

Señores
ACCIONISTAS
BAL HARBOUR S.A.
Ciudad

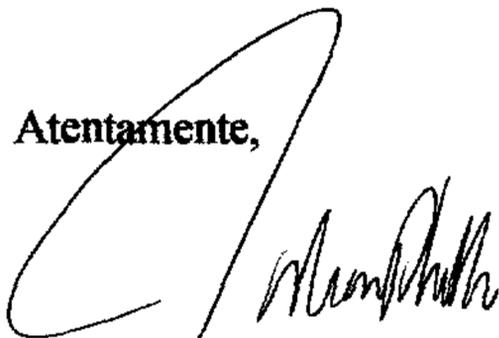
De mis consideraciones:

En mi informe al presente ejercicio económico del año 2.003 y como base que el sector camaronera esta dando indicios de llegar a la estabilidad de los tiempos atrás, seguimos en el mercado con la misma fe de crecer y ser mas fuerte en el área de trabajo en el que nos encontramos, nuestra administración ha salido adelante ha pesar de que existen otras empresas que prestan el mismo servicio y con su mercado ya establecido, considero que nuestras metas trazadas a lo largo del año cumplieron con lo proyectado y presupuestado. Se ha logrado estabilidad en lo económico, tener buenos proveedores con línea abierta de crédito permanente todo esto en beneficio para la empresa y sus dueños.

La administración ha logrado el crecimiento empresarial sumado a la participación en el mercado todo esto encaminados mediante definición clara de sus objetivos, se ha logrado mantener los costos bajos igual mantener gastos fijos para favorecer los precios de nuestros servicios.

Es todo lo que puedo informar de acuerdo al resultado de este ejercicio.

Atentamente,



JULIAN PHILLIPS VELASCO
GERENTE GENERAL