la venta directa al público.

Cronológicamente fuimos afectados de la siguiente manera:

Febrero del 2012; Robo armado y violento en el frigorífico el greko, pérdida de dinero en efectivo, productos e insumos, pérdida estimada de USD 4000.00

Abril del 2012; Con el invierno tan irregular que se tubo se inundaron 4 hectáreas de maíz que servía de insumo base para los cerdos en la granja, pérdida estimada hasta el momento USD 5000.00; sin contar el desfase en la producción que nos produjo y del diferencial en el costo del alimento ya que tuvimos que comprar maíz de forma comercial.

Mayo, Junio y Julio del 2012; como referencia en febrero del 2012 se empezó con un nuevo plan de vacunación en el que se incluía el antígeno del circovirus, dicha vacuna llego al país en diciembre del 2011, pero de manera comercial accedimos a ella recién en febrero del 2012. Dicho esto la granja quedo inmunizada en gran parte, pero cuando se trabaja con seres vivos nada puede ser exacto y tuvimos un brote de circovirus en lechones que tenían de 7 a 10 semanas de nacido y que tardamos más de 4 meses en controlar, ese duro golpe implico la pérdida de aproximadamente de 400 lechones en total, casi el 30% de nuestra producción anual, lo cual llevaría como consecuencia a tener pobres ventas en el frigorífico en los meses siguientes; recién en febrero del 2013 estamos recuperando los niveles de venta que teníamos en marzo del 2012.

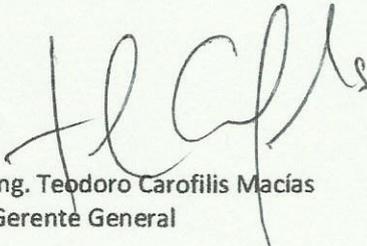
Por último en agosto del 2012 aconteció el robo del camión que la compañía tenía para toda su logística lo cual represento una elevación en los costos de logística que teníamos principalmente en el traslado de materia prima tanto para las camaroneras como para la finca y las granjas.

Sin embargo el trabajo unido se ha tenido en todos los sectores de la compañía, ha tenido un efecto revitalizador en todos los colaboradores de la empresa y ha hecho vislumbrar mejores días en el transcurso del 2013, no sin antes tener en cuenta el efecto des acelerador de todos los actos externos que en el 2012 nos afectaron.

En base al análisis anterior podemos establecer las siguientes oportunidades para desarrollar en el 2013:

- Implementar un sistema de seguridad en el área de venta al público del frigorifico y aislar físicamente las dos áreas
- Manejar con mayor cautela la operación en el área de cultivo de ciclo corto procurando invertir en semillas resistentes a la humedad.
- Reforzar el plan sanitario en la granja, haciendo hincapié en los procedimientos de bioseguridad; y manuales de procedimientos de los operarios.
- Reconfigurar todo el plan logístico y adaptarlo a las circunstancias actuales de la compañía.
- Manejar un presupuesto en el área de costeo más austero para dar el impulso necesario en las áreas afectadas en el 2012.

Atentamente,



Ing. Teodoro Carofilis Macías  
Gerente General

HARVEST CIA. LTDA  
R.U.C: 0992120959001