

La Concordia, 9 de Marzo de 2017

Señores
ACCIONISTAS DE ACEITES TROPICALES S.A. ATSA
Presente

En calidad de Gerente General de la compañía y en cumplimiento a las obligaciones que se me asigna en el numeral 4 del Art. 263 de la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración el informe de la situación administrativa y financiera de la Compañía **ACEITES TROPICALES S.A. ATSA**, correspondiente al ejercicio 2016.

El objetivo principal de la compañía es obtener el mejor rendimiento de la plantación de palma africana. En los últimos años se ha logrado incrementar este rendimiento siendo cada año más favorable para la empresa. El incremento que se ve reflejado en el año 2016 fue de 32.94% respecto al año 2015. Siendo este un indicador optimista para la empresa. Se logró el objetivo principal de la compañía gracias a la colaboración de todo mi equipo de trabajo que día a día trabaja por el bienestar de la empresa. El control de plagas se lo realizó con ayuda técnica enfocada a controles preventivos y correctivos. Los trabajos de mantenimiento del cultivo se lo siguen realizando de manera cíclica. Las tareas a destacar más importantes y que se priorizó fue la aplicación de materia orgánica (raquis) dentro del cultivo con esto pretendemos mejorar la generación de raíces, condiciones del suelo, control físico para sagalaza, mayor humedad en suelo, control de maleza en la corona y aportación de nutrientes a la planta.

Las actividades de gerencia realizadas más relevantes durante este periodo y que pongo a consideración de ustedes son las siguientes:

- Se realizó el mantenimiento de las inversiones a nuevas plantaciones a un valor de \$7 678.50, siendo estas el control de plagas, malezas y fertilización.
- Se aró el L#4 Lindero Beldache para la nueva plantación que se pretende que este sembrada para el año 2017, considerando que el suelo está muy compactado por el uso de tractores y aumentar también la oxigenación del mismo.
- La aplicación de fertilizantes solubles dentro del cultivo se lo realizó dos veces al año con una cobertura total de la plantación. Ayudando a salir del estrés que se encontraban las plantas por la temporada intensa del verano.
- Enfocados al manejo de la plantación y nutrición en especial, se realizó aplicaciones de materia orgánica como raquis, fibra y compost a algunos lotes. Considerando el transporte nos cuesta \$2 por viaje de raquis, ya que con ayuda

de la extractora Alcopalma pudimos hacer esta negociación y obtener este bajo precio.

- La negociación con las extractoras de aceite rojo se la realiza semanalmente para obtener el mejor precio por nuestra fruta, ya que este factor está relacionado directamente a nuestros ingresos.
- La empresa está invirtiendo en la reparación de un tractor y compra de la pala cargadora para aplicación de la materia orgánica dentro del cultivo, ya que con este tendríamos mayor rendimiento del personal de campo.
- La maquinaria agrícola sigue siendo fundamental dentro del cultivo considerando esto se realizó mantenimiento preventivo y correctivo de la misma.
- Dentro de las capacitaciones se continúa asistiendo a los módulos impartidos por CIPAL-ANCUPA, la empresa Alcopalma S.A., para sanidad vegetal y buenas prácticas agrícolas.

Técnicos con experiencia dentro del cultivo de palma africana nos asesoran en la aplicación de insumos químicos y biológicos siguiendo así las buenas prácticas agrícolas en lo que ahora nos orientamos en la compañía.

Estimados socios llevar a nuestro cultivo de palma africana al mejor rendimiento es el objetivo principal de la compañía por eso nos enfocamos en los tiempos de cosecha, control de cosecha, recolección de fruta, fertilizaciones, podas cada 9 meses y limpia de malezas, hemos alcanzado el más alto incremento de nuestra producción con una venta de 1164.48 toneladas métricas, dando lugar a un porcentaje del 32.94% en el año 2016. En toneladas métricas significa que se aumentó 288.55 TM con respecto al año 2015.

El siguiente cuadro comparativo refleja las producciones anuales en Toneladas Métricas y su promedio mensual, observando que el año 2016 cerramos con la mayor producción de los últimos 7 años.

