

Guayaquil, Mayo 10 del 2004

Señores  
**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS  
DE CLINCMAR S. A.**  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

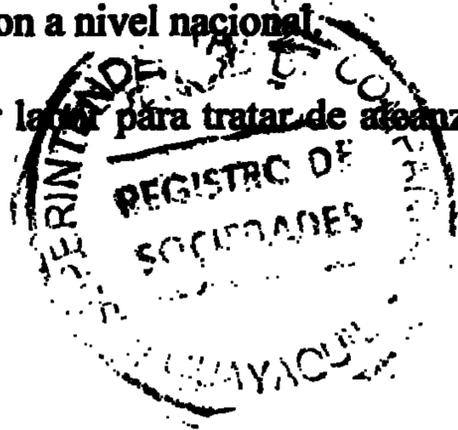
En el Ejercicio Económico que corresponde al año del 2003, ha existido actividad generadora de ingresos los mismos que culminaron con utilidad para la compañía.

Cabe mencionar que hemos realizado todo esfuerzo para que CLINCMAR S. A. siga adelante a pesar de los problemas económicos que existieron a nivel nacional.

Para el próximo período trataremos de realizar una mejor labor para tratar de alcanzar las metas fijadas.

Atentamente,

  
Alberto Pepper Chiriboga  
GERENTE GENERAL



25 MAYO 2004