

INFORME DEL GERENTE GENERAL DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2016

Estimados señores:

Cumpliendo con las Disposiciones Legales y Estatutarias, tengo el agrado de presentar a ustedes el informe de PROQUIM S.A., correspondiente al Ejercicio Económico 2016:

EL PAIS

Durante el año 2016 se profundizó la crisis en el país. Este concluyó con una caída de alrededor del 2% del PIB. Los problemas más graves del país hoy en día son:

1. Desequilibrio fiscal que el último año tuvo un déficit de alrededor de 7 mil millones de dólares.
2. Recesión que tiene como efecto la reducción del consumo y de la demanda en general.
3. Pérdida de competitividad, es decir, producir en el Ecuador productos similares, resulta más caro que en los países vecinos de Colombia y Perú.
4. La caída de los precios del petróleo y el no haber realizado ninguna reducción en el nivel del gasto corriente del Estado se los enfrentó vía mayor endeudamiento. Llegamos al nivel máximo de endeudamiento permitido por nuestra constitución que es de un 40% del PIB.

LA INDUSTRIA

En la industria se profundizó aún más el grado de la competencia, contamos ya con la presencia de Henkel y su producto Mas Color. Si sumamos las multinacionales Unilever, Procter & Gamble y Reckitt, diríamos que ya están en el país las cuatro empresas a nivel mundial que existen en nuestra rama. Están empresas regionales como Danec y Sapolio y se completa con las empresas locales como Wilson, La Fabril y Proquim.

El nivel de competencia podemos medirle no solamente por la cantidad de marcas (alrededor de 25) sino por los niveles de precios que se encuentran entre los más bajos del mundo y dónde encontramos diariamente ofertas con descuentos que llegan hasta un 30% del nivel normal.

LA EMPRESA

En Proquim los problemas se agudizaron teniendo una caída en ventas del 22% que tuvimos que afrontar con una reducción de personal y una austeridad marcada en todos los rubros del gasto.

Durante el mes de diciembre se concretó la adquisición de unas oficinas en el Centro Comercial Plaza del Rancho, recibiendo las oficinas con un contrato de alquiler de la empresa Kabbalah Ecuador.

Proquim en cifras:

Las ventas de garza en polvo representan el 60% de la venta total.

Modificamos la fórmula del detergente Garza en polvo para que cumpla con las regulaciones emitidas por el Ministerio de Industrias y Productividad MIPRO, es decir, la eliminación de los fosfatos en detergentes y jabones.

El segundo producto de importancia es el Dish Lav, que representa el 9% de la venta total. Este producto muestra una estabilidad en sus ventas y su fórmula también fue modificada el último mes del año.

Las ventas del Garza Líquido y Swan Líquido han sido promocionadas con descuentos y todavía no podemos determinar si ya contamos con clientes estables.

El detergente Swan en polvo ha llegado a niveles muy bajos, su fórmula también fue modificada y se elabora ya con 0% de fosfatos.

A nivel Industrial el Teepol ha logrado estabilizar sus ventas y representa el 6% del total de las ventas.

Es conclusión, el 75% de las ventas se centra en Garza en Polvo, Dish Lav y Teepol.

Los Inventarios:

Fue un año de depuración y reducción de Inventarios. Creemos que actualmente un nivel óptimo de inventarios debe ser para 3 meses.

La política de Inventarios para el 2017, será tratar de tener stock de 2 meses en Producto Terminado y 1.5 meses de Materia Prima.

La Cartera:

La cartera es sana ya que tenemos un puñado de clientes antiguos y todos son buenos pagadores. Será necesario realizar gestiones de cobro al Hospital Enrique Garcés para poder volver a venderles.

Las Utilidades:

Las utilidades que ha obtenido la empresa son adecuadas para el nivel de ventas que se han logrado obtener. Gracias a una reducción y a la aplicación de austeridad en todos los rubros de la empresa.

Proyección para el 2017:

No cabe la menor duda que el modelo económico aplicado en los últimos 10 años solamente es viable en la medida en que el Estado reciba grandes recursos por venta del petróleo. Expertos en el área petrolera estiman que el precio del barril de petróleo estará alrededor de \$55 durante el año 2017. Por lo que, luego del cambio de gobierno, en el mes de mayo no quedará otra alternativa que la aplicación de un sistema gradual de reducción de gastos hasta lograr un equilibrio fiscal, todo esto tendrá como resultado un mínimo de 2 años más de crisis.

Con este panorama la Gerencia buscará sostener el volumen de ventas mediante promociones constantes y también inversión en marketing electrónico para apoyar nuestras marcas. En el mes de abril se iniciará la búsqueda de proyectos mediante un sistema de lluvia de ideas con el fin de utilizar la capacidad instalada y así afrontar una de las más grandes crisis que ha vivido el país.

Una vez que han sido realizados los ajustes de la fórmula del detergente Garza y con la certeza de que es una fórmula óptima, es momento de promocionar el mismo, además de las redes sociales y marketing electrónico mencionado anteriormente, también considero necesario mejorar el empaque del detergente Garza en polvo a un empaque más ecológico y llamativo. De la misma manera la caja del detergente Swan en polvo, podría hacérsela igual a la que se planteó para el detergente Albo de 1 kl.

La Gerencia propone tener un Director invitado para el año 2017 con el propósito de tener una visión externa de la situación de la empresa, para lo cual propone al señor Daniel Tomás Buchelli, quien será de gran ayuda para la Proquim.

Tenemos la esperanza de nuevas oportunidades con la firma del tratado comercial con Europa, tratado que estuvo en espera por largo tiempo.

PROPUESTA SOBRE UTILIDADES

El valor de utilidades del 2016 es de \$42.704,98, que se distribuye de la siguiente manera:

DETALLE	VALOR
UTILIDAD DEL EJERCICIO 2016	42.704,98
(-) 15% TRABAJADORES	6.405,75
UTILIDAD GRAVABLE	36.299,23
GASTOS NO DEDUCIBLES NIFF	21.359,67
(-) 22% IMPUESTO A LA RENTA	12.684,96
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS Y T.	23.614,27
RESERVA LEGAL 10%	2.500,00
DIVIDENDOS PARA ACCIONISTAS	21.114,27

Debido a la crisis por necesidad de los accionistas, la Gerencia propone entregar el 100% de los dividendos a los accionistas.

ESPECTATIVAS PARA EL AÑO 2017:

Este año 2017 lo que deberemos es tratar de sostener la empresa con una buena planificación tributaria y financiera como he manifestado.

Financieramente contamos con capital de trabajo lo cual debemos resolver el uso de esos recursos.

A los trabajadores y colaboradores de la empresa agradezco su colaboración y dedicación y esfuerzo en este año tan difícil.

Atentamente,



Ing. Christian Ponce Correa

GERENTE DE PROQUIM S.A.