PRODUCCIÓN TM		
AÑO	PRODUCCIÓN TM	PROMEDIO MENSUAL TM
2010	892.85	74.40
2011	897.72	74.81
2012	1067.48	88.96
2013	841.80	70.15
2014	775.09	64.59
2015	875.93	72.99
2016	1164.48	97.04

Tabla 1. Producción en Toneladas Métricas

El compromiso principal adquirido con la empresa fue alcanzar la mayor producción de palma africana el cual vemos ahora reflejado con la producción del año 2016. No obstante el precio por tonelada métrica pagado por las extractoras de aceite rojo no nos es favorable, ya que esto nos afecta directamente al ingreso de la empresa. Para el año 2016 tuvimos un precio promedio mayor a la del año 2015, este ascendió a \$121.22 dólares por tonelada métrica. Consideremos que el precio de la tonelada de palma africana no es un factor controlable, depende del precio de mercados internacionales. Dentro de las negociaciones semanales que se hacen por la fruta, se continúa haciéndola conjuntamente con otros palmicultores para obtener un mejor precio. El siguiente cuadro que presento refleja los ingresos obtenidos por la compañía desde el año 2010 al 2016, observando que a pesar que nuestra producción fue la más alta de los últimos años no nos beneficia el precio para la obtención de un mejor ingreso y por consiguiente una mejor utilidad.

INGRESOS EN DÓLARES			
AÑO	PRECIO PROMEDIO TONELADA \$	VENTAS ANUAL \$	PROMEDIO MENSUAL \$
2010	\$ 156.92	\$ 140 102.76	\$ 11 675.23
2011	\$ 206.53	\$ 185 506.45	\$ 15 458.87
2012	\$ 170.03	\$ 181 513.40	\$ 15 126.12
2013	\$ 138.99	\$ 117 003.17	\$ 9 750.26
2014	\$ 145.50	\$ 112 776.01	\$ 9 398.00
2015	\$ 117.71	\$ 103 102.73	\$ 8 591.89
2016	\$ 121.22	\$ 141 153.86	\$ 11 762.82

Tabla 2. Ingresos en Dólares de EUA

El área administrativa para el año 2016 no presentó ningún cambio. Referente a la contabilidad de la compañía seguimos contratando los servicios profesionales a la firma de C&M Consultores S.C.C. representada por la Dra. Lorena Mori Vivanco y a los estudios de cálculo actuarial lo realiza la empresa Logaritmo Cia. Ltda. Dentro del personal que tiene la empresa seguimos contando con 4 trabajadores del agro, 1 supervisor de campo y 1 asistente contable.

Debemos indicar que la compañía ha cumplido íntegramente con las normativas vigentes del Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, IESS, Ministerio de Trabajo. Así también con las obligaciones labores con los trabajadores y fiscales.

Cabe mencionar que toda la parte operativa de la compañía tanto los balances presentados y la contabilidad se realizan bajo los parámetros de las Normas de Internacional de Información Financiera (NIIF), actualmente vigente en nuestro país.

A continuación los aspectos económicos financieros obtenidos durante el periodo 01 de enero de 2016 al 31 de diciembre de 2016.

RUBRO	VALOR
VENTAS	\$141 153.86
OTROS INGRESOS	\$1 115.30
COSTOS DE VENTA Y PRODUCCION	\$89 779.13
UTILIDAD BRUTA	\$52 490.03
GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$30 889.25
GASTOS FINANCIEROS	\$165.33
OTROS GASTOS	\$2 415.20
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$19 020.25

Tabla 3. Aspectos Económicos Financieros 2015

Estimados accionistas nuestro sacrificio que hacemos para obtener la mejor producción se lo ve ahora en la producción. Lamentablemente el precio de la fruta no nos ayuda en la rentabilidad del negocio. Esperemos que vengan mejores épocas para el sector palmicultor.

No me queda más que agradecer a ustedes por la confianza entregada a mi equipo y a mí.

Atentamente,


Ing. Juan Carlos Acosta Llerena
GERENTE GENERAL
ACEITES TROPICALES S.A. ATSA