

1000
100

**INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA POR EL EJERCICIO
ECONOMICO
CERRADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006**

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cerramos el año materia de este informe con cambios importantes y determinantes en el campo de acción de los negocios que las empresas de seguridad podemos efectuar en este cambiante mercado. La emisión de leyes y reglamentos dirigidos a efectuar, supuestamente, controles a nuestra actividad marcan un horizonte confuso y lamentablemente desalentador de la inversión. Pocas empresas como las de seguridad, entre ellas TEVCOL como líder indiscutible de esta verdadera industria, crean de manera tan rápida y efectiva fuentes de trabajo dignas para varias decenas de miles de ecuatorianos. Por ello, lo que debe animar al legislador y al gobierno es orientar sus esfuerzos legislativos y de control a obtener realmente un servicio de calidad, eficiencia y responsabilidad social digno con las capacidades del mercado y con la condición humana de todos esos miles de ecuatorianos que dia a dia laboran en esta tan importante como riesgosa actividad.

Es la lamentable observar como los esfuerzos antedichos de los organismos de control dejan intocadas la piratería, la explotación inmisericorde, la burla a protección social y la evasión fiscal de una industria cuya importante facturación debería generar mucho mayores ingresos a todos los actores de este importante sector de la economía del país.

Nuestra misión no ha variado, a pesar de que los resultados económicos no son halagadores y están principalmente influidos por la creciente carga que constituye la inversión ingente de recursos en lo que hoy se ha dado en llamar "responsabilidad social". Este concepto hoy en boga, ha sido la razón de ser de esta empresa desde el día de su fundación, y el ejercicio de tal política se ve reflejado de manera importante en los números que hoy ponemos a su consideración.

Como ven, señores accionistas, tenemos incrementos importantes en el costo de la mano de obra aparejados a un crecimiento importante de la competencia desleal, a la presencia de leyes y reglamentos inconvenientes

exclusivamente para las poquísimas empresas que actuamos con verticalidad, honestidad y rechazando la corrupción (casos sobre los cuales el Directorio ha estado informado), añadido a un entorno particularmente violento en el ámbito delincuencial provocando el sacrificio de empleados leales y valientes en el cumplimiento de su misión. Estos temas han conspirado contra el interés de los accionistas, quienes esperan ver retornos razonables a los esfuerzos que la empresa hace en conseguir mejores resultados.

En el aspecto financiero nuestra posición ha sido saludable y no ha requerido esfuerzos especiales a las demandas de liquidez que la delicada operación demanda. Para ello han contribuido con especial mención los clientes externos de la empresa quienes han satisfecho, exceptuando contadísimos casos, los pagos con la oportunidad que nuestro giro demanda.

Hemos podido emprender, con algo de estrechez, en el mantenimiento de la calidad de los servicios que damos a nuestros clientes externos e internos; sin embargo es prudente informar que si la tendencia siempre decreciente de los últimos años se mantiene veremos irremediablemente amenazada la calidad de los servicios y, por ende, la garantía de permanencia una de las ventajas competitivas de nuestra empresa. La calidad.

Esta calidad, que engloba conceptos de altísimo orden, solo es posible mantener si los niveles de ingreso mejoran y nos permiten avanzar en la mejora continua y en la creación de valor de todos y cada uno de nuestros productos. Ciento es que en esto la competencia desleal atenta de manera radical, pero cierto tambien es que el mercado va aprendiendo a reconocer que en material de Seguridad (con mayúscula) los costos no son ni serán la parte medular en la toma de decisiones.

Mientras el mercado se auto-educa nuestra posición debe ser indeclinable en la mejora constante en materia de servicios, la creación de nuevos que permitan ampliar nuestro campo de acción y la mejora del rendimiento, única herramienta que permite conseguir los objetivos propuestos.

Quiero, además, aprovechar la oportunidad para agradecer como siempre a todos nuestros anónimos trabajadores quienes, junto a un equipo de líderes de cada uno de los negocios que desde la Presidencia Ejecutiva impulsamos, están garantizando con su entrega incondicional lo que constituye uno de nuestras mejores armas: servicio de primera calidad.

Con ocasión de culminar hoy la Presidencia Ejecutiva el período para el cual ustedes depositaron la confianza, deseo también agradecer a todos y cada uno de los miembros de Directorio que nos han acompañado en las buenas y en las malas y han entregado su mejor saber y entender a la causa que nos anima.

Reiterando el agradecimiento a su confianza, dejo a disposición de ustedes los informes que pasaremos a revisar a continuación.

Muchas Gracias

Marcelo Montalvo Paredes.